

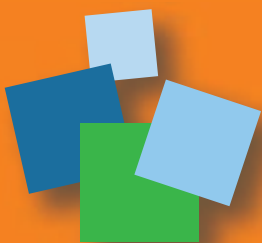


**LETNO POROČILO 2004**

povzetek

Predstavitev podjetja -	03	■
Poročilo uprave -	15	■
Poročilo nadzornega sveta -	21	■
Poslovanje družbe v letu 2004 -	25	■
Načrti za prihodnost -	35	■

# Predstavitev podjetja





# POVZETEK SPLOŠNIH PODATKOV

**Firma:**

**KOSTAK KOMUNALNO STAVBNO PODJETJE d.d.**

**Skrajšana firma:**

KOSTAK d.d.

**Dejavnost:**

E 41.000/ Zbiranje, čiščenje in distribucija vode

**Sedež firme:**

Leskovška cesta 2a, 8270 Krško

**Matična številka:**

5156572000

**Davčna številka:**

82719241

**Številka vpisa v sodni register:**

1/00132/00

**Datum vpisa v sodni register:**

26. 09. 1995

**Osnovni kapital družbe:**

160.000.000,00 SIT

**Nominalna vrednost delnice:**

4.000,00 SIT

**Število delnic:**

40.000

**Uprava družbe:**

Božidar Resnik, direktor

**Predsednik nadzornega sveta:**

Franc Bogovič

**TRR:**

02980-0253898630 pri NLB d.d. Ljubljana

03155-1000187879 pri SKB d.d. Ljubljana

**Elektronska pošta:** [kostak@kostak.si](mailto:kostak@kostak.si)

**Spletna stran:** [www.kostak.si](http://www.kostak.si)



# ORGANI DRUŽBE

## Uprava

### **Direktor**

Božidar Resnik, univ.dipl.inž.str.

## Vodstveni delavci

### **Pomočnik direktorja**

Miljenko Muha, univ. dipl. ekon. in politolog

### **Pomočnik direktorja za komunalne dejavnosti**

Jože Leskovar, univ. dipl. inž. rud.

### **Vodja sektorja komunala**

Srečko Planinc, geod. tehn.

### **Vodja tehnično razvojnega sektorja**

Željko Horvat, univ. dipl. inž. grad.

### **Vodja finančno računovodskega sektorja**

Anica Topolovšek, dipl. ekon.

### **Vodja splošno kadrovskega sektorja**

Elizabeta Cemič, univ. dipl. prav.

### **Vodja službe za informatiko in komunikacije**

Branko Lavrenčič, inž. grad.

## Nadzorni svet

### **Predsednik nadzornega sveta**

Franc Bogovič

### **Namestnik predsednika**

Rudolf Mlinarič

### **Člani**

Franc Češnovar, Jadranka Gabrič, Christian Lampl, Bojan Cizel

## Svet delavcev

### **Predsednik sveta delavcev**

Bojan Cizel

## Sindikati

### **Predsednik izvršilnega odbora**

Karl Hrvatič



# ZGODOVINA PODJETJA

Ljudski odbor mestne občine Videm-Krško je 26. februarja **1954** izdal odločbo o ustanovitvi finančno samostojnega zavoda pod imenom **Komunalna uprava Videm-Krško**. V odločbi št. 410/54 je med drugim zapisano, da je bil sedež novoustanovljenega zavoda v Krškem, na Valvasorjevem nabrežju 4 ter da je bil registriran za komunalne dejavnosti.

Krška občinska skupščina je 25. februarja **1965** sprejela sklep, da se Komunalna uprava Krško preimenuje v **Zavod za komunalno dejavnost Krško**. Ta se je ukvarjala tudi z odvozom smeti, za kar so takrat uporabljali kar navaden vprežni voz in konjsko vprego. Zavod je leta 1966 na več krajih postavil lične posode za odlaganje odpadkov z namenom, da bi občani, posebno pa šolarji, metali odpadke vanje. Ob tem je pozval občane, da upoštevajo dobro namero in skrb Zavoda za čistočo. Krajevne skupnosti so po občini začele prevzemati v upravljanje krajevne vodovode, pokopališča, krajevne poti in sejmišča. V Krškem je bilo z vodo do takrat oskrbljeno samo novo stanovanjsko naselje z bloki in s stolpči. Kasneje je s pomočjo samoprispevka občanov pritekla voda še v druge hiše.

