



Letno poročilo 2025



kostak

Kostak, komunalno
in gradbeno podjetje, d. d.

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Kostak in družbe Kostak

V EUR	skupina Kostak		Indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	leto 2025	leto 2024		leto 2025	leto 2024	
Čisti prihodki od prodaje	169.227.448	144.591.646	117	96.214.690	107.202.249	90
Dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)	11.153.003	6.192.889	180	1.430.644	3.368.017	42
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	6.263.686	1.937.426	323	-1.901.610	226.577	-839
Čisti poslovni izid	4.087.955	770.002	531	-3.258.968	1.846.403	-177
Naložbe v osnovna sredstva in naložbene nepremičnine v EUR	8.044.766	24.038.001	33	3.815.928	23.575.411	16
Število zaposlenih konec leta	758	679	112	439	587	75
Število zaposlenih iz ur	743	665	112	454	566	80
Produktivnost v tisoč EUR	227,8	217,4	105	211,9	189,5	112
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	57.314	51.210	112	50.205	48.646	103
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS) v %	2,4	0,5	483	-3,4	1,7	-197
Donosnost kapitala (ROE) *1 v %	18,4	3,6	512	-15,3	9,4	-162
Donosnost sredstev (ROA) *2 v %	3,5	0,7	497	-3,2	2,1	-156
Delež EBITDA v prihodkih iz prodaje v %	6,6	4,3	153	1,5	3,1	47
Delež EBIT v prihodkih iz prodaje v %	3,7	1,3	285	-2,0	0,2	-935
Neto finančni dolg/kapital	1,1	1,9	59	1,8	1,5	117
Neto finančni dolg/EBITDA	2,7	6,7	40	22,2	9,5	233
Skupno število delnic	40.000	40.000	100	40.000	40.000	100
Čisti dobiček na delnico v EUR				-81,5	46,2	-177
Dividenda na delnico v EUR				0,0	23,7	0,0
Knjigovodska vrednost delnice v EUR				451,1	534,2	84

*1 čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala brez upoštevanega dobička

*2 čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v obdobju

Kazalo

1	Uvod	8
1.1	Pismo predsednika uprave	10
1.2	Poročilo nadzornega sveta za leto 2025	11
1.3	Pregled pomembnejših dogodkov v letu 2025	14
1.4	Dogodki po zaključku obračunskega obdobja	17
1.5	Izjava uprave	18
2	Poročilo o poslovanju	20
2.1	Izjava o upravljanju družbe	22
2.2	Predstavitev skupine Kostak	26
2.2.1	Organiziranost skupine Kostak	27
2.2.2	Kostak doma in v tujini	28
2.2.3	Poudarki iz poslovanja skupine Kostak v letu 2025	29
2.2.4	Načrti za leto 2026	29
2.3	Poslovanje po dejavnostih	30
2.3.1	Izvajanje gospodarskih javnih služb	30
2.3.2	Poslovanje tržnih dejavnosti	31
2.3.3	Poslovanje odvisnih družb	33
2.4	Analiza uspešnosti poslovanja skupine Kostak	35
2.4.1	Poslovni prihodki	35
2.4.2	Poslovni odhodki	36
2.4.3	Prihodki in odhodki financiranja	37
2.4.4	Poslovni izid	37
2.4.5	Sredstva	38
2.4.6	Kapital in obveznosti	38
2.4.7	Izkaz denarnih tokov	39
2.4.8	Pregled poslovanja družb v skupini Kostak	40

2.5 Finančno poslovanje	41
2.6 Vlaganja	42
2.7 Obvladovanje tveganj	42
2.8 Finančna tveganja	43
2.9 Ustvarjanje vrednosti za delničarje	44
2.9.1 Delnica in lastniška struktura	44

3 Trajnostni razvoj

46

3.1 Odgovornost do kakovosti	48
3.2 Odgovornost do zaposlenih	49
3.3 Odgovornost do okolja	50
3.4 Družbena odgovornost	52

4 RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE

54

4.1 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine z vključenimi računovodskimi politikami	61
4.2 Poročilo neodvisnega revizorja	99

5 RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE KOSTAK

100

5.1 Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom, ki vsebujejo bistvene računovodske usmeritve in druge pojasnjevalne informacije	108
5.2 Poročilo neodvisnega revizorja	143
5.3 Dodatna razkritja na podlagi zahtev Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti	148

Poslovno poročilo

1

UVOD



Upravna stavba družbe Kostak

1.1 Pismo predsednika uprave

Spoštovane delničarke in delničarji, cenjeni poslovni partnerji, drage sodelavke ter sodelavci, uporabniki naših storitev in drugi deležniki,

zaključili smo poslovno leto 2025 in z novimi načrti vstopili v leto 2026. V čast mi je, da vas prvič nagovarjam kot predsednik uprave družbe Kostak. Ob prevzemu te odgovorne funkcije sem imel priložnost spoznati organizacijo, njene ljudi, poslovne partnerje ter številne uspešne zgodbe, ki ste jih gradili vsa ta leta. Prizadeval si bom za uspešno delo celotne družbe in nemoteno opravljanje nalog vseh naših sektorjev tudi v prihodnje.

Leto za nami je bilo obdobje številnih izzivov in tudi pomembnih priložnosti. V hitro spreminjajočem se poslovnem okolju je družba dokazala svojo stabilnost, prilagodljivost in sposobnost odgovornega odločanja. Ob nastopu mandata nove uprave družbe smo izvedli reorganizacijo upravljanja podjetja in vzpostavili dinamični model štiričlanske uprave, ki prinaša izboljšano organizacijo ter prenovljeno strukturo. S tem smo poudarili pomen hitrega odločanja, učinkovitega delovanja, pravočasnega ukrepanja in prevzemanja odgovornosti – ključnih dejavnikov uspeha. Posebej me navdušujejo predanost zaposlenih, strokovnost ekip ter kultura sodelovanja, ki predstavljajo trdne temelje za nadaljnji razvoj.

V prihodnjem obdobju bomo primorani vsi stopiti skupaj in prebroditi nekaj ovir, ki so pred nami, ključno pa je, da ostanemo osredotočeni na krepitev odnosov s strankami in partnerji, na razvoj inovativnih rešitev ter ustvarjanje spodbudnega okolja za zaposlene.

Ob tem bomo posebno pozornost namenjali odgovornemu poslovanju in dolgoročni stabilnosti družbe, saj je Kostak prepoznaven delodajalec v Posavju, ki goji uspešno korporacijsko kulturo, skrbi za nenehno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih ter spodbuja učinkovito medgeneracijsko sodelovanje in prenos znanja.

Čprav sem v vlogi predsednika uprave šele kratek čas, sem že v prvih mesecih prepoznal veliko potenciala – tako v naših storitvah in projektih kot tudi v ljudeh, ki soustvarjajo uspeh podjetja. Verjamem, da lahko z jasno vizijo, medsebojnim zaupanjem in usmerjenostjo v prihodnost nadaljujemo pot trajnostne rasti.

Iskrena hvala vsem zaposlenim za njihov prispevek, predanost in energijo. Zahvaljujem se tudi našim partnerjem, strankam in lastnikom za zaupanje, ki nam omogočajo, da skupaj gradimo uspešno prihodnost. Ključno je še naprej obvladovati poslovne izzive, se učinkovito odzivati na spremembe in vztrajno graditi prihodnost na skupnih vrednotah.

Naj bodo dosežki in tradicija zagotovilo, da bomo tudi v prihodnje dosledno uresničevali svoje poslanstvo ter



zagotavljali kakovostne storitve na domačem in tujih trgih.

Iskrena hvala vsem zaposlenim za njihov prispevek, predanost in energijo. Zahvaljujem se tudi našim partnerjem, strankam in lastnikom za zaupanje, ki nam omogočajo, da skupaj gradimo uspešno prihodnost.

mag. Sergej Murgelj,
predsednik uprave

1.2 Poročilo nadzornega sveta za leto 2025

Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki!

Nadzorni svet je v letu 2025 dosledno in učinkovito opravljal svojo nadzorstveno funkcijo nad poslovanjem družbe Kostak in njenih odvisnih družb. Osrednja pozornost sej nadzornega sveta je bila namenjena spremljanju ključnih investicij, ukrepom za izboljšanje poslovanja ter identifikaciji in obvladovanju poslovnih tveganj.

Sestava nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Kostak sestavlja šest članov. Predstavniki delničarjev so: Rudolf Mlinarič, predsednik nadzornega sveta, Borut Šprajc, namestnik predsednika, Jože Žabkar in Janja Starc, predstavnika zaposlenih pa Aleš Grmšek in Janez Kozole. Nadzorni svet je v tej sestavi začel z delovanjem 1. 9. 2024. Sestava nadzornega sveta je raznovrstna glede na izobrazbo, delovne izkušnje in osebnostne značilnosti, kar omogoča učinkovito delo in izmenjavo mnenj.

V letu 2025 se je nadzorni svet sestel na petih rednih sejah in eni korespondenčni seji. Seje so bile sklicane v skladu s Programom dela nadzornega sveta za leto 2025, po potrebi se je dnevni red prilagajal prednostnim nalogam, ki izhajajo iz tekočega poslovanja družbe. Člani nadzornega sveta so se sej redno udeleževali, na obravnavane teme so se temeljito pripravili, podajali konstruktivne predloge ter na podlagi pisnih in ustnih informacij s strani uprave kompetentno sprejemali odločitve v skladu s poslovníkom, akti družbe in zakonskimi pooblastili. Delo članov nadzornega sveta, vključno z delom revizijske komisije, je bilo v letu 2025 strokovno in usmerjeno v učinkovitost opravljanja funkcije.

Pomembnejše teme sej nadzornega sveta v letu 2025

Nadzorni svet je nadziral finančno situacijo družbe, tržno politiko, strateško načrtovanje in druga pomembna področja v skupini Kostak. Člani so redno spremljali tudi poslovanje hčerinskih družb ter obravnavali medletna poročila, letno poročilo ter gospodarski načrt družbe in skupine Kostak. Posebna pozornost je bila namenjena spremljanju večjih investicij v skupini Kostak, ukrepom za izboljšanje poslovanja in plačilni sposobnosti. V nadaljevanju je izpostavljenih nekaj pomembnejših tem sej nadzornega sveta v letu 2025.

Medletna poročila in letno poročilo

Nadzorni svet je redno obravnaval medletna poročila o poslovanju družbe Kostak in odvisnih družb v skupini Kostak v letu 2025 ter spremljal plačilno sposobnost. Na 5. redni seji, 26. junija 2025, so člani nadzornega sveta obravnavali Letno poročilo skupine Kostak in družbe Kostak za leto 2024 ter Revizorjevi poročili za skupino

Kostak in družbo Kostak, v katerih je revizijska družba PwC, d. o. o., ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del tega letnega poročila, v vseh pomembnih pogledih predstavljajo resnično in pošteno stanje skupine Kostak in družbe Kostak, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala. Na revizorjevo delo in poročilo nadzorni svet ni imel pripomb. Sestavili in sprejeli so tudi poročilo o svojem delu za leto 2024.

Načrti poslovanja

Člani nadzornega sveta so obravnavali Gospodarski načrt družbe in skupine Kostak za leto 2025 na 4. redni seji, 15. aprila 2025 in nanj podali soglasje. V okviru tega načrta je nadzorni svet potrdil tudi letna programa gospodarskih javnih služb za območje mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki.

Sklic in izvedba skupščine delničarjev

Nadzorni svet je sprejel vse potrebne sklepe za pripravo skupščine delničarjev:

- predlog, da se skupščina seznani z Letnim poročilom skupine in družbe Kostak za leto 2025,
- predlog pokritja čiste izgube,
- predlog, da se upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnica,
- predlog za imenovanje revizorja za leto 2026.

Nadzorni svet se je seznanil z zahtevo delničarke Mestne občine Krško, z dne 20. 12. 2024, o sklicu izredne skupščine delničarjev družbe Kostak, d. d., kjer je predlagala obravnavanje temeljne vsebinske točke dnevnega reda, ki se glasi: Seznanitev skupščine delničarjev glede očitanih nepravilnosti pri ravnanju z odpadki v Spodnjem Starem Gradu. Prva izredna skupščina delničarjev je bila izvedena 20. februarja 2025.

Ostale pomembne teme v letu 2025

Nadzorni svet je obravnaval in sprejel predlog ukrepov za izboljšanje poslovnih rezultatov 2025/2026. Uprava je na sejah nadzornega sveta redno poročala o poteku večjih investicij. Nadzorni svet je sprejel informacijo uprave o zaključku nakupa poslovnega deleža družbe KEMIS, d. o. o., ter o načinu njegovega financiranja. Nadzorni svet je novembra 2025 na podlagi vprašalnika Združenja nadzornikov Slovenije izvedel samoocenitev, ki je bila predstavljena v posebnem poročilu. Sprejel je akcijski načrt aktivnosti, ki jih je treba izvesti, da bo nadzorni svet kakovostno opravljal delo tudi med letom.

Delovanje revizijske komisije

Revizijska komisija je v letu 2025 zasedela petkrat, sklicana pa je bila tudi ena korespondenčna seja. Revizijska komisija deluje v sestavi: Borut Šprajc, Rudolf Mlinarič, oba člana nadzornega sveta, zunanje članice pa so Melita Čopar, Anica Topolovšek in Mateja Pompe. Predsednik revizijske komisije je bil v letu 2025 Borut Šprajc, namestnica predsednika pa Melita Čopar.

Revizijska komisija deluje v skladu s programom dela revizijske komisije in o svojem delu redno poroča nadzornemu svetu. Prednostne naloge komisije so bile izbor zunanjega revizorja in preverjanje njegove neodvisnosti, komuniciranje z revizorji, spremljanje aktivnosti na področju sprememb standardov računovodskega poročanja, medletno poročanje in spremljanje tveganj. Delo revizijske komisije je usklajeno z delom nadzornega sveta družbe.

Prioritete delovanja revizijske komisije so bile zapisane v programu dela za leto 2025, ki je bil podlaga za sestavo vsebine dnevnega reda posamezne seje revizijske komisije. Na vseh sejah so bili navzoči tudi predstavniki uprave, na treh sejah pa so sodelovali tudi predstavniki revizijske družbe PwC.

Revizijska komisija je podrobno obravnavala letno poročilo za leto 2024 in gospodarski načrt za leto 2025, ravno tako je z vso skrbnostjo pregledala medletna poročila o poslovanju družbe Kostak in odvisnih družb v skupini Kostak. Osredotočena je bila na tveganja, obravnavala informacije o zagotavljanju kratkoročne plačilne sposobnosti ter bila s strani uprave družbe seznanjena z morebitnimi visokimi tveganji, njihovim obvladovanjem in drugimi informacijami, pomembnimi za poslovanje družbe in skupine Kostak.

Komisija sodeluje z revizijsko družbo, družbo PwC iz Ljubljane in njenimi revizorji ter redno spremlja postopke zunanjega revidiranja. Revizorska družba je bila v letu 2025 ponovno izbrana za obdobje 2025–2027. Komisija je pregledala osnutek revizijske pogodbe za leto 2025 in ugotovila, da vsebujejo vse potrebe sestavine za kakovostno izvedbo revidiranja. Revizijska komisija je nadzornemu svetu priporočila, da potrdi predlog za imenovanje družbe PwC, d. o. o., za izvedbo revizije računovodskih izkazov skupine in družbe Kostak za leto 2025 ter oblikovala predlog skupščini za imenovanje te družbe za izvedbo revizije računovodskih izkazov za leto 2025.

Revizijska komisija se je sestala z zunanjim revizorjem in z njim pregledala načrt revizije. Preverila je tudi obseg načrtovanega dela, spremembe v razkritjih v letnem poročilu, ki so posledica revizije, skladnost poročila zunanjega revizorja za RK z revizorskim poročilom in pojasnila k računovodskih izkazom, seznam nepopravljenih revizijskih napak in pregledala osnutek revizorskega poročila. Ugotovljeno je bilo, da je revidiranje potekalo po načrtu, da v letu 2025 ni prišlo do menjave ključnih članov revizijske skupine in da so bile pomembne zadeve pravočasno ugotovljene in razrešene.

Revizorji družbe PwC niso izvajali nerevizijskih storitev v skupini Kostak, d. d.

Člani revizijske komisije se redno izobražujejo in udeležujejo izobraževanj s področja delovanja revizijskih komisij. Glede na aktualna dogajanja ali na predlog članov komisije je z računovodskega ali finančnega vidika in z vidika tveganj obravnavala tudi druge informacije.

Potrditev letnega poročila in predlog pokritja čiste izgube za leto 2025

Nadzorni svet je vsebine za letno poročilo za leto 2025 obravnaval na seji 10. 7. 2026. Revidiranje letnega poročila skupine in družbe Kostak je opravila revizijska družba PwC, d. o. o, iz Ljubljane, ki je 31. 7. 2026 izdala pozitivno mnenje k Letnemu poročilu družbe Kostak, d. d., in h konsolidiranemu letnemu poročilu skupine Kostak za leto 2025.

Nadzorni svet po pregledu poročil neodvisnega revizorja tako za družbo kot skupino Kostak izjavlja, da na poročilo nima pripomb.

Nadzorni svet je na osnovi predloga letnega poročila, poročila revizijske družbe in obravnave revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje in celovito informira o poslovanju družbe in skupine Kostak v letu 2025 ter nadgrajuje informacije, ki jih je redno prejemal med poslovnim letom.

Nadzorni svet ugotavlja, da je revizorjevo poročilo brez pridržkov. Neodvisni revizor v mnenju navaja, da so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno s pravili in pošteno prikazujejo finančni položaj in poslovni izid družbe ter skupine.

Nadzorni svet potrdi Poročilo o delu nadzornega sveta v letu 2025.

Nadzorni svet je v okviru 1. korespondenčne seje dne 31. 7. 2026 na osnovi 2. odstavka 282. člena Zakona o gospodarskih družbah-1 (Ur. L. RS, št. 42/06, s spremembami) in točke X./2. Statuta družbe Kostak, d. d., z oznako opr. št. SV-186/2026, potrdil Letno poročilo družbe in skupine Kostak za leto 2025 v predlagani vsebini, zaradi česar se šteje, da je sprejeto.

Nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev družbe Kostak, d. d., da se seznani z Letnim poročilom skupine in družbe Kostak za leto 2025.

V skladu z določbo 64. člena in 230. člena Zakona o gospodarskih družbah – 1 (Ur. L. RS, št. 42/06, s spremembami) in točko X./2. veljavnega Statuta družbe Kostak, d. d. z oznako opr. št. SV-186/2026 daje nadzorni svet družbe Kostak, komunalnega in gradbenega podjetja, d. d., soglasje k predlogu sklepa uprave družbe o pokrivanju čiste izgube, kot v nadaljevanju sledi:

Skupščina ugotavlja, da je družba v poslovnem letu 2025 ustvarila čisto izgubo v višini 3.258.968 EUR, kot izhaja iz revidiranega letnega poročila za leto 2025.

Čista izguba poslovnega leta 2025 v višini 3.258.968 EUR se v celoti pokrije v breme prenesenega čistega dobička iz preteklih let, ki na dan 31. 12. 2025 znaša 6.533.028 EUR.

Po pokritju čiste izgube ostane preostanek prenesenega dobička v višini 3.274.060 EUR nerazporejen.

Zaključek

V letu 2025 so člani nadzornega sveta vestno in odgovorno spremljali poslovanje skupine in družbe Kostak, skladno z načeli dobrega gospodarja. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je potekalo konstruktivno, s poudarkom na uresničevanju zastavljenih strateških ciljev. Posebna pozornost je bila namenjena spremljanju ukrepov za izboljšanje poslovanja družbe in skupine Kostak v obdobju 2025–2026.

Krško, 31. julij 2026



Rudolf Mlinarič,
predsednik nadzornega sveta

1.3 Pregled pomembnejših dogodkov v letu 2025



S 1. 1. 2025 je z delom začela razširjena uprava družbe Kostak. Predsedniku uprave Miljenku Muhi sta se pridružila člana uprave Jože Leskovar in Aleksander Svetelšek.



Z družbo Komunalije, d. o. o., Đurđevac sta bili podpisani dve pogodbi za izgradnjo komunalne infrastrukture v skupni vrednosti 4,5 mio EUR (brez DDV).

50 NAVEČIH OKOLJSKIH PODJETIJ / LETU 2025, PO VARNOSTI

Ime	Članek vrednost v EUR	Članek vrednost v EUR	Članek vrednost v EUR	Članek vrednost v EUR	Članek vrednost v EUR
1. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
2. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
3. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
4. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
5. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
6. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
7. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
8. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
9. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
10. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
11. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
12. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
13. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
14. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
15. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
16. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
17. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
18. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
19. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
20. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
21. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
22. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
23. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
24. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
25. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
26. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
27. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
28. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
29. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
30. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
31. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
32. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
33. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
34. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
35. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
36. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
37. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
38. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
39. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
40. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
41. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
42. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
43. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
44. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
45. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
46. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
47. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
48. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
49. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150
50. Bani, Ljubljana	150.000	150.000	150	150.000	150

Januar 2025

Marec 2025

Februar 2025

April 2025

Zaključek izgradnje poslovno stanovanjskega kompleksa Šmartinska ploščad II. v Ljubljani za 91 stanovanjskih enot, katerega investitor je hčerinska družba Kostan.