21. marca **1972** je bil zavod s sklepom Skupščine Občine Krško preimenovan v **Komunalno stanovanjsko podjetje Krško**. Tega leta je delovna organizacija dobila v upravljanje in vzdrževanje stanovanjski fond krške občine, okrepila pa je tudi svojo gradbeno skupino, zato se je število zaposlenih povečalo na 70.

Od 1. januarja **1975** podjetje Kostak ni več upravljal in gospodarilo s stanovanjskim fondom občine Krško. Ponovno se je preimenovalo v **KOSTAK, komunalno stavbeno podjetje Krško**, ali skrajšano KOSTAK Krško. Po letu 1981 je podjetje začelo izvajati dejavnost čiščenja poslovnih in proizvodnih prostorov v Nuklearni elektrarni Krško, ki jo izvaja še danes.

Pisal se je november **1994**, ko se je podjetje KOSTAK, na osnovi Zakona o lastninskem preoblikovanju podjetij in Zakona o gospodarskih javnih službah preoblikovalo v kapitalsko družbo - delniško družbo. Vpis pravnih posledic lastninskega preoblikovanja družbe je bil izveden v sodni register Okrožnega sodišča v Krškem dne 26. 09. 1995, ko je sodišče izdalo sklep. Oblikovana je bila nova celostna podoba. Leta 1995 je delniška družba nadaljevala z uspešnim poslovanjem in dokončala program lastninskega preoblikovanja. Imela je 285 zaposlenih.



# KOSTAK DANES

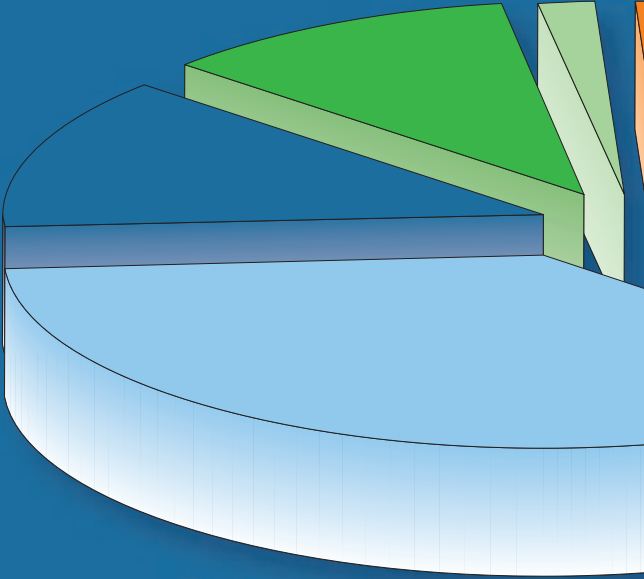
Družba KOSTAK d.d. opravlja dejavnosti lokalnih gospodarskih javnih služb in tržnih dejavnosti. Lokalne gospodarske javne službe v občini Krško družba izvaja po pooblastilu Odloka o lokalnih gospodarskih javnih službah v občini Krško in Pogodbe o prenosu infrastrukturnih objektov in naprav v uporabo, sklenjeno med Občino Krško in družbo KOSTAK d.d.

## **Dejavnosti gospodarskih javnih služb** so:

- zbiranje, čiščenje in distribucija vode,
- zbiranje in odlaganje komunalnih odpadkov,
- odvajanje in čiščenje odpadnih in padavinskih voda,
- pokopališka-pogrebna dejavnost,
- urejanje in vzdrževanje javne tržnice.

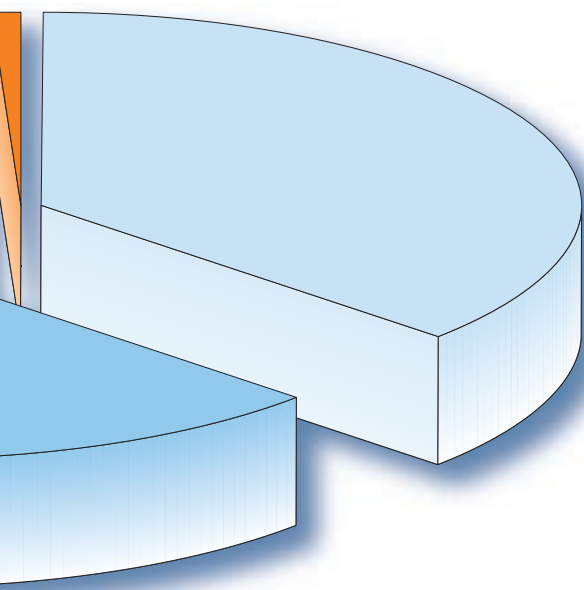
## **Tržne dejavnosti**, ki jih družba izvaja, pa so naslednje :