V Zaboku je bila podpisana gradbena pogodba za rekonstrukcijo in opremljanje športnega igrišča v Parku Milana Prpiča, v vrednosti 598.468 EUR.



V Kostanjevici na Krki postavljena prva podzemna zbiralnica, ki prispeva k bolj urejeni podobi mesta in k lažjemu ločevanju odpadkov za prebivalce in turiste.



Revija Eko dežela je objavila lestvico 50 največjih okoljskih podjetij v letu 2023, po prihodkih. Družba Kostak se je s 116,6 mio EUR celotnih prihodkov uvrstila na 4. mesto.



Sektor komunale je pridobil novo vozilo za čiščenje kanalizacije – tovornjak MAN z nadgradnjo Cappellotto. Vozilo omogoča sesanje in transport tekočih ter blatnih odpadkov, praznjenje greznic, malih komunalnih čistilnih naprav, čiščenje kanalskih sistemov in objektov za odpadno vodo. Nova pridobitev bo pomembno prispevala k večji učinkovitosti in izboljšanju pogojev dela zaposlenih.

Maj 2025

Julij 2025

Avgust 2025

Junij 2025

Udeleženci iz družbe Kostak smo na Komunaliadi 2025 znova osvojili skupno prvo mesto, prvi pa smo bili tudi v delovnih in v športnih tekmovanjih. S sedmimi zmagami, tremi drugimi in eno tretjo uvrstitvijo smo prepričljivo osvojili skupno prvo mesto, zlati smo bili tudi v skupnih razvrstitvah športnih in delovnih tekmovanj.





Na Občini Šentjernej sta župan Jože Simončič in predsednik uprave družbe Kostak, Miljenko Muha, podpisala pogodbo za gradnjo vodohrana Šmarje z vodarno Drča ter vodovoda Drča–Šmarje. Podjetje Kostak je bilo na javnem razpisu izbrano kot najugodnejši izvajalec del. Naložba je vredna nekaj manj kot 1,4 milijona evrov in se financira iz sredstev Evropske unije v okviru Mehanizma za okrevanje in odpornost (NOO).

Kostak AG, d. o. o., je uspešno zaključil nakup družbe Kemis, d. o. o., enega osrednjih ponudnikov storitev ravnanja z nevarnimi odpadki v Sloveniji. Transakcija je del strateške usmeritve družbe Kostak AG, d. o. o., k nadaljnji krepitvi portfelja okoljskih storitev ter razširitvi kompetenc na področju upravljanja in razvoja okoljskih rešitev. Družba Kemis pod novim lastništvom nadaljuje obstoječe dejavnosti ter ohranja operativno samostojnost.



September 2025

November 2025

Oktober 2025

Izvajamo aktivnosti za ozaveščanje otrok o pomenu pitne vode in varovanju vodnih virov. Obiskali smo učence 5. razredov na OŠ Jurija Dalmatina Krško ter 5. in 6. razred na OŠ dr. Mihajla Rostoharja. Z učenci smo se pogovarjali o izvoru pitne vode, postopkih njene priprave in pomenu zagotavljanja kakovostne pitne vode.

December 2025

Skupina Kostak se je uvrstila na odlično 5. mesto na seznamu najhitreje rastočih skupin v obdobju 2019–2024 (po konsolidiranih bilancah). V obdobju 2017–2022 je bila uvrščena na 36. mesto. Seznane najhitreje rastočih skupin pripravlja revija Glas Gospodarstva.



1.4 Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Družba Kostak je 1. januarja 2026 v sodelovanju s Hisense Europe Electronics postala skrbnik obrata Hisense televizijske hale, natančneje skrbnik celovitega ravnanja z odpadki. Tako je družba Kostak vzpostavila novo tako imenovano TV halo, zaposlila 13 ljudi in kupila novo opremo za obdelavo nekovinskih odpadkov ter uredila nov ekološki otok, ob tem pa vzpostavila digitalizacijo evidenc.



Nadzorni svet družbe Kostak je na seji 12. marca 2026 imenoval novo upravo družbe. Po izteku rednega mandata dosedanje uprave je nadzorni svet za novo upravo imenoval mag. Sergeja Murglja, Boruta Šprajca, Bogdana Jančiča ter dosedanjega člana uprave Aleksandra Svetelška. Nova uprava združuje komplementarna znanja s področij financ, korporativnega upravljanja, gradbeništva, ravnanja z odpadki ter komunalnih dejavnosti, kar omogoča celostno in strokovno podprto vodenje kompleksnega poslovnega sistema, kot je skupina Kostak.

Januar 2026

Marec 2026

Februar 2026



18. februarja 2026 so sektor Komunale obiskali študenti prvega letnika programa Ekonomist z Višje strokovne šole Brežice. Seznanili so se s področjem ravnanja z odpadki, predvsem komunalnimi odpadki iz gospodinjstev, spoznali potek recikliranja ter ekonomiko poslovanja na tem področju. Veseli smo, da sodelujemo s šolami ter znanje in izkušnje delimo z različnimi generacijami in skupaj ozaveščamo o pomenu varovanja in spoštljivega odnosa do okolja. Zahvaljujemo se tudi učiteljem in profesorjem, ki prepoznajo pomen tovrstnih vsebin in se povezujejo z nami.

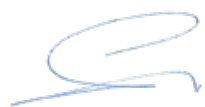
1.5 Izjava uprave

Uprava družbe Kostak v skladu s 60.a členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavlja, da je letno poročilo skupine in družbe Kostak za leto 2025, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, slovenskimi računovodskimi standardi ter mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Predsednik uprave in člani uprave družbe Kostak izjavljajo po svojem najboljšem vedenju:

- da so računovodski izkazi skupine in družbe Kostak skupaj s pojasnili sestavljeni in izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, za potrebe konsolidiranja izkazov pa se uporabljajo mednarodni standardi računovodskega poročanja. Računovodski izkazi izkazujejo resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe Kostak in drugih družb, vključenih v konsolidacijo kot celote;
- da poslovno poročilo skupine in družbe Kostak za leto 2025 vključuje pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih tveganj, ki jim je družba Kostak in druge družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Krško, 31. 7. 2026



mag. Sergej Murgelj
predsednik uprave



Borut Šprajc
član uprave



Bogdan Jančič
član uprave



Aleksander Svetelšek
član uprave



2

**POROČILO O
POSLOVANJU**



Prížeď k Domu upokojencev Gradišče.

2.1 Izjava o upravljanju družbe

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju ZGD-1) družba Kostak podaja naslednjo

Izjavo o upravljanju družbe

Uprava in nadzorni svet družbe Kostak izjavljata, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2025 upravljanje družbe Kostak skladno s pravnimi normami Republike Slovenije, internimi akti družbe ter kodeksi upravljanja, ki zavezujejo družbo Kostak.

Družba Kostak deluje po dvotirnem sistemu upravljanja, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet.

Ta izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila za leto 2025.

Sistem vodenja in upravljanja družbe Kostak zagotavlja usmerjanje in omogoča nadzor nad družbo. Hkrati sistem upravljanja omogoča razdelitev pravic in odgovornosti med organi upravljanja, postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev družbe, zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev ter uveljavlja vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja in ravnanja v vseh vidikih poslovanja družbe.

Organi družbe Kostak so:

- Skupščina delničarjev,
- Nadzorni svet,
- Uprava.

Veljavni kodeks upravljanja

Družba Kostak in njene odvisne družbe pri svojem poslovanju uporabljajo Kodeks upravljanja za nejavne družbe, izdajatelj RS Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport, Gospodarske zbornice Slovenije in Združenja nadzornikov Slovenije, ki velja kot priporočilo dobre prakse korporativnega upravljanja. Kodeks upravljanja za nejavne družbe je javno dostopen na spletni strani www.kostak.si/podjetje/letna-porocila.html. Kodeks upravljanja v obdobju njegove veljavnosti ni bil spremenjen.

Družba Kostak uporablja Kodeks poslovne etike, ki določa temeljna načela in pravila, po katerih se ravna uprava, člani nadzornega sveta, zaposleni v družbi in skupini Kostak. Kodeks poslovne etike je dostopen na <https://www.kostak.si/podjetje/druzbeno-odgovornost.html>. Kodeks poslovne etike v obdobju njegove veljavnosti ni bil spremenjen.

Kodeks upravljanja za nejavne družbe in Kodeks poslovne etike družbe Kostak smo v skupini pri poslovanju spoštovali, kar dokazuje dejstvo, da zoper podjetja, ki poslujejo v skupini, ni bilo ugotovljenega neetičnega, koruptivnega oziroma nezakonitega delovanja, ki bi ga lahko povzročili deležniki, zavezani k spoštovanju določil obeh Kodeksov. Ugotavljanje ravnanja, ki pomeni odstopanja od določil Kodeksov, pa izvajajo bodisi nadzorni resorni državni organi ali pa pristojne službe družbe in skupine Kostak, skladno s postopki, ki jih določa interna normativa ali pa resorna zakonodaja. V preteklem poslovnem letu pristojni organi niso ugotovili odstopanj s strani deležnikov od določil obeh Kodeksov.

Na ravni družbe in skupine smo izvajali izobraževanja zaposlenih o pomenu poslovanja in korporativne integritete. Obravnavo kršitev obeh Kodeksov ravnanja v škodo skupine ali družbe Kostak urejajo interni dokumenti in relativna zakonodaja. Na ravni skupine Kostak preverjajo skladnost poslovanja služba, ki je odgovorna za upravljanje tveganj in skladnosti poslovanja, pravna služba ter zaposleni iz posameznih organizacijskih enot, ki sodelujejo pri ureditvi skladnosti poslovanja na posameznih področjih. Za skladnost skrbimo tudi na področju varstva osebnih podatkov, ki ga na ravni družbe in skupine ureja pooblaščen osebja. Zaposlene redno ozaveščamo o pomenu varstva osebnih podatkov in njihovih pravicah na tem področju prek izobraževanj ter internih glasil.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Družbe v skupini pripravljajo računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS), skupinski računovodski izkazi pa so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP). Družbe zagotavljajo, da so finančno stanje, uspešnost poslovanja in denarni tokovi prikazani pošteno glede na dejanske učinke poslovnih dogodkov.

Notranje kontrole, ki jih je skupina Kostak vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, so usmeritve in postopki, da bi obvladovala tveganja, povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Notranje kontrole na področju računovodenja so namenjene obvladovanju tveganj predvsem glede:

- verodostojnosti računovodskih podatkov, ki temeljijo na verodostojnih knjigovodskih listinah, dokazilih o obstoju poslovnih dogodkov, iz katerih so nedvoumno razvidni vsi podatki, pomembni za njihovo pravilno knjigovodsko evidentiranje;
- pravilnosti računovodskih podatkov, ki so pred objavo ustrezno preverjeni; kontrole se vršijo na več

nivojih s primerjavo in usklajevanjem podatkov analitičnih knjigovodstev s podatki v knjigovodskih listinah kot tudi s podatki poslovnih partnerjev ali z dejanskim fizičnim stanjem sredstev ter z usklajevanjem med analitičnimi knjigovodstvi in glavno knjigo;

- popolnosti in pravočasnosti računovodskih podatkov, ki jo zagotavljamo z enotnimi računovodskimi politikami ter z natančno določenimi postopki in roki evidentiranja, ki so zapisani v Pravilniku o računovodstvu in drugih internih aktih, zelo pomembno pa je tudi ustrezno razmejevanje pristojnosti in odgovornosti.

Podatki o delovanju skupščine

Skupščina delničarjev je najvišji organ, kjer se neposredno uveljavlja volja delničarjev družbe ter sprejemajo ključne odločitve.

Redno skupščino delničarjev skliče predsednik uprave praviloma enkrat letno in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do zasedanja skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, ki so vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljenem ob sklicu skupščine, ter njihovi zastopniki in pooblaščenici.

Vsi delničarji imajo enake pravice pri glasovanju, saj vse delnice tvorijo en razred delnic (navadne kosovne delnice), vsaka delnica pa prinaša delničarju en glas. Delničarji lahko na skupščini sodelujejo neposredno ali posredno preko pooblaščenca.

1. izredna skupščina delničarjev

Na sedežu družbe Kostak, d. d. je 20. februarja 2025 potekala 1. izredna skupščina delničarjev, ki je bila sklicana na zahtevo delničarke Mestne občine Krško, številka 032-19/2022, dne 20. 12. 2024. Delničarka je v svoji zahtevi predlagala dnevni red in predloge sklepov, o katerih so delničarji odločali, in sicer:

- Otvoritev skupščine, predhodna ugotovitev sklepčnosti in izvolitev delovnih teles skupščine;
- Seznanitev skupščine delničarjev glede očitanih nepravilnosti pri ravnanju z odpadki v Spodnjem Starem Gradu.

Prisotnih je bilo 39.335 glasov, kar pomeni 98,34 % glasovalnih delnic.

Delničarji so:

- Imenovali delovne organe skupščine,
- sprejeli sklep predlagatelja Mestne občine Krško, ki se glasi: Uprava je skupščini delničarjev predstavila dejstva in dejansko stanje glede ravnanja z odpadki v Spodnjem Starem Gradu.

Na 1. izredni seji skupščine delniške družbe Kostak je bila zaradi sestave zapisnika v notarskem zapisu in po-

trditve sprejetih sklepov prisotna notarka Anita Ucmán Rolih iz Brežic.

Prisotni delničarji niso napovedali izpodbijanja sklepov sprejetih na skupščini v obliki vložitve izpodbojne tožbe, pri nobeni točki dnevnega reda.

32. redna skupščina delničarjev

Na sedežu družbe Kostak, d. d. je bila izvedena 32. redna skupščina delničarjev, 28. avgusta 2025.

Prisotnih je bilo 38.898 glasov, kar pomeni 97,25 % glasovalnih delnic. Delničarji so se na omenjeni skupščini seznanili z Letnim poročilom skupine in družbe Kostak za poslovno leto 2024, z mnenjem revizorja in Poročilom nadzornega sveta, z dne 26. 6. 2025.

V nadaljevanju so delničarji:

- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2024;
- potrdili predlog sklepa uprave in nadzornega sveta o ugotovitvi bilančnega dobička v znesku 5.638.576,00 EUR, ki pa je ostal nerazporejen;
- potrdili predlog sklepa nadzornega sveta o imenovanju revizijske družbe PricewaterhouseCoopers, d. o. o., Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana, za pooblaščenega revizorja skupine in družbe Kostak, ki bo opravila revizijo računovodskih izkazov za poslovno leto 2025.

Na 32. redni seji skupščine delniške družbe Kostak je bila zaradi sestave zapisnika v notarskem zapisu in potrditve sprejetih sklepov prisotna notarka Anita Ucmán Rolih iz Brežic.

Prisotni delničarji niso napovedali izpodbijanja sklepov sprejetih na skupščini v obliki vložitve izpodbojne tožbe, pri nobeni točki dnevnega reda

Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njegovih komisij

Sestava in delovanje uprave

Delovanje uprave ureja statut družbe Kostak, d. d. in Poslovnik o delu uprave, z dne 20. 12. 2024.

V letu 2025 je bila več članska uprava, in sicer v 3-članski sestavi. V letu 2025 je imela uprava 9 sej.

Plačila, povračila in druge ugodnosti za leto 2025 so predsedniku in članoma uprave določene v njihovih individualnih pogodbah o zaposlitvi. Predsednik uprave Miljenko Muha je bil imenovan za mandatno obdobje 2021–2025, pri čemer se je mandat iztekel 15. 3. 2026.

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja in poslovanja družbe,
- zagotavlja ustrezno ravnanje s tveganji in obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Vsa plačila, ki so bila izplačana predsedniku uprave, so predstavljena v računovodskem poročilu letnega poročila. Individualna pogodba o zaposlitvi, ki sta jo sklenila v imenu družbe nadzorni svet in predsednik uprave, določa pogoje izplačila nagrade predsedniku uprave, o čemer odloči s sklepom nadzorni svet družbe.

Predsednik uprave in vodstveni delavci morajo morebitno nasprotje interesov razkriti nadzornemu svetu, v skladu z internimi pravili. Predsednik uprave ni hkrati član organov upravljanja in nadzora nepovezanih družb.

Predsednik uprave je imel z direktorji in vodji sektorjev in služb družbe Kostak ter direktorji odvisnih družb tedenske operative sestanke, kjer se informira o poslovnih dogodkih ter sprejema pomembne poslovne odločitve.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih komisij

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave.

Delovanje nadzornega sveta urejata Statut družbe Kostak in Poslovnik nadzornega sveta. Sestava nadzornega sveta je določena s Statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo 4 let in so lahko ponovno izvoljeni.

Člani nadzornega sveta so bili imenovani za novo mandatno obdobje od 1. 9. 2024 do 31. 8. 2028, na 31. skupščini delničarjev z dne 18. julija 2024 in so delovali v naslednji sestavi:

- Rudolf Mlinarič, predsednik nadzornega sveta,
- Borut Šprajc, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Jože Žabkar, član nadzornega sveta,
- Janja Starc, članica nadzornega sveta,
- Aleš Grmšek, član nadzornega sveta (predstavnik delavcev),
- Janez Kozole, član nadzornega sveta (predstavnik delavcev).

Borut Šprajc je z datumom 10. 3. 2026 razrešen funkcije namestnika predsednika in člana Nadzornega sveta ter z istim dnem tudi funkcije predsednika in člana Revizijske komisije Nadzornega sveta.

Z datumom 5. 3. 2026 je postal član Nadzornega sveta Peter Planinc.

Plačila in povračila predsedniku in članom nadzornega sveta, ki niso odvisne od uspešnosti poslovanja družbe, temeljijo na sklepu skupščine delničarjev in so prikazane v računovodskem poročilu, ki je sestavni del letnega poročila.

Nadzorni svet družbe Kostak je imel v letu 2025 pet rednih sej. Delo nadzornega sveta in njegove komisije v letu 2025 je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Kostak je imela v letu 2025 pet rednih sej in eno korespondenčno sejo. Naloge in pristojnosti revizijske komisije je oprede-

lil nadzorni svet in jih dokumentiral v Poslovniku revizijske komisije.

Nadzorni svet družbe Kostak, d. d., je na svoji 1. redni seji 24. 10. 2024 imenoval člane revizijske komisije za 4-letno mandatno obdobje, z začetkom mandata od 1. 9. 2024 do 31. 8. 2028.

Revizijsko komisijo je sestavljalo pet članov, in sicer:

- Borut Šprajc, predsednik,
- Rudolf Mlinarič, član,
- Anica Topolovšek, članica,
- Melita Čopar, namestnica predsednika,
- Mateja Pompe, članica.

Veljavna politika raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe

Družba Kostak in njene odvisne družbe spoštujejo raznolikost svojih zaposlenih in drugih deležnikov ter si prizadevajo za njihovo enakopravno vključevanje v svoje delovanje. V politiki upravljanja družbe Kostak je zaveza o preprečevanju diskriminacije, ki pravi, da družba in skupina Kostak svojim zaposlenim zagotavljata enake možnosti glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje, versko, politično in drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge okoliščine. Družba Kostak in odvisne družbe, ki poslujejo v skupini, zaenkrat nimajo sprejete samostojne politike, ki bi dodatno urejala strukturo organov vodenja in nadzora glede na spol, starost, izobrazbo in druge osebne okoliščine, vendar pa načela te politike implementira preko drugih internih aktov, poslovnih politik in postopkov. Mednje spadata Kodeks poslovne etike skupine in družbe Kostak in Poslovnik o delu nadzornega sveta, s čimer se zagotavlja optimalni in odgovorni nadzor ter spremljanje odločitev.

Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

Struktura osnovnega kapitala družbe in lastniška struktura (70. člen ZGD-1, 6. odstavek; 1. točka)

Osnovni kapital družbe Kostak znaša 4.000.000 EUR in je razdeljen na 40.000 navadnih prosto prenosljivih kosovnih imenskih delnic.

Delniška družba Kostak ne razpolaga z lastnimi delnicami in nima kvalificiranih deležev po Zprev-1 in ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice ter nima omejitve glasovalnih pravic.

Na dan 31. december 2025 je imela družba Kostak poleg fiduciarnih imetnikov vrednostnih papirjev še 3 pravne in 5 fizičnih oseb.

Fiduciarni imetniki vrednostnih papirjev so na dan 31. 12. 2025 razpolagali z 20.229 delnicami ali 50,57 % deležem, nato jim sledi s 43,0 % deležem Mestna občina

Krško, Občina Kostanjevica na Krki s 3,85 % deležem in ostalimi delničarji z manjšinskimi deleži.

Omejitve prenosa delnic in glasovalnih pravic (70. člen ZGD-1, 6. odstavek; 6. točka)

Družba Kostak nima kvalificiranih deležev po ZPre-1 in ni izdala delnic, ki bi zagotavljale posebne kontrolne pravice ter nima omejitve glasovalnih pravic.

Pravila družbe o imenovanju in delovanju članov organov vodenja in nadzora ter o spremembah statuta (70. člen ZGD-1, 6. odstavek; 8. točka)

Družba Kostak je imela v letu 2025 upravo v 3-članski sestavi. Mandat uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Od 1. 1. 2025 več članska uprava deluje v skladu s sprejetim Poslovníkom o delu uprave, ki ga je sprejel nadzorni svet družbe, 20. 12. 2024.

V letu 2025 je imela uprava 9 sej.

Plačila, povračila in druge ugodnosti za leto 2025 so predsedniku in članoma uprave določene v njihovih individualnih pogodbah o zaposlitvi.

Nadzorni svet družbe Kostak ima šest članov, štiri imenuje skupščina in zastopajo interese delničarjev. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po preteku mandata lahko ponovno izvoljeni. Temeljna funkcija nadzornega sveta je nadzor nad vodenjem

poslov družbe. Skladno z zakonom in s Kodeksi so člani nadzornega sveta neodvisni pri delovanju in samostojni pri odločanju.

Skupščina delničarjev s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega kapitala odloča o spremembah statuta.

Pooblastila članom posloводства, zlasti pooblastila za izdajo ali nakup lastnih delnic (70. člen ZGD-1, 6. odstavek; 9. točka)

V letu 2025 je družbo Kostak, d. d. vodila uprava v 3-članski sestavi. Pooblastila članom uprave so določena v Poslovníku o delu uprave, ki ga je dne 20. 12. 2024 sprejel nadzorni svet družbe.

Pooblastilo upravi družbe za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic je bilo podano na 31. redni skupščini delničarjev 18. julija 2024. Pooblastilo je veljavno 36 mesecev od datuma njegove podelitve, torej traja do 17. julija 2027.

Upravljanje odvisnih družb

Za vse družbe v skupini veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in operativne cilje vsem odvisnim družbam v skupini in spremlja uresničevanje teh. Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Kostak predstavlja skupščino odvisnih družb. Za opravljanje teh funkcij ne prejema dodatnih plačil.

2.2 Predstavitev skupine Kostak

Na dan 31. decembra 2025 je skupino Kostak poleg matične družbe Kostak sestavljalo deset odvisnih družb, v katerih ima družba Kostak neposredno celotni lastniški delež, dve v katerih ima posredni lastniški delež (Kemis in Kemis Termoclean preko Kostak AG) in dve odvisni družbi, v katerih ima večinski delež (Kostag in Kostan). Družba Kostak ima tudi eno svojo podružnico, ki posluje v Republiki Hrvaški.

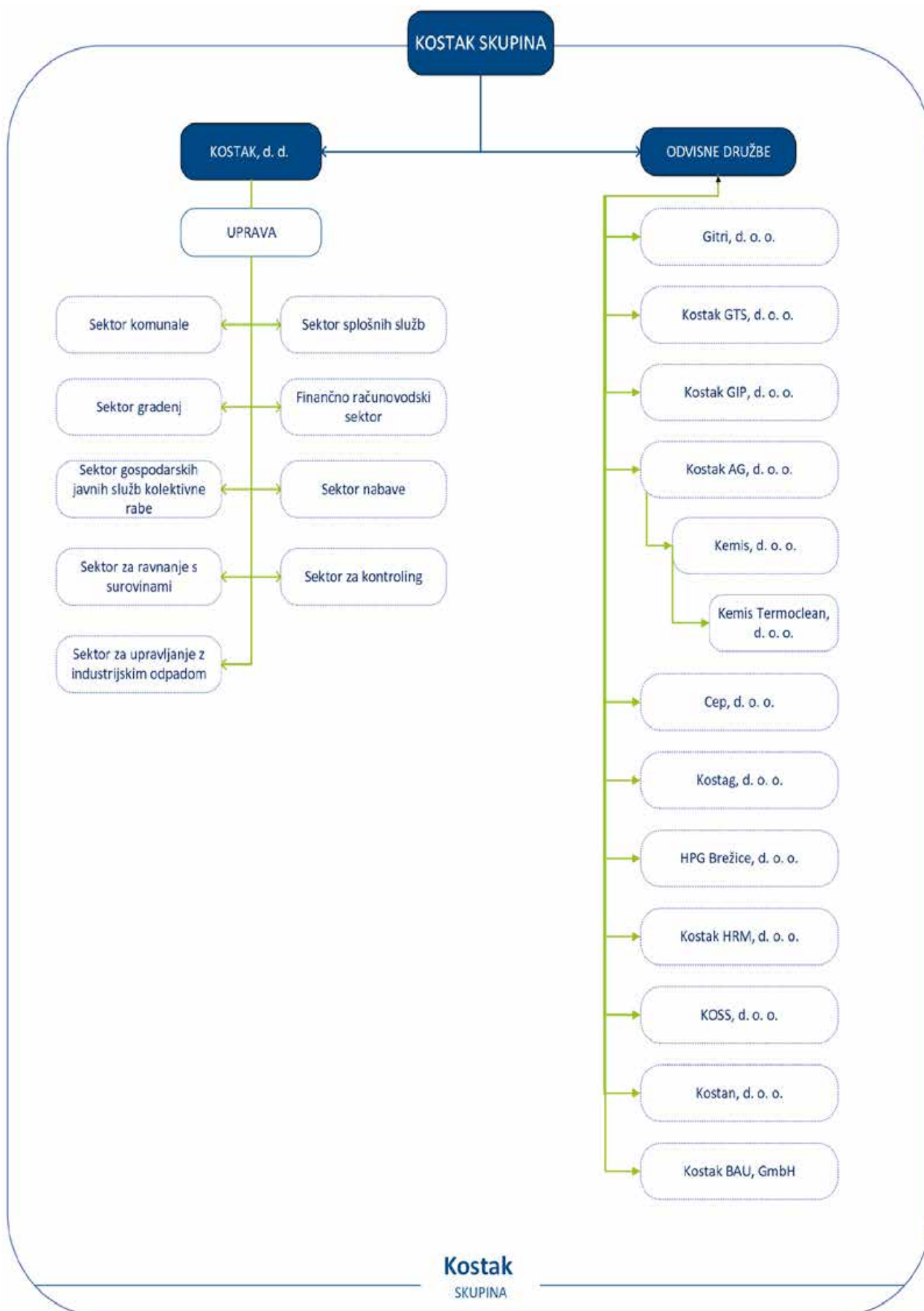
V Sloveniji je prisotna z enajstimi družbami, na trgu jugovzhodne Evrope so v okviru skupine Kostak organizirane tri odvisne družbe in ena odvisna družba na trgu zahodne Evrope.

Podatki o matični družbi

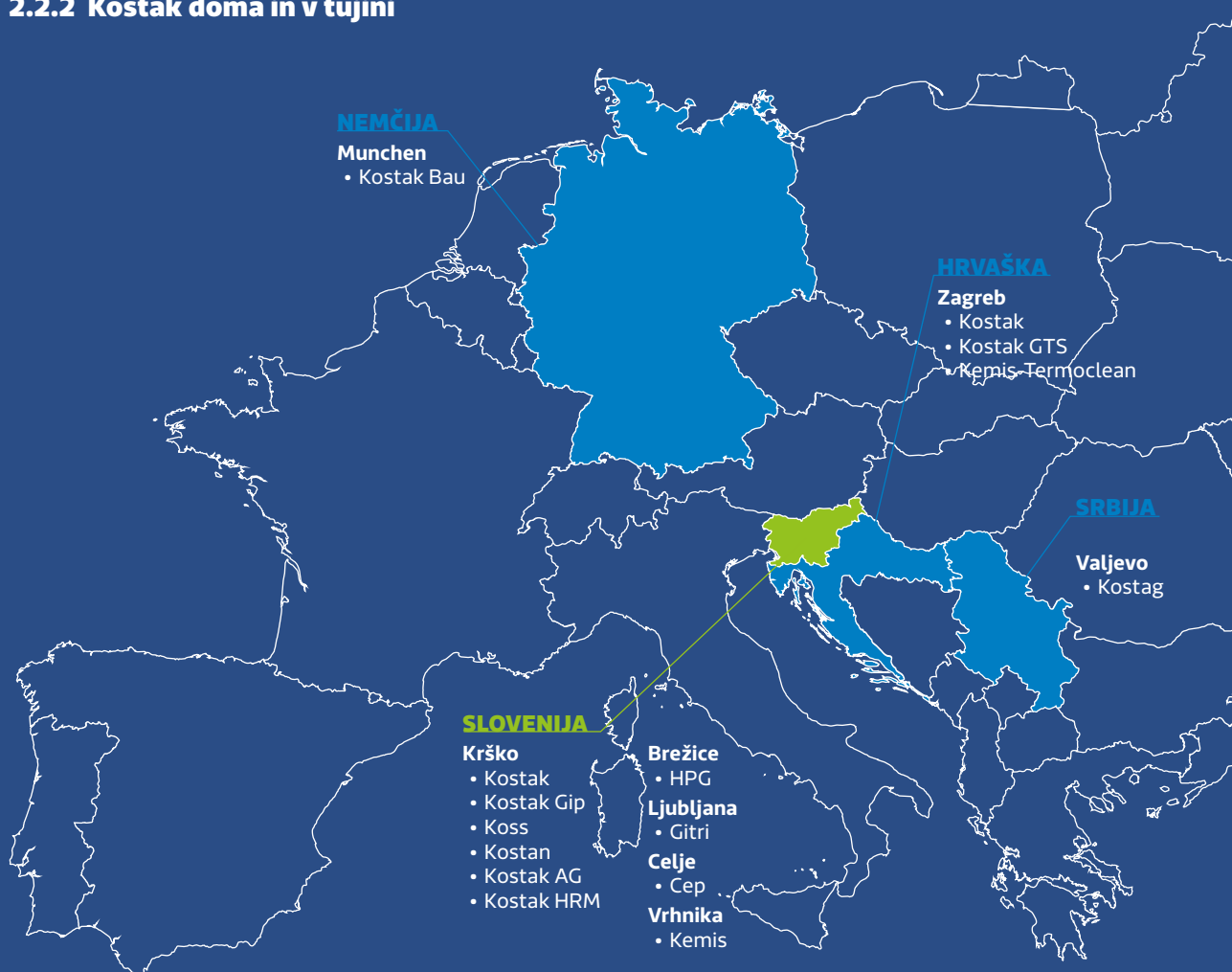
KOSTAK, komunalno in gradbeno podjetje, d. d.

SEDEŽ DRUŽBE Leskovška cesta 2a, 8270 Krško	E-NASLOV kostak@kostak.si	SPLETNA STRAN www.kostak.si	TELEFON 07 48 17 200
ŠIFRA DEJAVNOSTI 36.000	OSNOVNA DEJAVNOST Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode		
LETO USTANOVITVE 1954	REGISTRSKI VLOŽEK 1/00132/00		
DAVČNA ŠTEVILKA 82719241	MATIČNA ŠTEVILKA 5156572000		
OSNOVNI KAPITAL 4.000.000 EUR	ŠTEVILO IZDANIH DELNIC 40.000 navadnih imenskih kosovnih delnic		
PREDSEDNIK UPRAVE mag. Sergej Murgelj	PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA Rudolf Mlinarič		

2.2.1 Organiziranost skupine Kostak



2.2.2 Kostak doma in v tujini



SLOVENIJA

Kostak, komunalno in gradbeno podjetje, d. d.,
Leskovška cesta 2 a, 8270 Krško

KOSTAK GIP gradnje, inženiring, projektiranje, d. o. o.,
Cesta krških žrtev 47, 8270 Krško

HPG Brežice, d. o. o.,
Gornji Lenart 28 a, 8250 Brežice

GITRI, inženiring, gradbeništvo in storitve, d. o. o.,
Drabosnjakova ulica 9 e, 1000 Ljubljana

KOSS projektna in nepremičninska družba, d. o. o.,
Leskovška cesta 2 a, 8270 Krško

KOSTAN, projektna in nepremičninska družba, d. o. o.,
Leskovška cesta 2 a, 8270 Krško

Kostak HRM, posredovanje delovne sile, d. o. o.,
Leskovška cesta 2 a, 8270 Krško

KOSTAK AG, alternativna goriva, d. o. o.,
Vrbina 18, 8270 Krško

CEP, proizvodnja, trgovina, storitve, d. o. o.,
Lava 7, 3000 Celje

Kemis, d. o. o.
Pot na Tojnice 42, 1360 Vrhnika

HRVAŠKA

Kostak, d. d., Podružnica Zagreb,
Bani 75, 10010 Buzin, Zagreb, Hrvaška

Kostak GTS, d. o. o.,
Bani 75, 10010 Buzin, Zagreb, Hrvaška

Kemis-Termoclean, d. o. o.,
Slavonska avenija 26/4, 10000 Zagreb, Hrvaška

SRBIJA

Kostag, upravljanje z odpadki, d. o. o.,
Valjevo, Milovana Glišića 11 a, 14000, Valjevo, Srbija

NEMČIJA

Kostak Bau, GmbH
Schwanthalerstr. 100, 80336 Munchen, Nemčija

2.2.3 Poudarki iz poslovanja skupine Kostak v letu 2025

Skupina Kostak je v letu 2025 dosegla naslednje poslovne rezultate, kar je razvidno iz podatkov in opisov v nadaljevanju:

skupina Kostak je realizirala 169 milijonov EUR prihodkov od prodaje, kar je za 17 % več kot v letu 2024,



skupina Kostak je realizirala 4.088 tisoč EUR čistega dobička, kar je za 431 % več kot v letu 2024,



EBITDA je v letu 2025 znašala 11.153 tisoč EUR in je za 80 % višja kot v letu 2024,



EBITDA marža v višini 6,6 % je bila v letu 2025 višja za 2,3 odstotne točke glede na leto 2024, ko je znašala 4,3 %,



EBIT je v letu 2025 znašal 6.264 tisoč EUR, kar je za 223 % več kot v letu 2024,



EBIT marža v višini 3,7 % je bila višja za 2,4 odstotne točke kot v letu 2024,

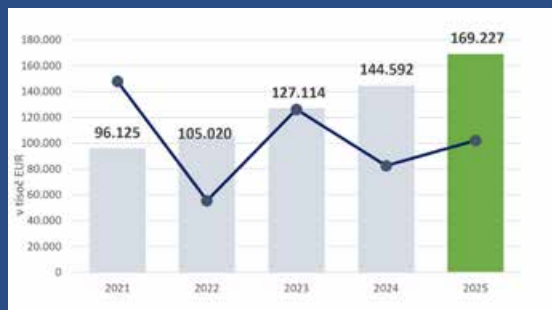


število zaposlenih v skupini se je povečalo za 79, kar je 12 % rast,



vrednost nabav osnovnih sredstev skupaj s konsolidacijsko knjižbo je znašala 8.045 tisoč EUR.

Povprečna letna rast prihodkov od prodaje v petletnem obdobju: **+17 %**



Povprečna letna rast dobička iz poslovanja, povečanega za amortizacijo (EBITDA), v petletnem obdobju: **+23 %**



2.2.4 Načrti za leto 2026

V nadaljevanju so predstavljeni preliminarni podatki o načrtovanem poslovanju skupine in družbe Kostak za leto 2026. Na podlagi izvedene poglobljene analize poslovanja s strani nove uprave in pripravljenih ukrepov za stabilizacijo in izboljšanje poslovanja, bo izdelan končni Gospodarski načrt skupine in družbe Kostak za leto 2026.

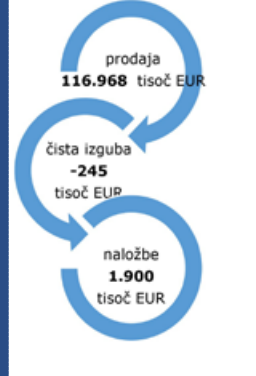
Povprečna letna rast dobička iz poslovanja (EBIT) v petletnem obdobju: **+61 %**



Skupina Kostak



Družba Kostak



2.3 Poslovanje po dejavnostih

2.3.1 Izvajanje gospodarskih javnih služb

Leto 2025 je bilo za gospodarske javne službe uspešno in v znamenju nenehnega izpopolnjevanja storitev. Dejavnosti gospodarskih javnih služb in kolektivne rabe smo izvajali učinkovito ter v skladu z zakonodajo. Izvajali smo razvojne programe ter sledili realizaciji obveznosti in nalog, zapisanih v programih dela.

Skozi vse leto smo zanesljivo zagotavljali komunalne storitve in sledili svojemu poslanstvu – nuditi kakovostne storitve po sprejemljivih cenah. S svojim delovanjem smo prispevali k dvigu kakovosti življenja vseh občanov, pri tem pa upoštevali načela trajnosti ter si prizadevali za višjo okoljsko kulturo, družbeno sprejemljivost in odgovorno ravnanje za čisto ter zdravo okolje.

Realiziran obseg prodaje pri oskrbi s pitno vodo, odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode ter storitvi praznjenja greznic je presegel planiranega za 3 %. Zaracunane količine odvajanja in čiščenja padavinske odpadne vode pa so bile na ravni planiranih. Skupna količina zbranih komunalnih odpadkov je presegla planirano za 4 %, količina ločeno zbranih odpadkov pa za 6 %. Delež ločeno zbranih odpadkov znaša kar 76 %, kar je 4-odstotne točke več kot v letu 2024. Povečanje pripisujemo predvsem boljši ozaveščenosti prebivalcev o pomenu ločenega zbiranja, dodatnim prizadevanjem izvajalca javne službe pri nadzoru pravilnega ločevanja ter boljšim logističnim pogojem, kot so dodatne kapacitete podzemnih zbiralnic in SMS-obveščanje o odvozi. Količine obdelanih mešanih komunalnih odpadkov so bile za 7 % nižje od planiranih, kar še dodatno potrjuje dobre rezultate pri ločevanju. Količina zbranih bioloških odpadkov je bila za 7 % nižja od načrtovane.

Z Zavodom Knof smo uresničevali projekt Salon pohištva iz ponovne uporabe. S tem še dodatno zmanjšujemo nastanek odpadkov, varčujemo z naravnimi viri in spodbujamo kreativno predelavo pohištva. Občane spodbujamo k zbiranju še uporabnega tekstila, ki ga Zavodu Knof predamo v ponovno uporabo. S projektom Spominski kamenčki za dober namen smo obiskovalcem pokopališč ponudili pobarvane kamenčke, zbrana sredstva pa namenili v dobrodelne namene. Občanom skozi vse leto nudimo strokovno podporo pri izbiri ustrezne male komunalne čistilne naprave (MKČN) ter pri obratovanju in vzdrževanju obstoječih MKČN.

V osnovnih šolah smo izvajali delavnice o oskrbi s pitno vodo in odvajanju odpadnih voda, ločevanju odpadkov ter varovanju okolja. Otrokom na praktičen način, s pomočjo modela vodonosnika Krško-Brežiškega polja, prikazemo pot vode od zajetja do pipe ter na razumljiv način predstavimo načine vnosa onesnaževal v podtalnico in njihov vpliv na vodne vire. Prav tako že več let redno sodelujemo z otroki iz vrtca. Skupaj izdelujemo nove izdelke iz odpadkov ter se pogovarjamo o ločevanju in

pomenu ločevanja odpadkov.

Družba Kostak je na podlagi koncesijskih pogodb izvajala dejavnosti gospodarskih javnih služb na območju Mestne občine Krško in Občine Kostanjevica na Krki:

- Gospodarske javne službe individualne rabe: oskrbo s pitno vodo, odvajanje in čiščenje komunalnih ter padavinskih odpadnih voda, zbiranje komunalnih odpadkov, zbiranje biološko razgradljivih odpadkov ter obdelavo komunalnih odpadkov, pokopališko dejavnost ter 24-urno dežurno službo; pogrebne storitve pa se izvajajo na trgu.
- Gospodarske javne službe kolektivne rabe: vzdrževanje občinskih javnih cest in prometne signalizacije, urejanje in čiščenje javnih površin, javno razsvetljavo ter izobešanje zastav in okraševanje naselij.

GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE INDIVIDUALNE RABE

OSKRBA S PITNO VODO

Na območju mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki smo vzdrževali več kot 670 km vodovodnega omrežja brez priključkov, in 122 objektov, kot so zajetja, črpališča, prečrpališča in vodohrani. Iz zbranih sredstev najemnine smo sodelovali pri obnovi dotrajanih odsekov vodovoda v dolžini 7,3 km in delno obnovili 3 objekte, zamenjali hidrante in črpalke ter vgradili merilno regulacijsko opremo. Notranji nadzor oskrbe s pitno vodo smo izvajali skladno s HACCP načrtom, dodatno spremljanje (monitoring) pitne vode pa je izvajalo Ministrstvo za zdravje. Za vodovodni sistem Veliki Trn smo sodelovali pri izvedbi vrtine Arto R – 6 in pridobili vodno dovoljenje.

ODVAJANJE IN ČIŠČENJE ODPADNIH TER PADAVINSKIH VODA

Na območju mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki smo upravljali 208 km kanalizacijskega omrežja s 86 objekti.

Z izvajanjem rednih vzdrževalnih del smo zagotavljali nemoteno obratovanje kanalizacijskega omrežja in komunalnih čistilnih naprav nad 50 populacijskih enot (v nadaljevanju PE), praznjenje greznic in prevzem blata iz MKČN do 50 PE ter preglede MKČN. Iz zbranih sredstev najemnine smo obnovili 500 m kanalizacije, izvedli popravilo dveh črpalk na kanalskem omrežju za odpadne vode ter v občini Kostanjevica na Krki začeli z obnovo in opremljanjem druge linije za čiščenje odpadnih vod. Izvajali smo tudi redno praznjenje grezničnih gošč in blata iz MKČN.