- tržne komunalne storitve in ostale storitve po naročilu različnih investitorjev,
- vzdrževalna in čistilna dela (čiščenje in vzdrževanje v objektih Nuklearne elektrarne Krško in drugih poslovnih objektih pravnih in fizičnih oseb),
- nizke gradnje (gradnja in obnova objektov, izgradnja in vzdrževanje komunalne in ostale infrastrukture; izgradnja, modernizacija in rekonstrukcija regionalnih in lokalnih cest, pločnikov in parkirišč; ureditev trgov, ulic, križišč in ostalih javnih površin; ureditev pokopališč; izvedba vseh vrst zemeljskih del; sanacija plazov; izvajanje vzdrževalnih del na segmentu cest, vzdrževanje parkov, nasadov in zelenic, ureditev in zasaditev javnih površin v občini Krško);
- trgovina (prodaja gradbenega in elektro materiala ter materiala za komunalne storitve);
- druge storitvene dejavnosti.



# LASTNIŠKA STRUKTURA

## OSNOVNEGA KAPITALA DRUŽBE



- Občina Krško - 43 %
- Domači investitorji - 33 %
- Poslovodstvo - 11 %
- Tuji investitor Brantner - 10 %
- Mali delničarji - 2 %
- Lastne delnice - 1 %

Predstavitev podjetja -	03	■
Poročilo uprave -	15	■
Poročilo nadzornega sveta -	21	■
Poslovanje družbe v letu 2004 -	25	■
Načrti za prihodnost -	35	■

# Poročilo uprave



Božidar Resnik, direktor družbe Kostak, d.d.



V poslovnem letu 2004 smo uprava, vodstveni delavci in zaposleni izpolnili vse naloge iz Gospodarskega načrta poslovanja za leto 2004 ter v večini kategorij planirane kazalnike celo preseгли. Ustvarili smo 3,3 mlrd SIT oziroma 14 mio EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je za 10 % več kot v preteklem letu in povečali dobičkonosnost kapitala iz 6,55 % na 8,25 %. Čisti dobiček družbe po pregledu revizorske hiše znaša 73 mio SIT. Nadaljevali smo z načrtano politiko izplačila dividend ter okrepili premoženjsko in finančno stanje družbe, kar potrjuje tudi rast knjigovodske vrednosti delnice. Ponosni smo na dosežene rezultate, saj tudi letošnji potrjujejo konstantno rast od leta 2001, ko je vodenje prevzela nova uprava.

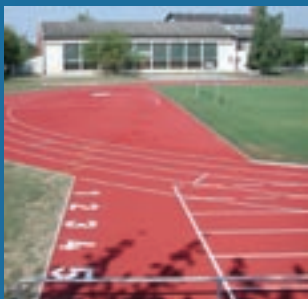
V tem letu nam je uspelo urediti lastniško strukturo in zmanjšati kapital v skladu s sklepi skupščine družbe, tako da je Občina Krško prišla do največjega 43% lastniškega deleža in hkrati s strateškimi partnerji, vodstvom in zaposlenimi tvori neke vrste javno zasebno partnerstvo (PPP – Public Private Partnership), ki je že dalo ustrezne učinke in potrdilo usmeritev k poslovni odličnosti.

Smo družbeno odgovorno podjetje, ki kvalitetno opravlja tako gospodarske javne službe kot tudi tržne dejavnosti na področjih komunale, vzdrževalnih in čistilnih del, trgovine ter nizkih gradenj, v zadovoljstvo strank, zaposlenih, partnerjev in lastnikov. Zavedamo se, da moramo delovati v korist okolja. Zato smo tudi v letu 2004 odnosom s javnostmi namenili veliko pozornosti, med drugim tudi s številnimi donacijami in sponzorstvi. Še posebej smo ponosni na že tradicionalno dobro delo z mladino, predvsem v izobraževalnem smislu. Preko različnih medijev smo edukativno vplivali tudi na vso ostalo populacijo. Organizirali smo različne strokovne posvete, predavanja, delavnice in ogleda, tako na domačem kot mednarodnem prostoru. Eno zahtevnejših področij je bilo vsestransko angažiranje na organizacijskem in predavateljskem nivoju v okviru programa seminarjev TAIEX (Technical Assistance International Exchange) s področja varstva okolja, katerega se redno udeležuje tudi večje število zaposlenih v naši družbi. Ogromno smo investirali v socialni kapital s poudarkom na zaposlenih, saj menimo, da je usposobljen in zadovoljen delavec pomemben del celote ter jamstvo dobrih poslovnih rezultatov. Poskušali smo doseči še večjo motivacijo zaposlenih za izobraževanje in njihovo aktivno vključevanje v uresničevanje ciljev družbe.