ZBIRANJE IN PREVOZ KOMUNALNIH ODPADKOV

V Mestni občini Krško in občini Kostanjevica na Krki smo že pred dvajsetimi leti vzpostavili sistem ločenega zbiranja odpadkov na izvoru. Zbiralnice za ločeno zbiranje odpadkov so postavljene v obeh občinah, in sicer 279 v mestni občini Krško in 33 v občini Kostanjevica na Krki. Na območju mestne občine Krško je vgrajenih tudi 21 podzemnih zbiralnic, v občini Kostanjevica na Krki pa ena. S postavljenim številom zbiralnic presegamo zakonski normativ, ki določa postavitev zbiralnic za vsakih 500 prebivalcev oz. 300 prebivalcev, če so v strnjem mestnem jedru. Na območju mestne občine Krško so zbiralnice postavljene za vsakih 93 prebivalcev. Na območju obeh občin lahko občani odložijo odpadno električno in elektronsko opremo v 14 zabojnikov, odpadno jedilno olje pa v 20 posodah. Na osnovi nenehnega spodbujanja k ločenemu zbiranju odpadkov je v 2025 delež ločeno zbranih odpadkov dosegel 76 %.

Odložili smo 124 ton preostanka komunalnih odpadkov po obdelavi, kar predstavlja 4 % od skupne količine zbranih mešanih komunalnih odpadkov.

POKOPALIŠKA DEJAVNOST IN 24-URNA DEŽURNA SLUŽBA

V letu 2025 smo urejali in vzdrževali vsa pokopališča na območju obeh občin ter izvajali 24-urno dežurno službo.

GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE KOLEKTIVNE RABE

Gospodarske javne službe kolektivne rabe obsegajo vzdrževanje občinskih javnih cest, urejanje in čiščenje javnih površin ter vzdrževanje javne razsvetljave in izo-bešanje zastav v občinah Krško in Kostanjevica na Krki.

V obeh občinah smo v letu 2025 izvajali redno letno in zimsko vzdrževanje cest ter vzdrževali prometno signalizacijo. Skupaj smo vzdrževali 801 km občinskih javnih cest ter kolesarskih poti, 93 km pločnikov, 72.000 m² prometnih ter pohodnih površin ter 3.600 prometnih znakov. V sklopu dejavnosti urejanja in čiščenja javnih površin je vzdrževano 60 hektarjev javnih površin: zelenic, trajnih nasadov, parkov in športnih objektov. V sklopu dejavnosti vzdrževanja javne razsvetljave je vključeno 5.100 svetilk javne razsvetljave, v obeh občinah se izobeša zastave in izvaja okrasitve mest v prednovoletnem času.

VZDRŽEVANJE ŠIROKOPASOVNEGA OMREŽJA ELEKTRONSKIH KOMUNIKACIJ

Dejavnost upravljanja in vzdrževanja širokopasovnega omrežja elektronskih komunikacij izvajamo na podlagi Pogodbe o upravljanju in vzdrževanju širokopasovnega omrežja elektronskih komunikacij v mestni občini Krško ter Pogodbe o upravljanju širokopasovnega omrežja elektronskih komunikacij. V letu 2025 smo vzdrževali

515 km kabelske kanalizacije, v katero je položeno 1.170 km optičnih kablov, po katerih ima več kot 5.500 gospodinjstev omogočen dostop do širokopasovnih storitev.

2.3.2 Poslovanje tržnih dejavnosti

TRŽNE DEJAVNOSTI KOMUNALE

V letu 2025 smo izvajali predvsem naslednje tržne komunalne storitve:

- sanacije in novogradnje cevovodov, izvajanje vodovodnih instalacij, vzdrževanje namakalnega sistema Kalce–Naklo, izvedbo priklopov na novo zgrajeno komunalno infrastrukturo, vgradnjo malih komunalnih čistilnih naprav, prevzem blata iz greznic in malih komunalnih čistilnih naprav,
- odvoz vsebin lovilcev olj in maščob ter drugih odpadkov po naročilu pooblaščenim prevzemnikom,
- odvoz plavja iz verige elektrarn na reki Savi,
- geodetske storitve ter izdelavo posnetkov komunalne infrastrukture,
- tehnične naloge upravljanja plinskega omrežja.

GRADBENIŠTVO

Večji gradbeni projekti, ki smo jih izvajali v letu 2025:

- Gradnja sodobnega trgovskega centra v Brežicah, ki združuje funkcionalnost, kakovostno izvedbo in sodoben arhitekturni pristop. Projekt obsega pripravljala dela, zemeljska dela, armiranobetonske konstrukcije, zunanje ureditve ter usklajevanje vseh faz gradnje v skladu z visokimi standardi investitorja.
- Izvedba gradbenih del in zunanje ureditve za Upravno stavbo Willy Stadler - začetek projekta gradnje upravne stavbe za mednarodno podjetje Willy Stadler v poslovni coni Drnovo v občini Krško. Objekt odlikujejo energetska učinkovitost in kakovostna izvedba vseh gradbenih segmentov.
- Začetek del pri rekonstrukciji in prenovi hotela Kunst: Pri rekonstrukciji in prenovi je bil poudarek na sodobni funkcionalni preobrazbi objekta ob ohranjanju njegove prepoznavnosti in gostinske namembnosti. Projekt zajema gradbeno – obrtniška dela. Zaključek del pa je predviden v letu 2026.
- Gradnja vodohrana Šmarje z vodnim stolpom in vodno drčo obsega zahtevna gradbena dela pri izgradnji vodohrana skupaj z vodnim stolpom in spremljajočo vodno infrastrukturo.
- Pri izgradnji centra za usposabljanje za potrebe Nuklearne elektrarne Krško, so bila izvedena zahtevna gradbena dela v skladu z visokimi varnostnimi, tehničnimi in kakovostnimi standardi.
- Projekt zunanjega bazenskega kompleksa – zunanja ureditev bazena Krško – novogradnja.
- V okviru druge faze protipoplavne ureditve Selške Sore izvajamo v konzorciju z družbama Kolektor in RGP zahtevna gradbena in vodogospodarska dela,

z namenom povečanja poplavne varnosti območja.

- Pri projektu Gradnja peš povezave Krško - Stari Grad smo izvedli dela, ki so vključevala pripravo trase, zemeljska in gradbena dela, ureditev pohodnih površin in podpornih konstrukcij.
- V okviru projekta Rekonstrukcija ceste na Ribnik in večnamenska pot skozi naselje Stolovnik 3. etapa smo izvedli rekonstrukcijo lokalne ceste proti Ribniku ter uredili večnamensko pot skozi naselje Stolovnik.
- Pri projektu Gradnja infrastrukture, tehnično varovanje in gradnja odlagališča nizko in srednje radiativnih odpadkov v Vrbini v Krškem smo izvedli zahtevna gradbena dela; izgradnjo infrastrukture, pripravljala dela in diafragmo s podporo betonarne Kostak.
- Pri projektu Izgradnja kanalizacije Krška vas smo izvedli izgradnjo kanalizacijskega omrežja v naselju Krška vas.

V letu 2025 smo izvajali še naslednje projekte:

- sanacijo zaprtega odlagališča nenevarnih odpadkov Rakovnik,
- projekti v NEK: gradbena dela na vhodnem objektu sklop 2, gradbena dela za stebre za kamere sklop 3, predelava prostorov TPC v garderobe,
- komunalno opremljanje stavbnih zemljišč v ZN Dorc 1. in 3. faza,
- sanacija in obnova vodovodov v mestni občini Krško,
- prestavitev fekalne kanalizacije v Džamijski ulici v Ljubljani,
- ureditev avtobusnega postajališča Prilipe,
- rekonstrukcija Prešernove ulice na Senovem,
- izgradnja pločnikov v Senušah,
- ureditev ulice Cesta bratov Milavcev v Brežicah,
- ureditev ceste R3 Čatež ob Savi-Mokrice,
- rehabilitacija dostopne ceste z mostom preko Belškega potoka na Senovem.

Na Hrvaškem smo nadaljevali z večletnimi projekti za gradnjo kanalizacij, vodovodov, odlagališč odpadkov, ki smo jih gradili v sodelovanju z lokalnimi gradbenimi podjetji in hčerinskim podjetjem Kostak GTS.

Projekti, ki smo jih v letu 2025 izvajali v tujini:

- gradnja Regionalnega centra za ravnanje z odpadki severozahodne Hrvaške - Piškornica,
- Vodovod in odvodnjavanje skupina A - Novigrad Podravski,
- Vodovod in odvodnjavanje skupina B - Občina Virje,
- Aglomeracija Jelsa - Vrboska - Hvar,
- gradnja športne dvorane in dograditev šole Milana Langa v Bregani,
- izgradnja vrtca Kapljica v Bistri pri Zaprešiću,
- razširitev javnega vodovodnega in kanalizacijskega sistema v Zagrebški županiji – grupa 1,
- gradnja glavnega vodovodnega cevovoda VS Budrovac - Banov stol – Đurđevac Duktal - grupa 1,
- izgradnja kanalizacije Kapela.

SEKTOR ZA RAVNANJE S SUROVINAMI

V letu 2025 smo predelavo odpadkov izvajali na novem Centru za ravnanje z odpadki v Spodnjem Starem Gradu (v nadaljevanju CRO SSG). Glede na to, da se je v letu 2024 izvajala gradnja CRO SSG in nismo mogli zagotavljati normalnega obratovanja, se nam je zaloga odpadkov – mešani komunalni odpadki in lahka frakcija iz Ljubljane nakopičila. Tako smo prejeli Odločbo Ministrstva za okolje o odstranitvi kupa odpadkov. Pospešeno so se izvajale aktivnosti na komercialnem področju za pridobitev novih prevzemnikov za prevzem alternativnih goriv. Trg je trenutno zelo zahteven, kar pomeni, da je količin odpadkov na trgu ogromno, prevzemalci (sežigalnice in cementarne) pa imajo pogajalsko moč, da se cene za prevzem obdelanih odpadkov še višajo. Kljub temu smo uspeli pridobiti izvozno dovoljenje za sežigalnico AEB Amsterdam, kjer kot prvo podjetje v Sloveniji vozimo balirane odpadke po železnici na predelavo. Pridobili smo nove prevzemnike, izvozna dovoljenja in s koncem leta, ko je največja težava najti ustrezne prevzemalce, začeli z dobavami na dve lokaciji tudi v sezoni, ko je večina objektov za prevzem odpadkov v remontih.

Poskusno obratovanje CRO SSG smo podaljšali še za eno leto, ker smo po prvih meritvah izpustov morali prilagoditi tehnologijo in dograditi sistem odpraševanja. Manjša odstopanja so se pokazala v času obratovanja, ki jih ni bilo mogoče predvideti v fazi planiranja in izgradnje investicije.

SEKTOR ZA RAVNANJE Z INDUSTRIJSKIM ODPADOM

Sektor za ravnanje z industrijskim odpadom je bil vzpostavljen aprila 2023 zaradi lažjega izvajanja pogodbe z Gorenjem Hisense v Velenju. Sektor se je oblikoval glede na potrebe, ki so izhajale iz razpisnih zahtev Gorenja za izvajanje ravnanja z odpadki, ki nastajajo v Gorenju in njenih sestrskih podjetjih. Pogodbo z Gorenjem Hisense smo izvajali v Velenju, Šoštanju, Gorenju, Rogatcu, Polzeli, Murski Soboti, Mariboru, Limbušu, Ljubljani, Kranju, Novi Gorici in Novem Mestu. V mesecu avgustu je prenehal obratovati obrat v Rogatcu, prav tako Gorenje Keramika in IPC v Šoštanju.

Za kakovostno, pravočasno in racionalno izvedbo storitev na nekaterih eksternih lokacijah uporabljamo storitve naših poslovnih partnerjev.

Leto 2025 je bilo zaznamovano z velikim padcem proizvodnje v vseh obratih, zato so količine v primerjavi z letom 2024 nižje.

Ker so vse naše cene vezane na količine odpadkov (vse cene so opredeljene v EUR/kg), smo imeli občuten izpad prihodkov, posledično pa smo imeli tudi nižje proizvodne stroške.

Zaradi nižjega obsega dela smo optimizirali naše stroške ter zmanjšali število zaposlenih. Zaradi intenzivnosti dela se temu ustrezno izrablja tudi

oprema, kar zahteva večja vlaganja in napore v vzdrževanje te.

Upravljanje in manipulacije poslovnih procesov smo zelo dobro digitalizirali. Z izvedeno digitalizacijo zagotavljamo natančen spletni pregled vseh izvedenih storitev ter naročnika podpiramo pri upravljanju s podatki, ki jih potrebuje za potrditev in vzdrževanje sistema EMAS.

V letu 2025 smo intenzivno delali na odnosih z zaposlenimi. Opravili smo tudi zunanje izobraževanje zaposlenih na temo krepitve odnosov med zaposlenimi, kar se je poznalo tudi pri merjenju socialne klime.

SEKTOR VZDRŽEVANJA

Sektor vzdrževanja je bil ustanovljen v letu 2025 z namenom izvajanja vzdrževalnih del v skupini Kostak in za trg. V družbi Kostak so se izvajala popravila kontejnerjev, servisiranje mlinov v proizvodnji alternativnih goriv in gramoznici, izdelava in montaža vrat, ograj, zaščit na trakovih v proizvodnji, razna manjša popravila in izdelava kovinskih elementov.

Na trgu pa so potekala vzdrževalna in remontna dela na papirnih strojih v večjih papirnicah v Sloveniji: v Papirnici Vevče, Goričane, tovarna papirja Medvode, MM Količevo, Paloma, Radeče papir nova. Servisiranje sesalnih valjev v SchäferRolls na lokaciji Brnik, servisiranje valjev za MM Količevo, montaža nove opreme in predelave v Papirnici Vevče, interventna dela za Radeče papir, sestava ležajnih ohišij za Družbo VTS, zaključna dela na ČN Umag za CID in montažna dela za Uni kristal.

2.3.3 Poslovanje odvisnih družb

HPG BREŽICE

Družba je v letu 2025 nadaljevala z izvajanjem dejavnosti kmetijstva in pridelala različne poljščine (pšenica, koruza, soja, nasad lešnikov).

KOSTAK HG BREŽICE

Družba je oktobra 2025 prenehala s poslovanjem in se pripojila družbi Kostak.

ePosavje MEDIA

V letu 2025 je družba nadaljevala z vsemi ključnimi vsebinami in projekti, s katerimi obvešča javnost o dogajanju v Posavju. To leto predstavlja za družbo tudi ključno točko preobrata, saj je izvedla temeljito sanacijo poslovanja in kljub izzivom v prvem kvartalu leto zaključila pozitivno.

Ključni ukrepi sanacije:

- optimizacija kadrov in procesov: poglobitvi ukrep za stabilizacijo stroškov je bilo zmanjšanje števila zaposlenih. Ta korak je bil mogoč zaradi strateške

uvredbe modernih AI tehnologij, ki omogočajo večjo učinkovitost, ob hkratnem zagotavljanju ustreznega nadzora kakovosti in odgovornosti s strani zaposlenih.

- Ukinitve nedonosnih projektov: sprejeli so odločitve o ustavitvi poslovanja portala jedrska.si.

KOSTAK GIP

V letu 2025 je družba izvajala projektiranje in strokovne naloge na področju gradbenih, infrastrukturnih, energetskih in turističnih projektov za različne naročnike iz javnega in zasebnega sektorja. Med pomembnejšimi projekti so bili projekt Šmartinska ploščad II, prenove poslovnih in trgovskih objektov (Cestninska postaja Dob, Spar Šentjernej), razvoj infrastrukturnih in proizvodnih objektov (asfaltna baza Takod, proizvodna hala Skopice, sortirnica Logatec) ter priprava strokovnih podlag in projektne dokumentacije za več javnih projektov Mestne občine Krško.

V okviru energetskih projektov je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za Sončno elektrarno na Jalovišču, Senovo, poleg tega pa so potekali projekti na področju turizma in javne infrastrukture, kot so prenova hotela Žusterna, turistična infrastruktura na gradu Podsreda, prenova interierja planinske koče Bohor ter različni objekti in ureditve javnega prostora.

Skupno je družba sodelovala pri več kot dvajsetih projektih, s čimer je pomembno prispevala k razvoju lokalne infrastrukture, gospodarstva in turistične ponudbe.

Rezultat v letu 2025 je bil nižji zaradi dolgotrajnih postopkov upravnih organov pri ključnem projektu, kjer še ni bilo mogoče obračunati opravljenih del ter zaradi nekoliko nižjega obsega projektov matičnega podjetja kot pretekla leta.

GITRI

Glavna dejavnost družbe je gradnja stanovanjskih, poslovnih in drugih objektov na območju Slovenije.

V letu 2025 so uspešno izvedli in dokončali:

- izgradnjo stanovanjskega kompleksa B6/GP1 Šmartinska ploščad II. v Ljubljani,
- prenovo objekta skladišče v Epic centru v Novi Gorici,
- vzdrževalna dela na 5.B oddelku Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica,
- obnovo Pilonove galerije – 5-zvezdična zakladnica umetnosti v Ajdovščini,
- izvedbo opornega zidu na pokopališču Dragomer,
- gradnjo javnega vodovoda ob glavni cesti Šempas-Nova Gorica.

KOSTAG

Družba se je ukvarjala z ravnanjem z odpadki. Pridobila je dovoljenje za zbiranje in skladiščenje nenevarnih in nevarnih odpadkov na območju Republike Srbije. Skle-

nila je petletno pogodbo o opravljanju storitev celovitega ravnanja z vsemi nastalimi odpadki v tovarni gospodinskih aparatov Gorenje Valjevo. V letu 2025 je družba uspešno rešila vse zahteve Gorenja v zvezi z odstranjevanjem nevarnih in nenevarnih odpadkov. Poleg podjetja Gorenje Valjevo je družba storitev odstranjevanja nevarnih odpadkov opravljala tudi za novega partnerja Gorenje Home Zaječar.

KOSTAK BAU

Družba je bila ustanovljena za izvajanje gradbenih projektov v Nemčiji. V letu 2025 ni izvajala nobenih projektov, ker je predvideno prenehanje delovanja družbe.

KOSS

Družba je bila ustanovljena v letu 2020 kot projektna, nepremičninska družba za izgradnjo poslovno stanovanjskega kompleksa Šmartinska ploščad I. (PSO/F4) v Ljubljani s 157 stanovanjskimi enotami, zato je nosilka izgradnje in prodaje stanovanj. Stanovanja so bila dokončana v zadnjih dneh leta 2023, za kar je bilo prejeto tudi uporabno dovoljenje. Z Javnim stanovanjskim skladom Mestne občine Ljubljana je bila sklenjena pogodba o prodaji 88 stanovanj, ostala stanovanja so se prodala na trgu.

V letu 2024 se je realizirala prodaja vseh stanovanj in poslovnih prostorov. Objekt je bil predan tudi v upravljanje. Družba je v letu 2025 še obstajala zaradi danih garancij.

KOSTAN

Družba je bila ustanovljena v letu 2022 kot projektna, nepremičninska družba za izgradnjo stanovanjske sosseke Šmartinska ploščad II. (PSO/B6-GP1) v Ljubljani z 91 stanovanjskimi enotami ter tremi poslovnimi prostori, zato je nosilka izgradnje in prodaje stanovanj. V začetku leta 2023 je bilo pridobljeno pravnomočno gradbeno dovoljenje za izgradnjo objekta. Gradnja objekta se je začela v prvih dneh marca 2023. V letu 2023 sta bili izvedeni gradbena jama in pripadajoča zaščita ter armirano betonski del kletnih prostorov.

V letu 2024 so se nadaljevala gradbeno-obrtniška dela, v januarju 2025 pa je bil tehnični pregled izvedenih del. V letu 2025 so bila prodana vsa stanovanja, v letu 2026 pa se bodo prodali poslovni prostori in še nekaj parkirišč.

KOSTAK GTS

Družba uspešno izvaja gradbene projekte na območju Hrvaške. V letu 2025 je izvajala naslednje projekte:

- projektiranje in izgradnja Regionalnega centra za ravnanje z odpadki severozahodne Hrvaške – Piškornica,
- izgradnja Vrtca Kapljica,
- celovita obnova Metalurške fakultete,
- izgradnja vodovodnega sistema in odvodnjavanja v Zagrebški županiji.

Posebej smo ponosni, da smo skupaj v konzorciju z matično družbo Kostak dobili v izvajanje največji gradbeni projekt v zgodovini poslovanja skupine Kostak - Regionalni center za ravnanje z odpadki severozahodne Hrvaške – Piškornica.

KOSTAK AG

Družba Kostak AG, alternativna goriva, je bila ustanovljena zaradi posredovanja pri carinskih in špedicijskih poslih v sodelovanju z matično družbo. Novembra 2025 je Kostak AG uspešno zaključil nakup 100-odstotnega deleža skupine Kemis, enega osrednjih ponudnikov storitev ravnanja z odpadki v Sloveniji in na Hrvaškem. Transakcija je del strateške usmeritve družbe Kostak AG k nadaljnji krepitvi portfelja okoljskih storitev ter razširitvi kompetenc na področju upravljanja in razvoja okoljskih rešitev.

KEMIS IN KEMIS TERMOCLEAN

Skupina Kemis bo pod novim lastništvom nadaljevala svoje obstoječe dejavnosti ter ohranila operativno samostojnost. Skupino Kemis sestavljata družba Kemis s sedežem na Vrhniki in njena odvisna družba Kemis Termoclean s sedežem v Zagrebu. Obe se ukvarjata z industrijskimi čiščenji, zbiranjem, predelavo, odstranjevanjem, prevozom ter posredovanjem in trženjem različnih vrst odpadkov.

CEP

Družba deluje od leta 1999, del skupine Kostak pa je postala leta 2022. Njena glavna dejavnost je trgovanje z ostanki in odpadki, kar predstavlja širitev dejavnosti v skupini ter večjo konkurenčnost na področju zbiranja komunalnih in industrijskih odpadkov na območju štajerske in širše okolice.

V letu 2025 je družba pridobila lastništvo nad skladiščem za predhodno skladiščenje odpadkov, ki se nahaja v objektu skladišča nevarnih snovi v delu kompleksa Agroruše v Rušah. To bo pomembno vplivalo na nadaljnje poslovanje družbe, saj bo podjetje CEP skladno z novo zakonodajo, ki zahteva lastništvo tovrstnih objektov, lahko pridobilo dovoljenje za zbiranje odpadkov ter nadaljevalo krepitev konkurenčnosti na področju zbiranja in čezmejnega premeščanja odpadkov.

Družba ima v tujini pomembne strateške partnerje, ki predstavljajo pomembno rešitev za ravnanje z odpadki iz slovenskega trga.

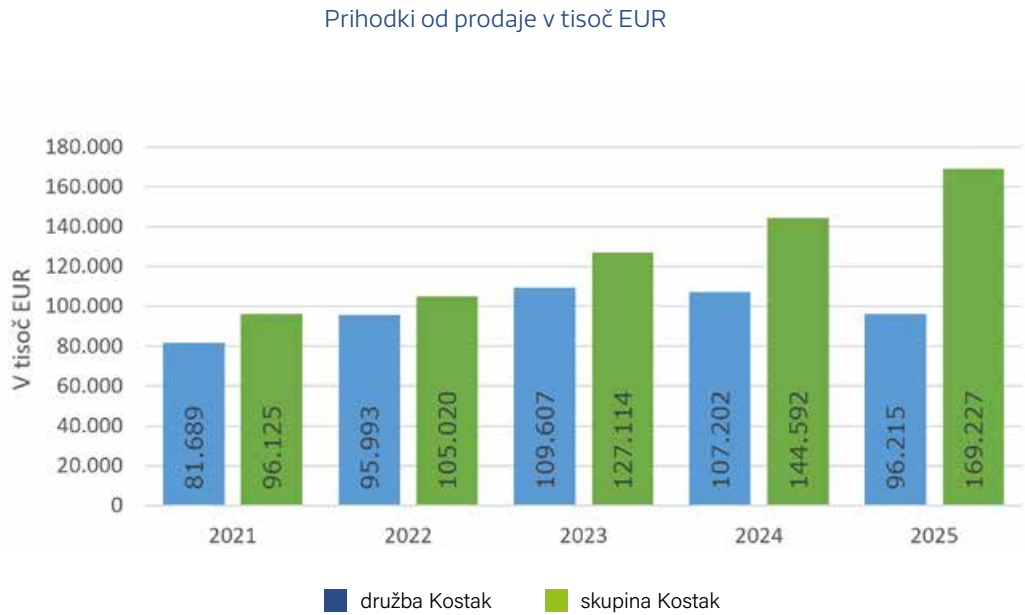
KOSTAK HRM

Družba je bila ustanovljena marca 2024 z namenom posredovanja delovne sile za naročnika NEK. S 1. 1. 2025 se je zaposlilo 112 zaposlenih iz Sektorja za podporo NEK v odvisno družbo Kostak HRM.

2.4 Analiza uspešnosti poslovanja skupine Kostak

V analizo uspešnosti poslovanja so vključeni podatki za skupino Kostak in družbo Kostak, komentarji pa se večinoma nanašajo na poslovanje skupine Kostak.

2.4.1 Poslovni prihodki



Skupina Kostak je v letu 2025 realizirala 161.535 tisoč EUR poslovnih prihodkov, ki so za 26,8 mio EUR oz. 20 % višji od poslovnih prihodkov, realiziranih v predhodnem letu. Prihodki od prodaje so znašali 169.227 tisoč EUR in so glede na preteklo leto višji za 24,6 mio EUR oz. 17 %. Povišanje prihodkov se nanaša na odvisne družbe, predvsem na družbo KOSTAN zaradi prodaje stanovanj in družbo Kostak GTS zaradi povečanega obsega gradbenih del na trgu Republike Hrvaške, pa tudi na novi družbi v skupini, Kemis in Kemis Termoclean.

PREGLED POSLOVANJA PO DEJAVNOSTIH

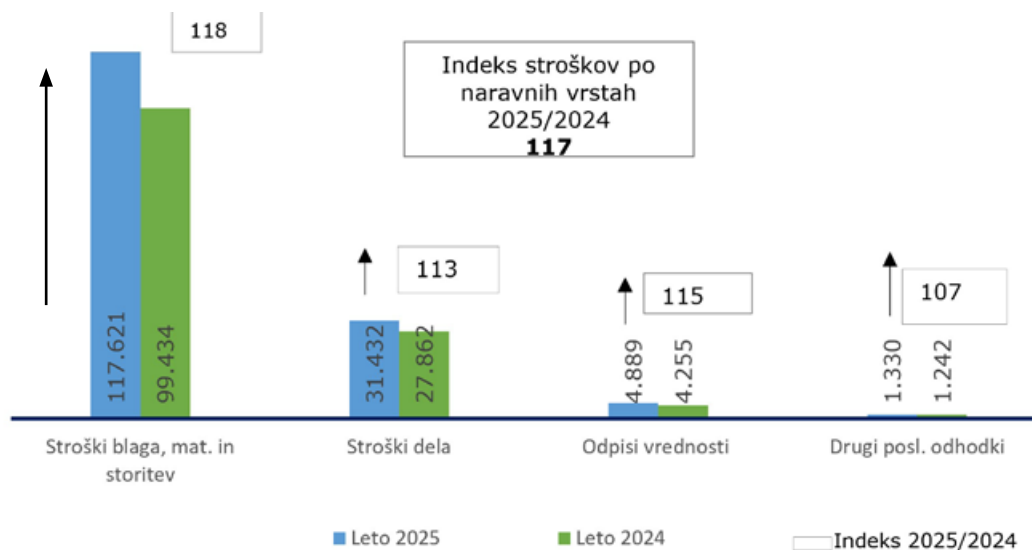
Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	leto 2025	leto 2024		leto 2025	leto 2024	
Gospodarske javne službe	13.437.108	12.709.290	106	13.437.108	12.709.290	106
Tržne dejavnosti	154.288.370	130.537.407	118	81.275.613	93.148.010	87
Ostalo	1.501.970	1.344.949	112	1.501.970	1.344.949	112
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	169.227.448	144.591.646	117	96.214.691	107.202.249	90
DODANA VREDNOST na zaposlenega	57.314	51.210	112	50.205	48.646	103

Deleži prihodkov od prodaje skupine Kostak po posameznih dejavnostih se niso bistveno spremenili glede na predhodno obdobje. Delež prihodkov od prodaje tržnih dejavnosti ostaja na ravni 91 %, medtem ko pri gospodarskih javnih službah znaša 8 %. Pri odvisnih družbah se je struktura prihodkov od prodaje glede na leto 2024 spremenila. Največji delež, a manjši, je realizirala matična družba Kostak, in sicer 53 %, sledijo družba Kostak GTS s 15 %, KOSTAN s 14 %, GITRI z 11 %, Kostak HRM s 3 %, CEP z 2 % in Kemis in Kemis Termoclean po 1 %.

Dodana vrednost na zaposlenega skupine Kostak je v letu 2025 za 12 % višja kot v preteklem letu, in je znašala 57.314 EUR.

2.4.2 Poslovni odhodki

Stroški po naravnih vrstah v skupini Kostak v tisoč EUR



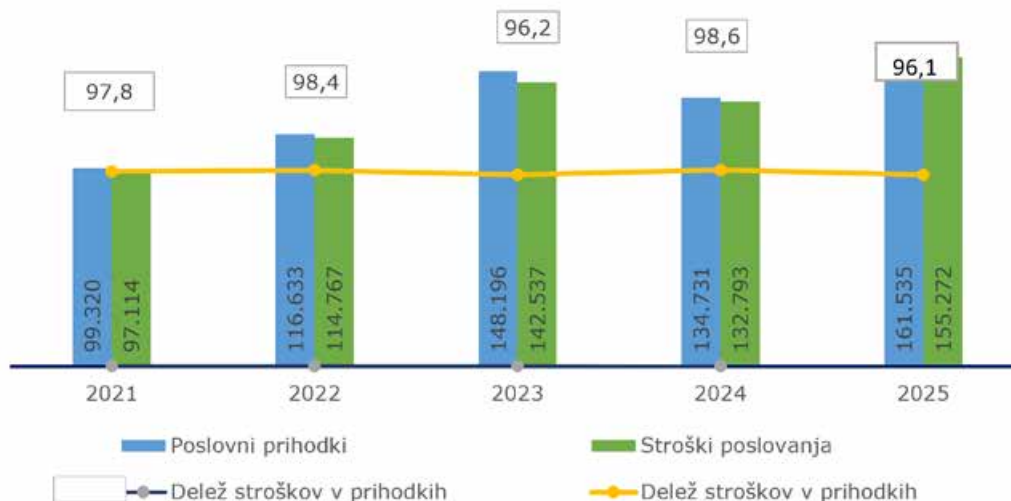
Poslovni odhodki skupine Kostak, ki so znašali 155.272 tisoč EUR, so bili za 17 % višji kot v letu 2024. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo stroški blaga, materialov in storitev (75,8 %), ki so se glede na leto 2024 povečali za 18 %. Razlog je v večjem obsegu poslovanja odvisnih družb.

Glede na preteklo leto so se zvišali stroški dela za 13 % in so v letu 2025 znašali 31.432 tisoč EUR. Razlog za takšno rast je v dvigu plač za 2,5 % s 1. 1. 2025 in večjemu številu zaposlenih iz ur (zaposleni v družbi Kostak

HRM po drugi kolektivni pogodbi ter vključitev družb Kemis in Kemis Termoclean).

Odpisi vrednosti so se glede na leto 2024 povečali za 15 %, drugi poslovni odhodki pa za 7 %. Odpisi so večji zaradi višje amortizacije (učinek amortizacije razširjenega centra za ravnanje z odpadki SSG ter amortizacije družb Kemis in Kemis Termoclean) kot tudi iz oblikovanih popravkov vrednosti terjatev v nekaterih odvisnih družbah.

Poslovni prihodki in stroški poslovanja skupine Kostak v tisoč EUR



2.4.3 Prihodki in odhodki financiranja

v EUR

Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	leto 2025	leto 2024		leto 2025	leto 2024	
Finančni prihodki	157.184	84.296	186	216.107	2.159.083	10
Finančni odhodki	-2.465.458	-1.863.080	132	-2.227.151	-1.130.910	197
NETO FINANČNI IZID	-2.308.274	-1.778.784	130	-2.011.044	1.028.173	

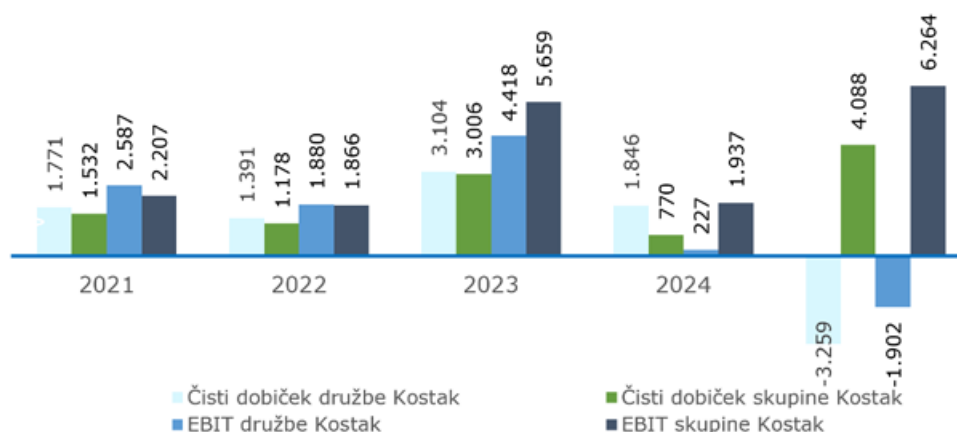
Neto finančni izid skupine Kostak je v letu 2025 znašal -2.308 tisoč EUR, neto finančni izid družbe Kostak pa -2.011 tisoč EUR.

Neto finančni izid skupine Kostak je glede na preteklo leto za 529 tisoč EUR slabši zaradi višjih finančnih odhodkov, predvsem iz naslova slabitve naložbe v družbo Vipap Videm Krško.

Neto finančni izid družbe Kostak je glede na preteklo leto slabši za 3.039 tisoč EUR, kar je posledica tako nižjih finančnih prihodkov kot tudi višjih finančnih odhodkov iz naslova oslavitve naložb (naložba v Vipap Videm Krško in ePosavje Media ter dano posojilo družbi HPG) ter finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti, predvsem iz naslova obresti za (izgubljeno) tožbo s HESS.

2.4.4 Poslovni izid

Dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček v tisoč EUR



Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Kostak v višini 6.264 tisoč EUR je bil za 223 % višji kot v letu 2024. Dobiček iz poslovanja skupine Kostak, povečan za odpise (EBITDA), predstavlja vrednost 11.153 tisoč EUR in se je povečal za 80 %.

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) družbe Kostak je bil negativen -1.902 tisoč EUR in je bil za 2,1 mio EUR nižji kot v letu 2024. Dobiček iz poslovanja družbe Kostak, povečan za amortizacijo (EBITDA), v znesku 1.431 tisoč EUR se je znižal za 58 %.

Čisti dobiček skupine Kostak je znašal 4.088 tisoč EUR in je glede na leto 2024 višji za 3.318 tisoč EUR oziroma za 431 %. Družba Kostak je zabeležila negativni poslovni izid, -3.259 tisoč EUR in je glede na leto 2024 nižji za 5.105 tisoč EUR.

Višji čisti dobiček skupine Kostak glede na preteklo obdobje je predvsem posledica višjih prihodkov iz naslova alokacije kupnine (PPA) ob prevzemu skupine Kemis in prodaje nepremičnin Poslovna cona Drnovo, Čargova in Gornji Lenart.

Negativen poslovni izid družbe Kostak je posledica nižjih prihodkov od prodaje (10 % padec prodaje), medtem ko so poslovni odhodki glede na leto 2024 nižji za 7 %. Na negativni poslovni izid so vplivali tudi finančni odhodki iz oslavitve naložb in posojila.

2.4.5 Sredstva

v EUR

Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	31. 12. 2025	31. 12. 2024		31. 12. 2025	31. 12. 2024	
DOLGOROČNA SREDSTVA	75.310.998	62.714.079	120	72.943.422	72.844.574	100
zemljišča, zgradbe in oprema	65.975.024	55.665.089	119	52.366.473	52.933.148	99
naložbene nepremičnine	1.125.261	1.768.095	64	861.472	883.636	97
finančne naložbe	370.941	992.826	37	16.363.863	15.596.271	105
ostalo	7.839.772	4.288.069	183	3.351.614	3.431.519	98
KRATKOROČNA SREDSTVA	43.534.498	53.279.942	82	25.788.860	30.167.830	85
zaloge	2.624.395	20.557.113	13	1.758.375	1.255.217	140
finančne naložbe	110.999	332.613	33	280.570	1.000.096	28
poslovne terjatve	34.288.785	25.403.083	135	21.748.056	24.562.626	89
denarna sredstva	2.766.669	3.736.098	74	345.010	120.435	286
kratkoročne AČR	3.743.650	3.251.035	115	1.656.849	3.229.456	51
SKUPAJ SREDSTVA	118.845.496	115.994.021	102	98.732.282	103.012.404	96

Konec leta 2025 je bila vrednost sredstev skupine Kostak 118.845 tisoč EUR in se je glede na konec leta 2024 povečala za 2.851 tisoč EUR oziroma za 2 %.

Najpomembnejša postavka sredstev so zemljišča, zgradbe in oprema v skupni vrednosti 65.975 tisoč EUR. Njihova vrednost je bila za 19 % višja kot konec leta 2024 in je predstavljala 56 % vseh sredstev skupine.

Delež kratkoročnih sredstev se je zmanjšal za 9 odstotnih točk in je znašal 37 %.

Vrednost kratkoročnih sredstev je 31. 12. 2025 dosegla 43.534 tisoč EUR, kar je 18 % manj kot je znašalo stanje konec preteklega leta. Zaloge so se zmanjšale za 87 %, predvsem zaradi prodaje zalog stanovanj v odvisni družbi KOSTAN in so znašale 2.624 tisoč EUR. Terjatve so se povečale za 35 % in so znašale 34.289 tisoč EUR (od tega so terjatve do kupcev znašale 29.647 tisoč EUR in so bile glede na konec lanskega leta višje za 51 %).

2.4.6 Kapital in obveznosti

Kapital skupine Kostak je bil 31. 12. 2025 glede na konec leta 2024 večji za 24 % in je znašal 26.762 tisoč EUR. V obveznostih do virov sredstev je predstavljal 23-odstotni delež.

Dolgoročne obveznosti v višini 27.934 tisoč EUR so predstavljale 24 % bilančne vsote skupine Kostak in so bile za 5 % nižje glede na konec leta 2024. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so znašale 4.326 tisoč EUR in so bile za 24 % višje kot konec leta 2024.

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve so se glede na konec leta 2024 zmanjšale za 3 % in so znašale 59.824 tisoč EUR oziroma 50 % bilančne vsote. Med kratkoročnimi obveznostmi so bile poslovne obveznosti do dobaviteljev v vrednosti 27.270 tisoč EUR za 27 % višje kot konec leta 2024.

v EUR

Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	31. 12. 2025	31. 12. 2024		31. 12. 2025	31. 12. 2024	
kapital	26.761.665	21.667.803	124	18.042.092	21.368.724	84
rezervacije in dolgoročne PČR	4.325.915	3.501.504	124	3.315.343	3.370.668	98
dolgoročne obveznosti	27.934.217	29.360.366	95	29.179.741	31.400.063	93
kratkoročne obveznosti in PČR	59.823.698	61.464.348	97	48.195.106	46.872.949	103
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	118.845.496	115.994.021	102	98.732.282	103.012.404	96

2.4.7 Izkaz denarnih tokov

v EUR

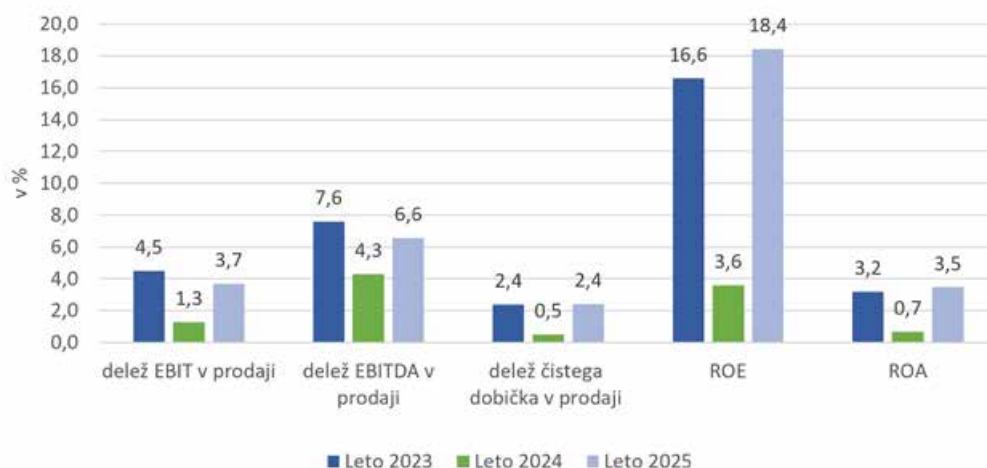
Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	31. 12. 2025	31. 12. 2024		31. 12. 2025	31. 12. 2024	
Čisti denarni tok iz poslovanja	18.845.723	2.141.346	880	287.910	3.327.258	9
Čisti denarni tok iz naložbenja	-3.799.541	-20.042.472	19	3.309.819	-23.054.055	-14
Čisti denarni tok iz financiranja	-16.207.653	15.532.547	-104	-3.373.154	18.268.086	-18
Čista sprememba denarnih sredstev in njih. ustreznikov	-1.161.471	-2.368.581	49	224.575	-1.458.711	-15

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov skupine Kostak je v letu 2025 znašala -1.161 tisoč EUR, saj je bil denarni tok iz poslovanja manjši od negativnega denarnega toka iz naložbenja in financiranja.