Največji dogodek v preteklem letu je bil vsekakor vstop Slovenije v Evropsko unijo, 1. maja 2004. Naša družba se je na to dobro pripravila, saj je že predhodno navezala tesne stike z nekaterimi evropskimi družbami, še posebej Brantner GmbH Krems v Avstriji, s katero smo skupno razvijali nekatere dejavnosti na področju ravnanja z odpadki, vendar še nismo ustanovili mešanega podjetja, kar nameravamo storiti v letu 2005.

Februarja smo praznovali 50-letnico opravljanja komunalnih dejavnosti in za svoje dolgoletno poslanstvo in prizadevanja, ob občinskem prazniku občine Krško, prejeli nagrado Veliki znak občine Krško, kar potrjuje naše dobro sodelovanje z lokalno skupnostjo. Naš visok jubilej smo med drugim obeležili z novim znakom, kar je še povečalo razpoznavnost in nov duh družbe v širšem okolju, hkrati pa v ta namen spreminjamo tudi celostno podobo družbe.

Ko se oziramo na pot, ki jo je družba prehodila pod tem ali drugačnim imenom v preteklem pol stoletju, smo lahko z doseženim zadovoljni. Podjetje, ki mu gospodarske okoliščine niso bile vedno najbolj naklonjene, je v minulih letih doživljalo svoje vzpone in padce, se organizacijsko prilagajalo in preživelo tudi dve prisilni upravi. Ustanovljeno je bilo 26. februarja 1954. Na Valvasorjevem nabrežju 4 je bil sedež prvega finančno samostojnega javnega zavoda »Komunalna uprava Videm-Krško«. Od sprva 12 zaposlenih je v tem obdobju naraslo število zaposlenih tudi na več kot 300 ljudi. Izkazati moramo spoštovanje do vseh, ki so nam pomagali zgraditi to kar sedanja družba predstavlja, od nekdanjih vodilnih v podjetju (Branko Voglar, Stanko Žigante, Srečko Letonja, Franc Kovačič, Branimir Vodopivec, Đorđe Andrijašević, Jože Kos, Niko Žibret, Silvan Mozer, Janez Kalan, Roman Sotler, Silvana Mozer in Ljubomir Munih) do vseh zaposlenih, ki so vseskozi skrbeli za okolje in naš razvoj, tako da smo sedaj cenjeni v svojem okolju in tudi širše.



Danes smo eno vodilnih komunalnih podjetij v Sloveniji in aktivni v organih tako območne kot republiške Gospodarske zbornice Slovenije. Kakovost svojega dela smo ponovno potrdili z uspešno zunanjo presojo standarda ISO 9001:2000. Uvedli smo standard HACCP (Hazard Analyses Critical Control Point) na področju oskrbe s pitno vodo, ki jo zakon pojmuje kot najpomembnejše živilo. Prepoznavni smo tudi na področju e-poslovanja in izobraževanja, saj med drugim v naši računalniški učilnici uspešno izvajamo tečaje; kar lepo število strokovnjakov smo usposobili za pridobitev evropskega računalniškega spričevala ECDL (European Computer Driving Licence).

Zelo pomembno je tudi vodenje investicij oz. naložb v gospodarsko infrastrukturo (obnova vodovodov, kanalizacije, gradnje čistilnih naprav, zbiralnic, zbirnega centra s kompostarno in sortirnice odpadkov), pomembne so naložbe v opremo, novo upravno zgradbo ter nakup zemljišč, na katerih nameravamo pridobivati repromaterial oziroma si zagotoviti neodvisnost pri oskrbi s surovino za gradbeno dejavnost. Dobro smo opravili delo na področju nizkih gradenj, trgovine in drugih storitev ter utrdili partnerski odnos do naših naročnikov in dobaviteljev.

Strateško smo pozicionirali družbo za bodoče rodove ne samo na področju komunalnih dejavnosti, kjer nam sicer še ni uspelo pridobiti koncesij, vendar smo skladno s terminskim načrtom vse bližje temu cilju, temveč tudi v gradbeništvu, trgovini, izrabi obnovljivih virov energije in racionalni rabi resursov, svetovanju, projektiranju ter iskanju novih tržnih priložnosti. Nadaljujemo z uresničevanjem zastavljene vizije, saj nas brez nje ter trdega, strokovnega in vestnega dela lahko jutri več ne bo.

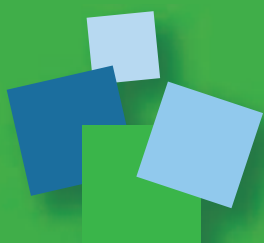
Na koncu se moram še enkrat zahvaliti za dobro sodelovanje vodstvenim delavcem in vsem zaposlenim ter njim, partnerjem in lastnikom obljubiti kakovostno delo tudi v bodoče.

Božidar Resnik

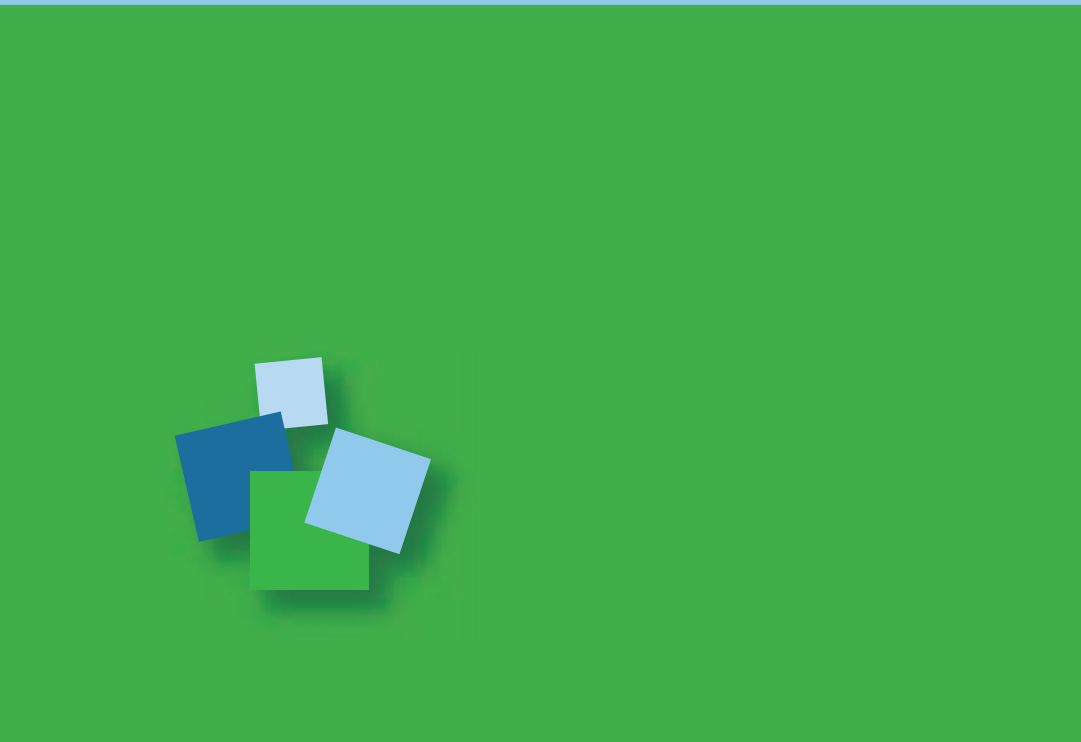


Predstavitev podjetja -	03	■
Poročilo uprave -	15	■
Poročilo nadzornega sveta -	21	■
Poslovanje družbe v letu 2004 -	25	■
Načrti za prihodnost -	35	■

# Poročilo nadzornega sveta

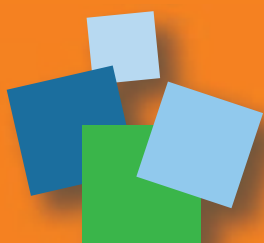






Predstavitev podjetja -	03	■
Poročilo uprave -	15	■
Poročilo nadzornega sveta -	21	■
Poslovanje družbe v letu 2004 -	25	■
Načrti za prihodnost -	35	■

Poslovanje  
družbe  
v letu 2004



## KLJUČNI DOSEŽKI LETA 2004 V ŠTEVILKAH

### Skupni prihodki (v 000 SIT)

čisti prihodki od prodaje (v 000 SIT)

čisti dobiček (v 000 SIT)

denarni tok iz poslovanja – akumulacija (v 000 SIT)

naložbe v osnovna sredstva ( v 000 SIT)

čista dobičkonosnost kapitala (v%)

čisti dobiček na delnico (v SIT)

knjigovodska vrednost delnice na dan 31.12. (v SIT)

število zaposlenih – stanje 31.12.