KAZALNIKI POSLOVANJA

Kazalniki poslovanja skupine Kostak so bili v opazovanem obdobju najvišji v letu 2023 in 2025, medtem ko so bili za družbo Kostak v letu 2025 najnižji oz. negativni.

Kazalniki za skupino Kostak



Kazalniki za družbo Kostak



2.4.8 Pregled poslovanja družb v skupini Kostak

Skupina Kostak je v letu 2025 realizirala 180.270 tisoč EUR prihodkov od prodaje, po izločitvi medsebojnih prihodkov od prodaje družb v skupini pa 169.227 tisoč EUR, kar je v primerjavi s preteklim letom za 17 % več. Podatki v tabeli so brez izločitve medsebojnih prihodkov od prodaje in čistih poslovnih izidov družb v skupini Kostak.

Postavka	Kostak	GITRI	HPG	Kostak BAU	Kostak GIP	v EUR ePosavje MEDIA
Celotni prihodki	102.478.507	20.219.883	682.282	95.455	680.710	204.888
Čisti prihodki od prodaje	96.214.690	19.816.082	330.136	51.600	678.309	204.633
Čisti poslovni izid	-3.258.968	-243.318	46.020	-230.435	14.497	-1.382
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	439	45	4	0	5	3

(nadaljevanje)

Postavka	Kostag	Kostak GTS	KOSTAN	KOSS	Kostak AG	CEP
Celotni prihodki	735.504	26.690.510	2.568.078	248.496	41.001	3.603.995
Čisti prihodki od prodaje	735.504	26.637.387	24.311.681	62.440	41.000	3.572.068
Čisti poslovni izid	-105.423	419.320	226.562	177.067	-47.545	194.748
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	6	20	0	0	0	6

(nadaljevanje)

Postavka	Kostak HRM	Kemis (december)	Kemis Termoclean (december)	Skupaj 2025
Celotni prihodki	5.604.404	968.987	1.231.191	166.053.892*
Čisti prihodki od prodaje	5.456.158	956.019	1.202.426	180.270.134*
Čisti poslovni izid	89.511	62.956	113.207	-2.543.183
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	119	45	66	758

*Brez izločitve medsebojnih prometov

2.5 Finančno poslovanje

Neto finančni dolg

v EUR

Postavka	skupina Kostak		indeks 2025/24	družba Kostak		Indeks 2025/24
	31. 12. 2025	31. 12. 2024		31. 12. 2025	31. 12. 2024	
Dolgoročne finančne obveznosti	25.719.568	23.069.946	111	28.694.147	25.585.619	112
Kratkoročne finančne obveznosti	7.297.723	22.965.845	32	5.368.680	9.693.161	55
Finančne obveznosti skupaj	33.017.291	46.035.791	72	34.062.827	35.278.780	97
Denarna sredstva	2.766.669	3.736.098	74	345.010	120.435	286
Dana posojila in depoziti	338.207	512.296	66	1.968.876	3.102.888	63
Finančna sredstva	3.104.876	4.248.394	73	2.313.886	3.223.323	72
NETO FINANČNI DOLG	29.912.415	41.787.397	72	31.748.941	32.055.457	99

Finančne obveznosti skupine Kostak so se zmanjšale za 28 % oziroma 13.019 tisoč EUR.

Pri matični družbi Kostak so se finančne obveznosti zmanjšale za 3 % oziroma 1.216 tisoč EUR glede na leto 2024.

Neto finančni dolg skupine je na dan 31. 12. 2025 znašal 29.913 tisoč EUR in se je zmanjšal za 28 % oziroma 11.874 tisoč EUR glede na leto 2024, pri matični družbi pa je znašal 31.749 tisoč EUR in se je zmanjšal za 1 % oziroma 307 tisoč EUR.

Glavnina znižanja izhaja iz delnega poplačila sindiciranega posojila v višini 3 mio EUR ob prodaji nepremičnin

v Poslovni coni Drnovo (prodaja matične družbe Kostak), preostanek pa iz poplačila kredita družbe KOSTAN ob realizaciji prodaje stanovanj.

Kapitalska sestava in razmerje med kratkoročnimi in dolgoročnimi finančnimi obveznostmi

Skupina je 31. 12. 2025 dosegla kapitalsko sestavo z razmerjem med lastniškim kapitalom in neto finančnim dolgom 1,12. Delež dolgoročnih finančnih obveznosti je v skupnih finančnih obveznostih znašal 78 %, v primerjavi z neto finančnim dolgom pa 86 %.

Razpoložljivi likvidnostni viri na dan 31. 12. 2025

v EUR

Postavka	Kostak	HPG	KOSTAN	Kostak GIP	GITRI	Kostak HRM
Denarna sredstva	345.010	2.374	171.375	18.888	18.622	43.702
Depoziti	29.570	0	0	0	0	0
Nečrpana odobrena revolving posojila	8.300.000	0	0	0	1.200.000	0
SKUPAJ	8.674.580	2.374	171.375	18.888	1.218.622	43.702

Postavka	ePosavje MEDIA	Kostag	Kostak BAU	KOSS	Kostak GTS	Kostak AG	CEP
Denarna sredstva	3.322	131.529	9.920	465.108	282.733	23.688	326.373
Depoziti	0	0	0	0	700	0	0
Nečrpana odobrena revolving posojila	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ	3.322	131.529	9.920	465.108	283.433	23.688	326.373

Postavka	Kemis	Kemis Termoclean	Skupaj 2025
Denarna sredstva	225.974	698.051	2.766.669
Depoziti	0	0	30.270
Nečrpana odobrena revolving posojila	0	0	9.500.000
SKUPAJ	225.974	698.051	12.296.939

2.6 Vlaganja

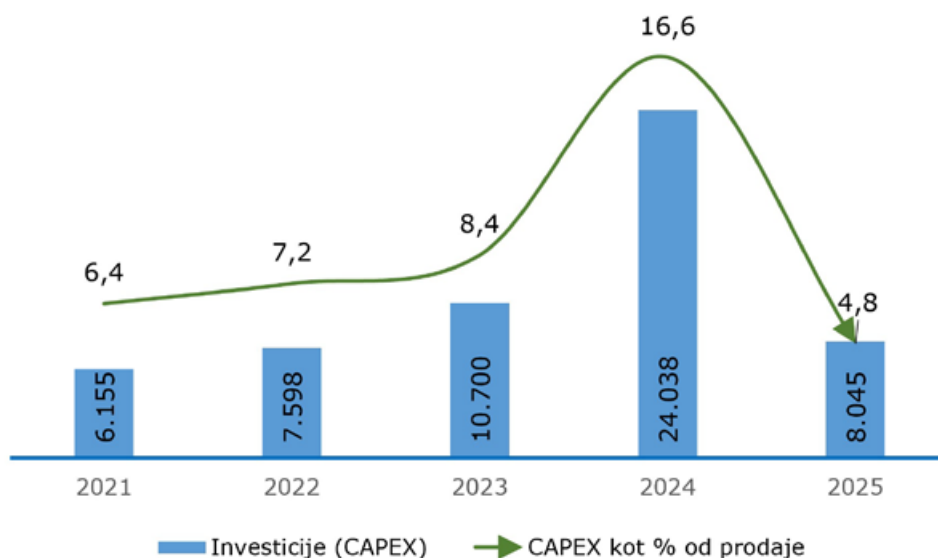
V letu 2025 je družba Kostak nadaljevala z vlaganji v največjo naložbo družbe, v razširjen Center za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad, posodobitev voznega parka (delovni stroji, tovorna in osebna vozila) in v tehnološke posodobitve ostale opreme.

Skupina Kostak je za vlaganja in naložbe (z naložbenimi nepremičninami) v letu 2025 namenila 8.045 tisoč EUR, kar je 67 % manj kot v letu pred tem. Investicije v matični družbi so predstavljale 47 % oziroma 3.816 tisoč EUR, v odvisnih družbah pa 1.086 tisoč EUR. V vrednost vlaganja

nja je vključena tudi konsolidacijska knjižba dobro ime nakupa Kemis Termoclean (933 tisoč EUR) in dokapitalizacija CEP (257 tisoč EUR) ter premoženjske pravice za pogodbe s kupci Kemis in Kemis Termoclean (1.894 tisoč EUR) v skupni vrednosti 3.084 tisoč EUR.

Delež naložb v prihodkih od prodaje se je v letu 2025 zmanjšal za 11,8 odstotne točke in znašal 4,8 %. Naložbe z vključeno konsolidacijsko knjižbo so bile v letu 2025 realizirane v višini dvakratne obračunane amortizacije.

Vrednost investicij (CAPEX) za preteklih pet let v tisoč EUR za skupino Kostak



2.7 Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je skrb vsakega zaposlenega v skupini Kostak, ki je s svojimi odločitvami in dejanji vsakodnevno izpostavljen tveganjem v okviru svojih delovnih nalog in pristojnosti. Ob vsakokratni analizi poslovnih rezultatov se revizijska komisija in nadzorni svet seznanita z obvladovanjem operativnih in finančnih tveganj. Njuno delo na področju obvladovanja tveganj je opisano v Poročilu nadzornega sveta za leto 2025. V skupini Kostak spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo Regi-

ster tveganj, ki je celovit popis tveganj in je namenjen pravočasni identifikaciji in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v Programu uprave 2021–2025, Gospodarskem načrtu in Poslovniku vodenja.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju velikosti škode in verjetnosti nastanka, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti.

2.8 Finančna tveganja

PODROČJE TVEGANJA	OPIS TVEGANJA	KONTROLNE AKTIVNOSTI	OCENA TVEGANJA
SPREMEMBE OBRESTNIH MER	Tveganje lahko predstavlja neugodno gibanje obrestnih mer na trgu.	Spremljanje gibanja obrestnih mer in pogajanja s kreditnimi inštitucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih instrumentov, sklepanje kreditov s fiksno obrestno mero.	visoko
SPREMEMBE DEVIZNIH TEČAJEV	Možnost finančnih izgub zaradi ne-ugodnega gibanja deviznih tečajev.	Spremljanje finančnih trgov, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, občasna uporaba finančnih inštrumentov, naravno ščitenje.	nizko
KREDITNO TVEGANJE	Tveganje neplačila kupcev in s tem povezani odpisi terjatev.	Vodenje politike aktivnega upravljanja s terjatvami; sprotno spremljanje bonitetnih ocen kupcev, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev (kreditni limiti), uporaba inštrumentov za zavarovanje plačil in zavarovanje terjatev pri kreditni zavarovalnici.	visoko
LIKVIDNOST	Tveganja, če skupina ne bi imela dovolj likvidnih sredstev za poravnavo svojih poslovnih in finančnih obveznosti.	Upravljanje finančnih sredstev in obveznosti; vnaprej dogovorjeni revolving krediti in načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev. Optimizacija na ravni skupine Kostak. Dnevno, tedensko, mesečno, letno načrtovanje denarnih tokov. Usklajena dinamika investiranja v skladu s planiranimi cilji.	visoko
NEVARNOST ODŠKODNINSKIH ZAHTEVKOV IN CIVILNIH TOŽB	Nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno z izvajanjem svoje dejavnosti.	Zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti.	zmerno
NEVARNOST FINANČNE IZGUBE ZARADI OBRATOVALNEGA ZASTOJA	Nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju.	Zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja ter organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja.	zmerno
NEVARNOST ŠKODE NA PREMOŽENJU	Nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja.	Sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj.	zmerno

2.9 Ustvarjanje vrednosti za delničarje

2.9.1 Delnica in lastniška struktura

Podatki o delnici konec leta 2025

Osnovni kapital družbe znaša 4.000.000 EUR in je razdeljen na 40.000 navadnih prosto prenosljivih kosovnih imenskih delnic istega razreda z glasovalno pravico, izdanih v nematerializirani obliki, vpisanih v centralnem registru vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD-Centralna klirinško depotna družba, z oznako KKKG. Delnice dajejo njihovim imetnikom naslednje pravice:

- Pravico do udeležbe pri upravitelju družbe,
- Pravico do dela dobička – dividende,
- Pravica do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Z delnicami se ne trguje na organiziranem trgu vrednostnih papirjev Ljubljanske borze, d. d. Družba Kostak nima kvalificiranih deležev po ZPprev-1 in ni izdala delnic, ki bi zagotavljale posebne kontrolne pravice, ter nima omejitve glasovalnih pravic.

Lastniška struktura

Prezemnik ŽARN prevozi in nizke gradnje, d. o. o., Žadovinek 40, 8273 Leskovec pri Krškem je 20. 11. 2025 objavil namero za prevzem vseh delnic ciljne družbe Kostak, d. d. Na dan objave prevzemne namere so imeli prevzemnik in osebe, s katerimi prevzemnik deluje usklajeno v smislu 8. člena Zakona o prevzemih-1, v lasti 20.229 delnic ciljne družbe, kar predstavlja 50,57 % vseh izdanih delnic ciljne družbe. Prevzemnik in osebe, ki s prevzemnikom delujejo usklajeno v smislu 8. člena Zakona o prevzemih-1, so 17. 11. 2025 sklenili Sporazum o skupni prevzemni ponudbi za prevzem ciljne družbe Kostak, d. d. Osebe, ki s prevzemnikom pri prevzemu delujejo usklajeno, bodo po koncu prevzemnega postopka ostale delničarke ciljne družbe. Poleg Sporazuma o skupni

prevzemni ponudbi 17. 11. 2025 je bil med prevzemnikom in osebami, s katerimi prevzemnik deluje usklajeno v smislu 8. člena Zakona o prevzemih-1, sklenjen še Delničarski sporazum, z dne 17. 11. 2025, ki med drugim vključuje dogovor o usklajenem izvrševanju glasovalnih pravic na skupščini ciljne družbe, preko skupnega pooblaščenca, v skladu z dogovorjenim stališčem.

Dogovor je sklenjen za daljše obdobje 25 let, z možnostjo predčasnega prenehanja oziroma podaljšanja ob ustreznem soglasju podpisnikov.

Agencija za trg vrednostnih papirjev je z odločbo št. 40201-3/2025-9, z dne 16. 12. 2025 prevzemniku ŽARN prevozi in nizke gradnje, d. o. o., Žadovinek 40, 8273 Leskovec pri Krškem izdala dovoljenje za prevzemno ponudbo za preostalih 19.771 delnic KKKG, katerih imetniki niso prevzemnik ter osebe, ki s prevzemnikom delujejo usklajeno v smislu 8. člena Zakona o prevzemih-1.

Prevzemnik za odkup vseh delnic, ki so predmet prevzemne ponudbe, je v skladu s prevzemno ponudbo ponujal 550,00 EUR za vsako posamezno delnico, plačilo celotne kupnine pa v denarju. Veljavnost prevzemne ponudbe je bila od vključno 19. 12. 2025 do vključno 19. 1. 2026 oziroma je bil s slednjim navedenim datumom za družbo Kostak v zaključni fazi. Prevzemna ponudba prevzemnika, podjetja Žarn, d. o. o. ter oseb, s katerimi deluje usklajeno, je bila uspešna, pri čemer prag uspešnosti ponudbe ni bil določen.

O prevzemni ponudbi so bili obveščeni člani Sveta delavcev in IO Sindikata družbe Kostak, d. d., v skladu z Zakonom o prevzemih, pa je o prevzemni ponudbi podalo mnenje tudi poslovodstvo družbe.

Po stanju na dan 31. 12. 2025 je bila lastniška struktura, izpisana iz podatkov delniške knjige, ki jo vodi Centralno klirinška družba, d. d., Ljubljana, naslednja:

KDD d.d. - FIDUCIARNO IMETNIŠTVO TIVOLSKA CESTA 48		1000 LJUBLJANA	SVN	31122025	20229
MESTNA OBČINA KRŠKO	CESTA KRŠKIH ŽRTEV 014	8270 KRŠKO	SVN	31122025	17200
OBČINA KOSTANJEVICA NA KRKI	LJUBLJANSKA CESTA 007	8311 KOSTANJEVICA NA KRKI	SVN	31122025	1538
TOMAŽIN FRANJA	Zaloke 10	8274 RAKA	SVN	31122025	339
OOZ KRŠKO	Cesta krških žrtev 067	8270 KRŠKO	SVN	31122025	225
KERIN JANKO S.P.	CESTA KRŠKIH ŽRTEV 065A	8270 KRŠKO	SVN	31122025	200
ANDRIJAŠEVIČ DRAGAN	Papirniška ulica 17a	8270 KRŠKO	SVN	31122025	140
POVHE RUDI	Narpet 52	8270 KRŠKO	SVN	31122025	104
TKALEC RADOVAN	Bohoričeva ulica 19	8270 KRŠKO	SVN	31122025	25

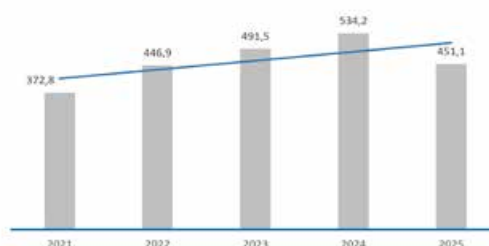
Politika dividend

V letu 2025 družba Kostak ni izplačala dividend delničarjem.

Delnice v lasti uprave in članov nadzornega sveta 31. 12. 2025

Predsednik uprave družbe Kostak v letu 2025 Miljenko Muha je imel 31. 12. 2025 v lasti 1.000 delnic družbe in Jože Leskovar – član uprave 901 delnico. Člani nadzornega sveta družbe Kostak 31. 12. 2025 niso imeli v lasti delnic družbe.

Knjigovodska vrednost delnice družbe Kostak



An aerial photograph of a large dam and reservoir. The dam is a long, straight concrete structure with a road on top, crossing a deep valley. The reservoir is a large body of water, reflecting the sky, with a curved shoreline on the right. The surrounding landscape is covered in dense green forest. In the distance, some small buildings are visible on a hillside.

3

**TRAJNOSTNI
RAZVOJ**

Naša zaveza je usmerjena k najboljši komunalni storitvi po sprejemljivih cenah in izboljševanju kakovosti življenja vseh naših občanov. V okviru skupine Kostak se osredotočamo na razvoj sodobnih, visokokakovostnih rešitev, ki prinašajo koristi tako lokalni kot tudi širši družbeni skupnosti.

S svojim strokovnim znanjem in izkušnjami si nenehno prizadevamo izpolnjevati pričakovanja naših uporabnikov in ostalih deležnikov. Hkrati pa smo trdno zavezani tudi k varovanju naravnega okolja, ki nas obdaja.

Naša predanost trajnostnemu razvoju je ključnega pomena. Zavedamo se, da so naše odločitve in dejanja pomembna za prihodnost našega planeta in naslednjih generacij. Zato nenehno iščemo in uvajamo inovativne pristope ter tehnologije, ki omogočajo boljšo učinkovitost in manjši vpliv na okolje.

Skrbimo za vsak korak našega delovanja – od načrtovanja in izvajanja storitev do ravnanja z odpadki in ohranjanja čistega okolja. Verjamemo, da je naša trajnostna usmeritev ključna za dolgoročno blaginjo in kakovost življenja vseh nas. Zato se trudimo biti zgled odgovornega in trajnostnega podjetja v skupnosti.

Vsak korak šteje.

Kot gospodarska javna služba izvajamo svojo osnovno dejavnost z najvišjo stopnjo odgovornosti, tako do družbenega in naravnega okolja, v katerem poslujemo, kot do vseh vpletenih deležnikov. Nenehno spremljamo in vpeljujemo nove okoljevarstvene rešitve ter skrbimo za varstvo zaposlenih pri delu in dobrobit širše skupnosti. Svoje besede vselej podkrepimo s konkretnimi dejanji, saj trajnost v skladu z našim prepričanjem ni zgolj teorija, temveč predvsem praksa.

Zavedamo se, da nam družbena odgovornost omogoča ohranjanje ekonomske uspešnosti in doseganje poslovnih prednosti z izgrajevanjem ugleda in pridobivanjem zaupanja ljudi, ki delajo z nami ali živijo v bližini naše družbe. Naše dejavnosti so kompleksne in razvejane, zato nenehno razvijamo metodologijo trajnostnega razvoja, merjenja, vrednotenja kakovosti in poročanja. Trajnostne cilje poslovanja dosegamo v okviru letnih načrtov in programov, v poročanje pa zajemamo ekonomske, družbene in okoljske učinke.