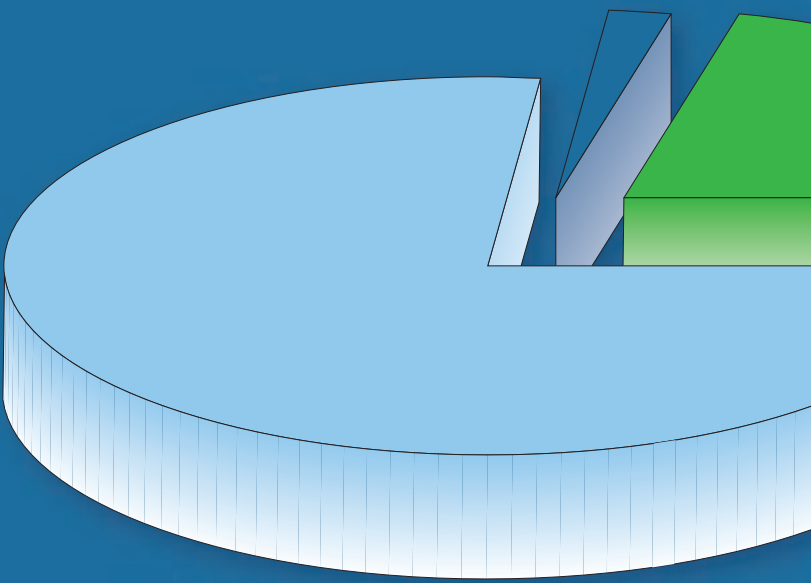
povprečno število zaposlenih v poslovnem letu

število delnic – stanje 31.12.

# KLJUČNI DOSEŽKI V LETU 2004

2004	2003	2002
<b>3.712.701</b>	<b>3.222.402</b>	<b>3.048.441</b>
3.334.435	3.060.728	2.758.899
73.638	61.734	5.704
180.282	159.598	100.754
179.211	127.893	133.550
8,25	6,55	0,62
1.840,96	1.051,44	97,15
20.387	16.506	15.593
252	257	261
259	256	255
40.000	58.714	58.714

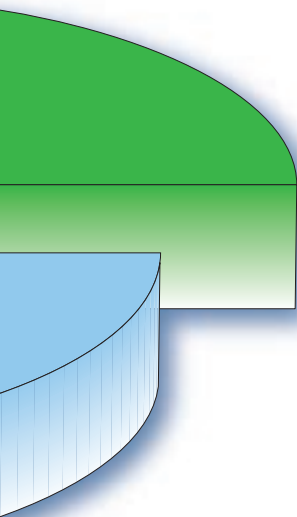




# USTVARJENI PRIHODKI

## ZA LETO 2004 PO DEJAVNOSTIH

- tržne dejavnosti 77 %
- GJS 21 %
- ostalo 2 %





POMEMBNEJŠI

# POSLOVNI DOGODKI

## V LETU 2004

- 50 let družbe Kostak - osrednji dogodek v februarju 2004
- Nov znak in nova podoba družbe
- Podelitev certifikata kakovosti ISO 9001:2000
- Sprememba lastniške strukture in zmanjšanje kapitala v skladu s sklepi skupščine družbe v letu 2003
- Prenova spletne strani, nadgrajeni intranetno-portalni sistem
- Podelitev Velikega znaka občine Krško
- Nova kolektivna pogodba komunalnih dejavnosti



# BILANCA STANJA

## NA DAN 31. 12. 2004

v tisoč SIT

Postavka	2004	2003
<b>SREDSTVA</b>	<b>5.182.950</b>	<b>5.323.794</b>
A. STALNA SREDSTVA	3.677.217	3.525.689
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	10.053	15.743
II. Opredmetena osnovna sredstva	3.659.013	3.426.622
- od tega sredstva v upravljanju	3.070.579	2.895.221
III. Dolgoročne finančne naložbe	8.151	83.324
B. GIBLJIVA SREDSTVA	1.484.773	1.746.368
I. Zaloge	42.230	49.084
II. Poslovne terjatve	1.428.655	1.630.337
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	64.000
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	13.888	2.947
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	20.960	51.737
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>5.182.950</b>	<b>5.323.794</b>
A. KAPITAL	815.472	969.106
I. Vpoklicani kapital	160.000	234.856
II. Kapitalske rezerve	13.387	0
III. Rezerve iz dobička	218.649	306.612
IV. Preneseni čisti poslovni izid	141.328	52.951
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	36.819	14.639
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala	245.289	360.048
B. REZERVACIJE	35.502	41.160
C. FINANČNE IN POSL. OBVEZNOSTI	4.159.239	4.265.761
- od tega obveznosti za sredstva v upravljanju	3.067.837	2.896.756
D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	172.737	47.767

# Izkaz POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2004

v tisoč SIT

Postavka	Leto 2004	Leto 2003
Poslovni prihodki	3.455.301	3.222.402
Poslovni odhodki	3.609.372	3.347.082
Finančni prihodki	26.636	28.070
Finančni odhodki	20.905	74.473
Dobiček iz rednega delovanja		
<b>Izguba iz rednega delovanja</b>	<b>-148.340</b>	<b>-171.083</b>
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b> (brez amortizacije infrastrukture, ki ni pokrita s ceno, in brez izkazovanja izrednih prihodkov ter popravkov terjatev (Togrel))	<b>27.101</b>	<b>66.856</b>
Izredni prihodki	230.764	252.089
<b>Dobiček zunaj rednega delovanja</b>	<b>230.764</b>	<b>252.089</b>
Izguba zunaj rednega delovanja		
<b>Celotni dobiček</b>	<b>82.424</b>	<b>81.006</b>
Celotna izguba		
Davek iz dobička	8.786	19.272
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>73.638</b>	<b>61.734</b>

Predstavitev podjetja -	03	■
Poročilo uprave -	15	■
Poročilo nadzornega sveta -	21	■
Poslovanje družbe v letu 2004 -	25	■
Načrti za prihodnost -	35	■

# Načrti za prihodnost





V družbi Kostak d.d. bomo v letu 2005 skladno z zastavljenimi cilji nadaljevali svoje dejavnosti na vseh področjih, še dodaten napor pa nameravamo vložiti v ozaveščanje prebivalstva. V načrtu je tudi delovanje na področju obnovljivih virov energij in učinkovite rabe energije nasploh. Področje svetovanj in projektiranja ter vodenja investicij bi želeli razvijati v še večji meri. Pri tem smo se soočili s pomanjkanjem ustreznih prostorov, zato smo se konec leta 2004 lotili dozidave poslovne zgradbe v Žlapovcu. V njej bomo lažje izvajali storitve in se strankam posvetili na enem mestu, v prijaznem, poučnem in urejenem okolju. Prav tako nam bodo dodatni prostori omogočili boljše delo v gradbeništvu, trgovini in komunalni, sprostilo se bo precej pisarn, enota ravnanje z odpadki pa se bo preselila na Zbirni center Spodnji Stari Grad. Strokovnim službam nameravamo izboljšati pogoje dela, saj nas strokovnjaki za varstvo in zdravje pri delu opozarjajo, da so nekateri dosedanji poslovni prostori neprimerni. Poseben poudarek bomo dali razvojnim aktivnostim: večjim možnostim za izobraževanje, informacijsko-komunikacijski tehnologiji, projektnemu vodenju, svetovanju ter projektiranju s posebnim poudarkom na komunalnem in energetskega sektorju. Pri gradnji samega objekta, pa tudi na drugih področjih, nameravamo pridobiti subvencije in sredstva iz različnih razpisov. Uporabiti imamo namen nekatere reciklirane materiale (penjeno steklo), obnovljive vire energije, (toplotna črpalka, sončne celice) in učinkovito rabo energije (kvalitetno izolacijo, ogrevanje v masi).

V letu 2005 bomo vestno sledili zakonodaji in vsem njenim spremembam. Podpisali bomo podjetniško kolektivno pogodbo s sindikatom in tudi spremenili sistemizacijo delovnih mest. Nameravamo izboljšati pogoje tudi proizvodnim delavcem in izpolniti pogoje, da bodo svoje delo opravljali čim bolje.

Seveda imamo namen izpolniti **strateške cilje** družbe KOSTAK d.d., ki so zapisani v Gospodarskem načrtu poslovanja za leto 2005:

- zagotoviti nemoteno in racionalno poslovanje družbe ter doseči uravnoteženo poslovanje vsake dejavnosti posebej,
- pridobiti v dolgoročno izvajanje vse gospodarske javne službe, ki so kot take opredeljene v veljavnih Odlokih Občine Krško,
- pridobiti v dolgoročno izvajanje storitve vzdrževanja in čiščenja poslovnih ter proizvodnih prostorov v Nuklearni elektrarni Krško in v drugih družbah oz. ustanovah na območju Posavja,
- razvijati specifično dejavnost izgradnje gospodarske infrastrukture na področju izvajanja dejavnosti nizkih gradenj in s tem doseči čim večji tržni delež,
- na področju elektronskega poslovanja ostati okolju prepoznavna družba,
- na področju informatike nadaljevati s posodabljanjem systemske in aplikativne programske opreme ter z usposabljanjem zaposlenih za učinkovitejšo uporabo le-te,



- podpirati izobraževanje zaposlenih in s tem izboljšati izobrazbeno strukturo zaposlenih,
- dolgoročno sodelovati in se povezovati s podjetji, ki opravljajo sorodne ali dopolnjujoče dejavnosti.