3.1 Odgovornost do kakovosti

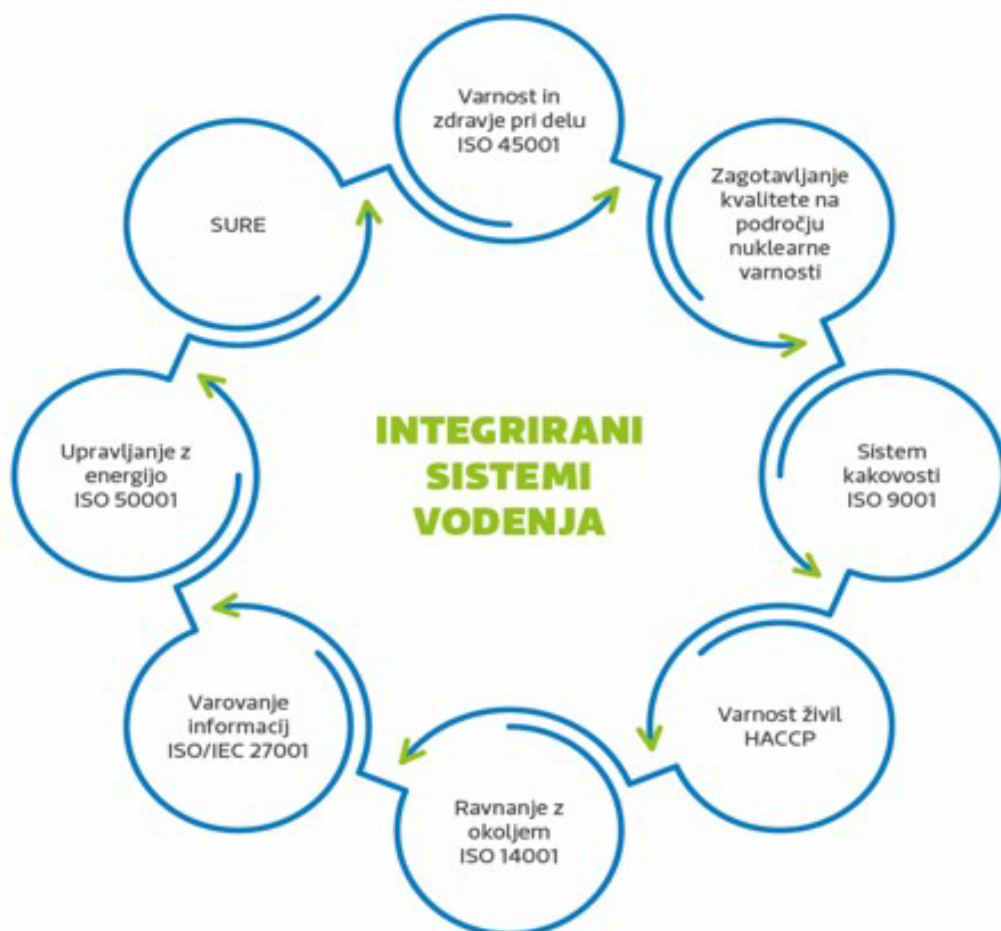
Upravljanje certificiranih sistemov vodenja

Družba Kostak se je z uvedbo in certificiranjem sistemov vodenja zavezala k uresničevanju zastavljenih ciljev in k stalnemu izboljševanju procesov. Certificirani integrirani sistem vodenja predstavljajo naslednji sistemi: vodenje kakovosti, ravnanje z okoljem, varnost in zdravje pri delu in upravljanje z energijo. Integrirani sistem vodenja redno certificiramo pri zunanjih neodvisnih inštitucijah, z inšpekcijami in presojami pa potrjujemo njihovo skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami. Družba Kostak se je poleg certificiranih sistemov vodenja zavezala tudi k prilagoditvi in uskladitvi procesov s standardom ISO/IEC 27001, ki predstavlja upravljanje informacijske varnosti.

V letu 2025 smo nadaljevali z nadgradnjo sistemov vodenja v skladu z zakonodajo in standardi ter skladnost vzpostavljenega sistema vodenja potrdili z rednimi presojami standardov ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 in ISO 50001:2018.

V letu 2025 smo na področju obvladovanja sistemov vodenja izvajali:

- redne notranje presoje,
- zunanje presoje sistema vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem, varnosti in zdravja pri delu ter obnovitveno presojo sistema upravljanja z energijo,
- aktivnosti za vzdrževanje certifikata SURE v skladu z RED II direktivo (EU 2018/2001),
- prepoznavali in pregledovali vse notranje kontrole v procesih,
- pregledovali in ocenjevali tveganja v Registru tveganj,
- pregledovali in ponovno ovrednotili vsa tveganja ter okoljske vidike in vplive,
- izvedli revizije ocen tveganja na delovnih mestih,
- z redno kontrolno pregledovali proizvodnjo betonov v betonarni v Starem Gradu in agregatov v gramoznici Stari Grad.



3.2 Odgovornost do zaposlenih

ZAPOSLENI V SKUPINI KOSTAK



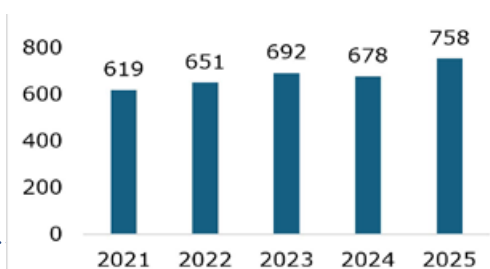
77,22 %



22,78 %

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega za družbo Kostak je v letu 2025 znašala **2.828 EUR** in je bila v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta **višja za 9 %**.

Zaposleni v skupini Kostak



Povprečna starost **44,46 let** (v 2024 45,74 let)

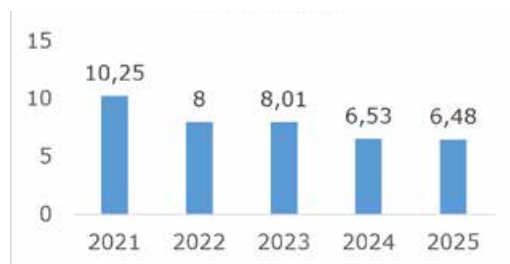
VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU V DRUŽBI KOSTAK

V letu 2025 je bilo v družbi Kostak **12 delovnih nesreč**, kar je manjše število delovnih nesreč kot v letu 2024.

ABSENTIZEM

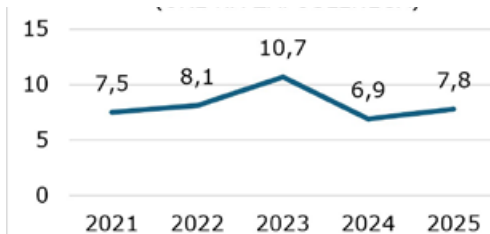
Po stanju na dan 31. 12. 2025 je letna stopnja absentizma v podjetju znašala 6,48 % (61.637 delovnih ur).

Absentizem



IZOBRAŽEVANJE V DRUŽBI KOSTAK

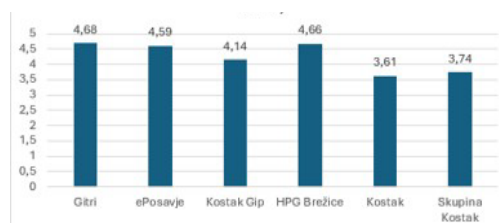
Izobraževanje v družbi Kostak
(ure na zaposlenega)



3.417 ur izobraževanj oz. **7,8 ur** na zaposlenega.

ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH V SKUPINI KOSTAK

Primerjava rezultatov merjenja (povprečne ocene) med družbami skupine Kostak za leto 2025



Povprečna ocena zadovoljstva zaposlenih v skupini Kostak je znašala **3,74** na 5 stopenjski lestvici. Ugotavljamo, da se je zadovoljstvo zaposlenih v 2025 glede na predhodno poslovno obdobje nekoliko znižalo.

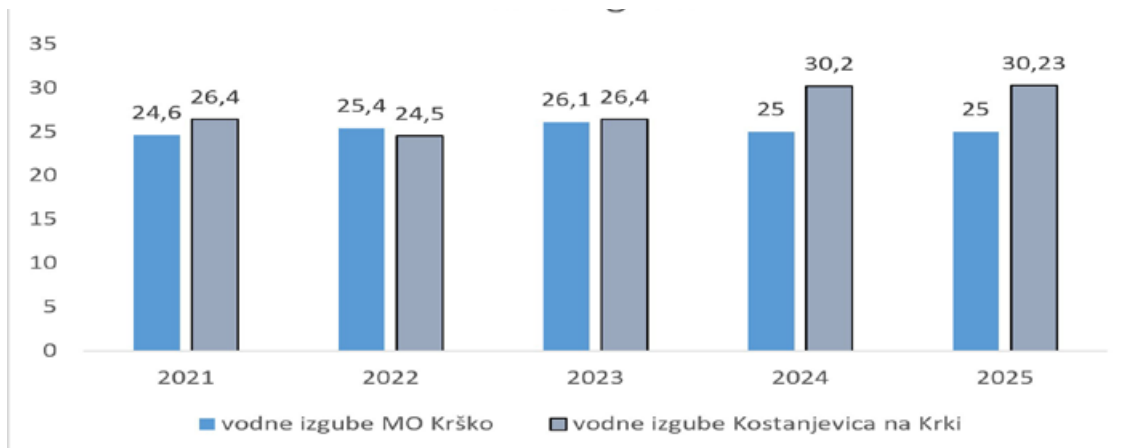
3.3 Odgovornost do okolja

VODA

Vodne izgube so v letu 2025 presegle planirano vrednost 25 %.

Vodne izgube so na območju mestne občine Krško v letu 2025 znašale **25 %** in so **na ravni preteklih let**. Na območju občine Kostanjevica na Krki so znašale **30,23 %**.

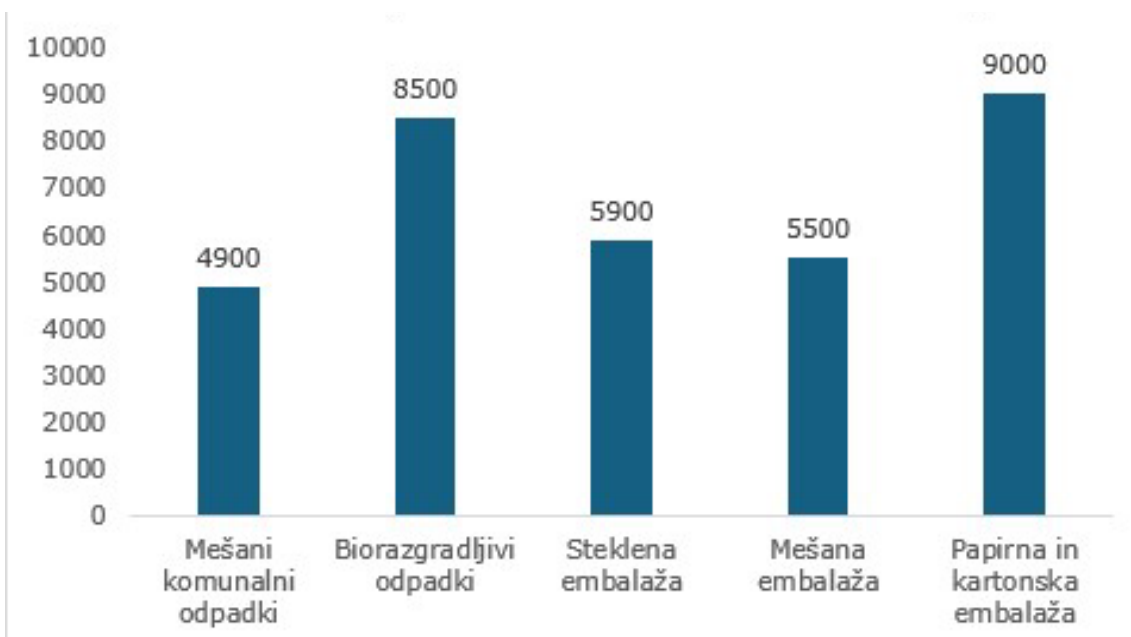
Vodne izgube



ODPADKI

10.249 ton ločeno zbranih odpadkov pri uporabnikih naših storitev (**7 % več** kot v letu 2024).

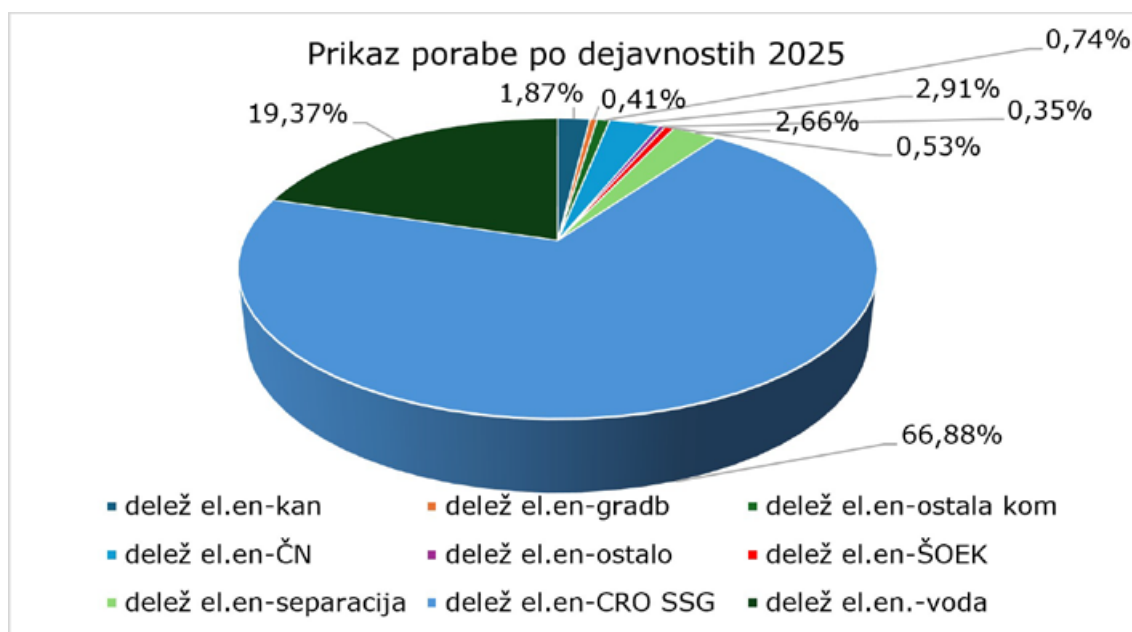
Vrste odpadkov družbe Kostak v letu 2025 v kg



ENERGIJA

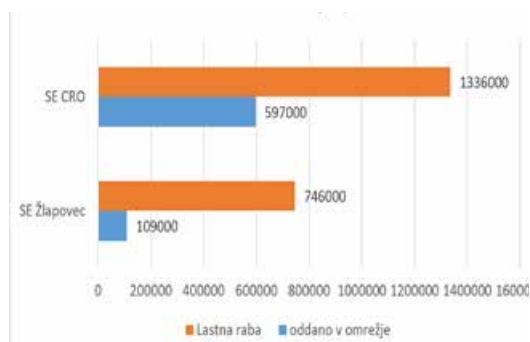
V letu 2025 je znašala skupna poraba električne energije **8.559 MWh**, kar je za **22 % več** kot leto prej.

Poraba električne energije v MWh po dejavnostih



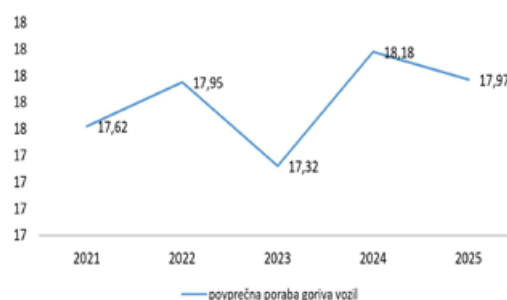
Iz sončnih elektrarn (SE Žlapovec, SE CRO SSG) smo v letu 2025 pridobili **2.788 MWh** električne energije. Za lastno rabo smo porabili 2.082 MWh, v omrežje smo oddali 706 MWh.

Proizvodnja električne energije iz sončne elektrarne (SE)



Povprečna poraba goriva vozil je v letu 2025 znašala **17,97 l/100 km** in je **nižja za 1 %** glede na leto 2024.

Povprečna poraba goriva vozil (l/100 km)



3.4 Družbena odgovornost

Odgovoren odnos do okolja

Družba Kostak že več kot sedem desetletij soustvarja kakovostno in trajnostno bivalno okolje v Posavju. Od začetkov izvajanja komunalnih storitev v mestni občini Krško do danes ostaja skrb za okolje eno ključnih vodil našega delovanja, razvoja in strateških usmeritev. Z odgovornim upravljanjem gospodarskih javnih služb, stalnimi vlaganji v sodobne okoljske tehnologije ter z razvojem strokovnega znanja pomembno prispevamo k učinkovitemu ravnanju z odpadki in ohranjanju naravnih virov.

K doseganju teh rezultatov pomembno prispevajo tudi dolgoletni okoljevarstveni projekti in aktivnosti ozaveščanja, ki jih izvajamo v sodelovanju z vzgojno-izobraževalnimi ustanovami, lokalno skupnostjo in drugimi deležniki.



Osrednji okoljevarstveni projekt družbe Kostak je projekt **Vsak en korak za čisto okolje**, v okviru katerega izvajamo številne aktivnosti:

- v šolskem letu 2024/25 je bilo v okoljevarstvene delavnice vključenih več kot 500 učencev;
- kontinuirano izvajamo komunikacijo družbeno odgovornih vsebin ter aktivnosti ozaveščanja za uporabnike naših storitev, zaposlene in širšo javnost.

Družba Kostak aktivno sodeluje tudi v pobudi Skupaj za boljšo družbo, ki pod okriljem Zbornice komunalnega gospodarstva spodbuja odgovorno ravnanje z odpadki in pitno vodo.

Odgovoren odnos do skupnosti

V družbi Kostak si prizadevamo ustvarjati pozitivne spremembe v lokalnem okolju ter prispevati k razvoju odgovornejše, bolj povezane in trajnostno usmerjene skupnosti. Z družbeno odgovornimi projekti spodbujamo trajnostno gospodarstvo, odgovorno ravnanje z viri ter višjo kakovost bivanja za sedanje in prihodnje generacije.

V okviru projekta **Družbeno odgovoren delodajalec** zaposlene spodbujamo k aktivnemu sodelovanju pri oblikovanju in izvajanju aktivnosti družbeno odgovornega poslovanja v skupini Kostak.

Pomemben del naše družbene odgovornosti predstavlja tudi podpora športu ter sodelovanje pri kulturnih, humanitarnih in okoljskih projektih. S sponzorskimi sredstvi podpiramo številna športna društva, zlasti tista, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativne in tekmovalne športne aktivnosti ter spodbujajo zdrav življenjski slog. Z donacijami pa podpiramo projekte v Posavju in širše, ki prispevajo k razvoju skupnosti in izboljšanju kakovosti življenja.



NAŠI KORAKI K BOLJ ZELENIH DELOVNIM MESTOM

Zaposlene skozi vse leto spodbujamo k uvajanju okolju prijaznih praks v delovne procese. Poseben poudarek namenimo pravilnemu ločevanju odpadkov, učinkoviti rabi energije, zmanjševanju porabe virov ter ponovni uporabi. S tovrstnimi aktivnostmi krepimo okoljsko odgovorno ravnanje in prispevamo k bolj trajnostnemu delovnemu okolju.



PONOVNA UPORABA

Uporabnike komunalnih storitev redno obveščamo o možnostih ponovne uporabe še uporabnih predmetov. V sodelovanju z Zavodom Knof podpiramo projekt **Salon pohištva iz ponovne uporabe**, v okviru katerega se lepo ohranjeno pohištvo obnovi in ponovno ponudi na trgu.

Skupaj z Zavodom Knof zbiramo tudi tekstil, svetila in druge uporabne predmete, medtem ko v sodelovanju z družbo ZEOS izvajamo projekt **Še sem uporaben**, namenjen zbiranju še delujoče električne in elektronske opreme. S takšnimi projekti spodbujamo krožno gospodarstvo ter zmanjšujemo količine odpadkov.

SPOMINSKI KAMENČKI ZA DOBER NAMEN

Pred dnevom spomina na mrtve vsako leto izvajamo aktivnosti za zmanjševanje uporabe plastičnih nagrobnih sveč ter spodbujamo uporabo okolju prijaznejših lesenih svečk in spominskih kamenčkov.

V letu 2025 smo pri projektu sodelovali z Društvom Sožitje, katerega člani so poslikali spominske kamenčke. Družba Kostak je organizirala tudi zbiranje prostovoljnih prispevkov, ki smo jih po zaključku akcije namenili društvu za podporo njihovem delovanju.



SODELOVANJE V ZELENI SHEMA SLOVENSKEGA TURIZMA IN ZELENIH DOGODKIH

Z Mestno občino Krško in Občino Kostanjevica na Krki sodelujemo pri izvajanju projekta **Zelena shema slovenskega turizma**, katerega cilj je spodbujanje trajnostnega poslovanja v turizmu. Kot partner prispevamo strokovne vsebine in izvajamo aktivnosti na področjih trajnostnega ravnanja, ozaveščanja ter promocije odgovornega odnosa do okolja.

Sodelujemo pri aktivnostih za spodbujanje pitja vode iz pipe, pravilnega ločevanja odpadkov ter pripravi informativnih in izobraževalnih gradiv. Hkrati podpiramo organizacijo prireditev brez plastike za enkratno uporabo in z uporabo pitne vode iz pipe. Pri teh prizadevanjih sodelujemo tudi z organizacijo Ekologi brez meja in Centrom za podjetništvo in turizem Krško.