Najpomembnejši **cilji poslovanja** družbe za poslovno leto 2005 so:

- obdržati trend razvoja, povečati učinkovitost in realizirati planirani dobiček (zadovoljstvo lastnikov – delničarjev),
- zagotoviti pogoje za nemoteno izvajanje vseh dejavnosti, za katere je podjetje pristojno po veljavnih aktih, pridobiti koncesije GJS ter pričeti z delom skupno ustanovljenega podjetja Brantner-Kostak,
- povečati kvaliteto izvajanja komunalnih in drugih storitev (zadovoljstvo kupcev – uporabnikov storitev) ter zadržati okoljevarstveno usmeritev družbe,
- sodelovati pri razvojno raziskovalnih projektih regije in EU ter pričeti z obmejnimi sodelovanjem,
- realizirati investicijski program in odprodajo poslovno nepotrebnega premoženja,
- nadgraditi motivacijo zaposlenih in doseči njihovo še večje vključevanje v uresničevanje ciljev in vizije družbe (zadovoljstvo zaposlenih),
- izboljšati obračanje zalog, znižati njihovo stanje na optimalno raven ter povečati izplen trgovine,
- dogovoriti dolgoročno sodelovanje s poslovnimi partnerji (zadovoljstvo poslovnih partnerjev),
- nadaljevati s postopki za ohranitev in razširitev certifikata kakovosti,
- izvajati notranji nadzor vodooskrbe po sistemu HACCP,
- pridobiti vodna dovoljenja za rabo vode za vodne vire v našem upravljanju,
- obratovati na Zbirnem centru s povečanimi količinami ločeno zbranih frakcij odpadkov ter odprodajo oz kompostiranjem le-teh,
- zmanjšati količino odloženih ostankov odpadkov na sedanjem lokalnem in predvsem na bodočem regijskem odlagališču,
- kvalitetno upravljati čistilno napravo Kostanjevica in izvesti zagon ter poskusno obratovanje čistilne naprave Brestanica,
- sodelovati pri zastavitvi kvalitetnih projektov pri izgradnji kanalizacijskih sistemov v občini,
- vključiti se v izgradnjo spodnje savske verige hidroelektrarn,
- pridobiti dela na avtocestnem programu.



**P**rejeli ste povzetek Letnega poročila družbe Kostak d.d. za poslovno leto 2004, katerega vsebina je skladna z določili ZGD-F. Uprava družbe Kostak je pripravila obsežno Letno poročilo za poslovno leto 2004, katerega je v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja pregledala revizijska družba IN REVIZIJA, Družba za revidiranje in svetovanje d.o.o. Ljubljana. Predloženo je organizaciji, pooblaščenici za obdelovanje in objavljane podatkov.

Revizorjevo mnenje o računovodskih izkazih družbe Kostak d.d., pripravljenih v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. 12. 2004, je pritrdilno. Računovodski izkazi in priloge k računovodskim izkazom so resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2004, poslovnega in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu in so v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

#### **Poročilo so pripravili:**

- **Božidar Resnik, univ. dipl. inž. str.**
- **Miljenko Muha, univ. dipl. ekon. in politolog**
- **Jože Leskovar, univ. dipl. inž. rud.**
- **Srečko Planinc, geod. tehn.**
- **Željko Horvat, univ. dipl. inž. grad.**
- **Anica Topolovšek, dipl. ekon.**
- **Elizabeta Cemič, univ. dipl. prav.**
- **Branko Lavrenčič, inž. grad.**

**LETNO POROČILO 2004** ■

**povzetek**

**Izdajatelj:** KOSTAK d.d. ■

**Otroške risbe:** KOSTAK-ov natečaj v OŠ občine Krško, 2003 ■

**Oblikovanje:** Mateja Krašovec Pogorelčnik, ModART ■

**Tisk:** Pagat d.o.o., Laško ■

**Krško, maj 2005**