4

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE



Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v EUR	Pojasnilo	2025	2024
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE		169.227.448	144.591.646
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	2	154.603.641	131.951.201
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	2	14.623.807	12.640.445
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in ned. proizv.	4	-19.744.912	-13.233.134
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		0	0
Drugi poslovni prihodki	3	12.052.730	3.372.029
Stroški blaga, materiala in storitev	5	117.620.983	99.433.839
Stroški dela	7	31.431.655	27.861.669
Odpisi vrednosti	6	4.889.317	4.255.463
Drugi poslovni odhodki	8	1.329.625	1.242.144
DOBIČEK IZ POSLOVANJA		6.263.686	1.937.426
Finančni prihodki	9	157.184	84.296
Finančni odhodki	9	2.465.458	1.863.080
NETO FINANČNI ODHODKI		-2.308.274	-1.778.784
ČISTI POSLOVNI IZID OBDOBJA PRED DAVKOM		3.955.412	158.642
Davek iz dobička	10	506.916	634.272
Odloženi davek	10	-639.459	-1.245.632
ČISTI POSLOVNI IZID OBDOBJA	11	4.087.955	770.002
Čisti poslovni izid obdobja manjšinskih lastnikov		27.509	-126.352
Čisti poslovni izid obdobja večinskega lastnika		4.060.446	896.355
DOBIČEK NA DELNICO	21	102,2	19,3

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid obdobja	11	4.087.955	770.002
Sprememba revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja ne-opredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev			0
Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-497.454	-147.229
- aktuarski dobiček ali izguba drugih programov z določenimi zasluški		-497.454	-147.229
CELOSTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS		3.590.501	622.773
Celostni vseobsegajoči donos večinskega lastnika		3.562.992	749.126
Celostni vseobsegajoči donos manjšinskih lastnikov		27.509	-126.352

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v EUR	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNA SREDSTVA		75.310.998	62.714.079
Opredmetena osnovna sredstva	12	65.975.024	55.665.089
Neopredmetena sredstva	13	4.518.503	1.794.701
Naložbene nepremičnine	14	1.125.261	1.768.095
Finančne naložbe v skupaj obvladovane in pridružene družbe		6.575	246.650
Finančne naložbe v druge delnice in deleže		83.849	526.671
Dana posojila in depoziti		280.517	219.505
Poslovne terjatve		691.513	516.225
Odložene terjatve za davek	15	2.629.756	1.977.143
KRA TKOROČNA SREDSTVA		43.534.498	53.279.942
Zaloge	16	2.624.395	20.557.113
Finančne naložbe		110.999	332.613
Poslovne terjatve	17	33.512.340	24.793.830
Druge terjatve	18	3.743.650	3.251.035
Terjatve za davek od dohodka	17	776.445	609.253
Denarna sredstva	19	2.766.669	3.736.098
SREDSTVA		118.845.496	115.994.021
KAPITAL		26.761.665	21.667.803
Osnovni kapital	20	4.000.000	4.000.000
Kapitalske rezerve		246.208	291.940
Rezerve iz dobička		9.088.666	9.072.766
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-906.808	-461.031
Revalorizacijske rezerve		1.073.946	1.754.565
Preneseni čisti poslovni izid		4.582.455	4.978.894
Prevedbene rezerve - tečajne razlike		-2.222	-1.989
Čisti poslovni izid poslovnega leta	20, 21	7.504.112	884.860
Delež manjšinskih lastnikov	20	1.175.307	1.147.798
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		32.260.132	32.861.870
Finančne obveznosti	22	25.719.568	23.069.946
Poslovne obveznosti	26	1.000.847	5.751.553
Rezervacije in dolgoročne PČR	23, 24	4.325.915	3.501.504
Odložene obveznosti za davek	25	1.213.802	538.867
KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI		59.823.698	61.464.348
Poslovne obveznosti	26	38.257.915	32.296.543
Obveznosti za davek od dohodka	26	347.643	348.393
Druge obveznosti	27	13.920.417	5.853.567
Finančne obveznosti	22	7.297.723	22.965.845
SKUPAJ OBVEZNOSTI		92.083.830	94.326.218
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		118.845.496	115.994.021

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala

Za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (v EUR)	Osnovni kapital	Kapital, rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Revalorizacijske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čistí dobiček	Čisti dobiček poslov. leta	Uskop. popr. kap. teč. raz.	Delež manjš. lastnika	SKUPAJ KAPITAL
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	4.000.000	291.740	346.387	0	1.754.566	8.700.951	-356.585	3.582.803	1.431.658	-3.638	1.274.151	21.022.033
a) Preračuni in prilagoditve za nazaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.1 Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	-200	0	0	0	0	0	21.402	-253	1.651	0	23.000
a) Povečanje neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	-200	0	0	0	0	0	21.402	-253	0	0	23.000
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-104.447	-42.782	896.355	1.651	-126.354	622.771
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	896.355	0	-126.354	770.000
b) Sprememba revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetnih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-104.447	-42.782	0	0	0	-147.229
B.3 Spremembe v kapitalu	0	0	25.427	0	0	0	0	1.417.471	-1.442.898	0	0	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	1.431.658	-1.431.658	0	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	25.427	0	0	0	0	-14.187	-11.240	0	0	0
c) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Sprostitev rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Končno stanje 31. 12. 2024	4.000.000	291.740	371.814	0	1.754.566	8.700.951	-461.032	4.978.894	884.862	-1.987	1.147.797	21.667.804

Konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala (nadaljevanje)

Za obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (v EUR)	Osnovni kapital	Kapital, rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Revalorizi- zacijske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslov. leta	Uskop. popr. kap.teč. raz.	Delež manjš. lastnika	SKUPAJ KAPITAL
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	4.000.000	291.740	371.814	0	1.754.566	8.700.951	-461.032	4.978.894	884.862	-1.987	1.147.797	21.667.804
a) Preračuni in prilagoditve za nazaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.1 Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	-45.732	-7.136	0	9.774	0	41.904	1.348.396	-35.583	-234	0	1.311.390
a) Povečanje neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	-45.732	-7.136	0	9.774	0	41.904	1.348.396	-35.583	-234	0	1.311.390
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-680.620	0	-497.454	872.589	4.060.446	0	27509	3.782.470
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	4.060.446	0	27509	4.087.955
b) Sprememba revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetenih sredstev	0	0	0	0	680.620	0	0	872.589	0	0	0	191.969
c) Druge sestavine vseobsega- jočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-497.454	0	0	0	0	-497.454
B.3 Spremembe v kapitalu	0	0	23.037	0	0	0	0	-2.617.424	2.594.387	0	0	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	884.862	-884.862	0	0	0
b) Razporeditev dela čistega do- bička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	23.037	0	0	0	0	-3.502.286	3.479.249	0	0	0
c) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Sprostitev rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Končno stanje 31. 12. 2025	4.000.000	246.208	387.715	0	1.083.720	8.700.951	-916.582	4.582.455	7.504.112	-2.221	1.175.306	26.761.665

Konsolidiran izkaz denarnih tokov

v EUR	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	-2.237.910	3.637.310
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	181.816.356	146.666.990
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-183.045.464	-141.887.300
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.008.802	-1.142.380
b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk BS	21.083.633	-1.495.965
Začetne manj končne poslovne terjatve	-12.389.985	13.142.199
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	1.996.349	-125.996
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev)	2.660	0
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetne manj končne zaloge	21.267.391	12.561.447
Končni manj začetni poslovni dolgovi	7.509.953	-16.275.952
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	2.697.265	-10.797.663
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	18.845.723	2.141.345
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	10.200.421	6.732.570
Prejemki od dobljenih obresti in deleži v dobičku drugih	1.235.062	352.000
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	1.783	101.664
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev	5.677.094	245.903
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	615.895	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	2.341.930	2.328.789
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	328.657	3.704.214
b) Izdatki pri investiranju	-13.999.962	-26.775.042
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-40.491	-91.253
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-3.887.698	-22.716.814
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-203.957	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-9.931.161	-584.635
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	63.345	-3.382.340
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-3.799.541	-20.042.472
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	6.336.225	34.532.032
Prejemki od vplačanega kapitala	0	37.500
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	6.044.849	18.025.218
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	291.376	16.469.314
b) Izdatki pri financiranju	-22.543.878	-18.999.485
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-2.365.651	-1.820.226
Izdatki vračila kapitala	1.494.000	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-3.985.259	-4.495.399
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-16.236.769	-11.735.860
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.450.199	-948.000
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)	-16.207.653	15.532.547
DENARNI IZID V OBDOBJU (seštevek denarnih izidov Ac, Bc in Cc)	-1.161.471	-2.368.581
Začetno stanje denarnih sredstev (brez CEP)	3.736.098	6.104.678
Začetno stanje denarnih sredstev (CEP)	192.042	0
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.766.669	3.736.098

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4.1 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine, ki vsebujejo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in druge pojasnjevalne informacije

Družba Kostak je obvladujoča družba skupine Kostak, s sedežem Leskovška cesta 2a, 8270 Krško.

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Kostak za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, vključujejo obvladujočo družbo in njene odvisne družbe:

- CEP, d. o. o., Celje,
- ePosavje Media, d. o. o., Krško,
- Gitri, d. o. o., Ljubljana,
- HPG Brežice, d. o. o., Brežice,
- Kemis, d. o. o., Vrhnika,
- Kemis Termoclean, d. o. o., Zagreb,
- Koss, d. o. o., Krško,
- Kostak AG, d. o. o., Krško,
- Kostak Bau GmbH, München,
- Kostak GIP, d. o. o., Krško,
- Kostak GTS, d. o. o., Zagreb,
- Kostak HRM, d. o. o., Krško,
- Kostag, d. o. o., Valjevo in
- Kostan, d. o. o., Krško.

Uprava družbe je računovodske izkaze odobrila 31. 7. 2026.

IZJAVA O SKLADNOSTI Z MSRP

Računovodski izkazi skupine Kostak so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in določili Zakona o gospodarskih družbah.

NOVO SPREJETI STANDARDI IN POJASNILA

OMRS standardi in spremembe, veljavni od vključno 1. 1. 2026 naprej

MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih (izdano 9. 4. 2024 in veljavno za letna obdobja od vključno 1. 1. 2027 naprej). Aprila 2024 je UOMRS izdal MSRP 18, novi standard o predstavitvi in razkritju v računovodskih izkazih, s poudarkom na posodobitvah izkaza poslovnega izida. Ključni novi koncepti, uvedeni v MSRP 18, se nanašajo na:

- strukturo izkaza poslovnega izida;
- zahtevana razkritja v računovodskih izkazih za nekatera merila uspešnosti poslovnega izida, o katerih se poroča zunaj računovodskih izkazov podjetja (to je, merila uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo); in
- okrepljena načela o združevanju in razčlenjevanju, ki veljajo za primarne (osnovne) računovodske izkaze in pojasnila na splošno.

MSRP 18 bo nadomestil MRS 1; veliko drugih obstoječih načel v MRS 1 je ohranjenih z omejenimi spremembami. MSRP 18 ne bo vplival na pripoznavanje ali merjenje postavk v računovodskih izkazih, lahko pa spremeni, kaj podjetje poroča kot svoj »poslovni izid iz poslovanja«. MSRP 18 se bo uporabljal za letna poročevalska obdobja od vključno 1. 1. 2027, in velja tudi za primerjalne informacije.

Skupina trenutno ocenjuje, da ne bo vpliva sprememb na njene računovodske izkaze. Ostale spremembe za skupino Kostak niso relevantne.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

PODLAGE ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z MSRP, Zakonom o gospodarskih družbah, drugimi zakoni ter so predstavljeni v valuti evro (EUR). Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk smo neposredno uporabljali določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja. Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti ter ocen in presoj skladno s standardi.

PREDPOSTAVKA DELUJOČEGA PODJETJA

Poslovodstvo obvladujoče družbe Kostak je pri pripravi računovodskih izkazov skupine Kostak za leto, končano 31. 12. 2025, presodilo ustreznost uporabe predpostavke delujočega podjetja.

Gospodarski načrt skupine Kostak za poslovno leto 2026 predvideva izgubo iz poslovanja, ki je predvsem posledica pričakovanih razmer na trgu, vpliva preteklih investicijskih aktivnosti ter časovne dinamike izvajanja in obračunavanja posameznih projektov. Na poslovni rezultat vplivajo tudi nekatere bilančne postavke, predvsem postavke zalog odpadkov, ki so deloma posledica dogodkov in okoliščin iz preteklih let. Navedene okoliščine predstavljajo dejavnike, ki lahko kažejo na obstoj negotovosti, povezane s prihodnjim poslovanjem skupine.

Novo poslovodstvo je že sprejelo več ukrepov za zmanjšanje navedene negotovosti. Na dan priprave tega poročila so v teku aktivnosti poslovne in stroškovne optimizacije ter reorganizacija na vseh ravneh poslovanja skupine, katerih namen je izboljšanje učinkovitosti poslovanja, optimizacija procesov ter dolgoročna krepitev finančne stabilnosti skupine.

Pri svoji oceni je poslovodstvo upoštevalo projekcije denarnih tokov, načrtovane ukrepe za optimizacijo poslovanja, pričakovano realizacijo obstoječega portfelja poslov, razpoložljivost finančnih virov ter pričakovano podporo financerjev pri zagotavljanju likvidnosti skupine. Poslovodstvo ocenjuje, da bo skupina sposobna zagotavljati zadostna sredstva za financiranje poslovanja in pravočasno poravnavanje svojih obveznosti v obdobju najmanj 12 mesecev po datumu bilance stanja.

Čeprav obstajajo okoliščine, ki lahko kažejo na povečano poslovno in finančno tveganje, poslovodstvo ocenjuje, da pomembna negotovost, ki bi lahko vzbudila pomemben dvom o sposobnosti skupine za nadaljnje poslovanje, ne obstaja. Zato so računovodski izkazi pripravljeni ob upoštevanju predpostavke delujočega podjetja.

KONSOLIDACIJA

Odvisne družbe

Odvisne družbe, v katerih ima obvladujoča družba neposredno ali posredno lastniški delež, večji od polovice glasovalnih pravic, ali pa lahko na kakšen drug način vpliva na poslovanje, se konsolidirajo. V izkaze skupine Kostak se konsolidirajo od dne, ko obvladujoča družba prevzame kontrolni delež v njih, njihovo konsolidiranje pa se preneha, ko obvladujoča družba v njih nima več kontrolnega deleža. Računovodske usmeritve odvisnih družb so skladne z računovodskimi usmeritvami obvladujoče družbe.

Pri obračunavanju prevzemov družb se v skupini Kostak uporablja prevzemna metoda. Nabavna vrednost prevzema se meri kot poštena vrednost danih sredstev, kapitalskih instrumentov in prevzetih obveznosti na dan transakcije, skupaj s stroški, ki se jih da neposredno pripisati prevzemu. Prevzeta sredstva, obveznosti in pogojne obveznosti pri prevzemu so v začetni fazi evidentirane po pošteni vrednosti na dan prevzema. Presežek nabavne vrednosti nad pošteno vrednostjo deleža obvladujoče družbe v neto sredstvih prevzetega podjetja se evidentira kot dobro ime.

Skupina Kostak obravnava transakcije z lastniki ne obvladujočega deleža enako kot transakcije z zunanjimi partnerji. Dobički in izgube manjšinskih lastnikov se kažejo v izkazu poslovnega izida skupine.

Zaradi zagotavljanja konsistentnih in pravih podatkov za potrebe konsolidacije in računovodskega poročanja skupine Kostak so računovodske usmeritve v odvisnih družbah usklajene z usmeritvami obvladujoče družbe.

TUJA VALUTA

a. Funkcijska in predstavitevna valuta

Postavke vključene v posamične računovodske izkaze družb vključenih v skupino Kostak so merjene v valuti primarnega ekonomskega okolja v katerem posamična družba posluje (funkcijska valuta). Skupinski računovodski izkazi so predstavljeni v EUR, ki je predstavitevna valuta skupine Kostak.

b. Transakcije in stanja

Posli izraženi v tuji valuti, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju Evropske centralne banke.

Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki nastanejo ob poravnavi tovrstnih transakcij, oziroma ob prevedbi denarnih sredstev in obveznosti ob koncu poročevalskega obdobja v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

c. Družbe v skupini

Rezultati in finančni položaj vseh pravnih oseb skupine, katerih funkcijska valuta se razlikuje od predstavitvene valute, so v predstavitevno valuto pretvorjeni kot sledi:

- a) sredstva in obveznosti za vsako predstavitevno bilanco stanja so pretvorjeni po končnem tečaju na dan bilance stanja;
- b) prihodki in odhodki so za vsak posamezen izkaz poslovnega izida pretvorjeni po povprečnih deviznih tečajih (razen če to povprečje ni razumen približek kumulativnega vpliva tečajev, ki na dan transakcij prevladujejo, kajti v tem primeru so prihodki in odhodki pretvorjeni pri tečajih, ki veljajo na dan transakcije); in
- c) vse nastale tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov temelji na računovodskih ocenah in predpostavkah poslovodstva, ki vplivajo na pripoznavanje, merjenje ter razkrivanje sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov skupine Kostak. Ocene temeljijo na preteklih izkušnjah, pričakovanjih glede prihodnjega poslovanja ter drugih okoliščinah, ki jih poslovodstvo na dan poročanja ocenjuje kot utemeljene.

Ključne računovodske ocene in presoje se nanašajo predvsem na:

- **opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva**, pri katerih poslovodstvo ocenjuje koristno dobo uporabe, preostalo vrednost sredstev ter obstoj morebitnih pokazateljev oslabitve. Te ocene vplivajo na obračun amortizacije in ugotavljanje nadomestljive vrednosti sredstev;
- **slabitev dobrega imena**, pri kateri se ocenjujejo prihodnji denarni tokovi, denar ustvarjajočih enot na podlagi doseženih poslovnih rezultatov, ocene višine kapitala ter presoje poslovnih načrtov in pri-

čakovanih prihodnjih denarnih tokov.

- **oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi**, ki temeljijo na aktuarskih predpostavkah, kot so diskontna stopnja, pričakovana rast plač, fluktuacija zaposlenih in pričakovana delovna doba;
- **oblikovanje popravkov vrednosti terjatev**, pri katerih se upoštevajo starostna struktura terjatev, kreditno tveganje, plačilna disciplina kupcev ter ocena pričakovanih kreditnih izgub;
- **določanje poštene vrednosti zemljišč**, ki temelji na cenitvah pooblaščenih ocenjevalcev oziroma na razpoložljivih tržnih podatkih;
- **pripoznavanje odloženih prihodkov in drugih časovnih razmejitev**, pri čemer se ocenjuje obdobje in način njihovega prenosa med prihodke skladno z nastankom povezanih stroškov oziroma izpolnjevanjem pogodbenih obveznosti. Pri razmejevanju prihodkov iz zalog odpadkov ocena temelji na podatkih o količini neobdelanih odpadkov in povprečni prodajni ceni. Pri določanju količine se za pretvorbo iz volumna v maso uporablja ustrezen pretvorbeni faktor, ki temelji na tehničnih značilnostih posamezne vrste odpadkov in dosedanjih izkušnjah;
- **pripoznavanje prihodkov iz gradbenih pogodb**, se stopnja dokončanosti določa na podlagi ocene izvedenih del, nastalih stroškov in pričakovanih stroškov do dokončanja projekta.

Poslovodstvo redno preverja ustreznost uporabljenih predpostavk in ocen ter jih po potrebi prilagodi glede na nove informacije in spremenjene okoliščine. Zaradi negotovosti, povezane z računovodskimi ocenami, se lahko dejanski rezultati razlikujejo od prvotnih ocen. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so ugotovljene, ter v prihodnjih obdobjih, če vplivajo tudi nanje.

Družbe v skupini Kostak v prihodnjem obdobju ne pričakujejo dogodkov, ki bi pomembno vplivali na oceno vrednosti.

PRIHODKI OD PRODAJE

Pripoznavanje prihodkov

Skupina Kostak pripozna prihodke na podlagi sklenjenih pogodb s kupci samo, če so izpolnjena vsa v nadaljevanju naštet merila:

- pogodbene stranke so odobrile pogodbo in so zavezane k izpolnitvi svojih obvez,
- skupina lahko opredeli pravice vsake pogodbene stranke v zvezi z blagom ali storitvami, ki bodo prenesene,
- skupina lahko opredeli plačilne pogoje za storitve, ki bodo prenesene,
- pogodba ima komercialno vsebino in
- verjetno je, da bo podjetje prejelo nadomestilo, do katerega bo imelo pravico v zameno za storitve, ki bodo prenesene kupcu.

Storitev, ki se obljubi kupcu, je ločena, če sta izpolnjeni obe naslednji merili:

- kupec lahko koristi storitev bodisi samostojno,
- izvršitveno obljubo družbe za prenos storitve kupcu se lahko opredeli ločeno od drugih izvršilnih obljub.

Transakcijska cena je znesek nadomestila, za katerega skupina Kostak pričakuje, da ga bo prejela v zameno za prenos (izvršitev) obljubljenih storitev kupcu. Nadomestilo predvidoma vključuje le fiksni del po ceniku ali po pogodbi, variabilna plačila so redka in nepomembna. Skupina v transakcijsko ceno vključi celotno ali del variabilnega nadomestila le, če je zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov potem, ko bo odpravljena negotovost, povezana z variabilnim delom nadomestila.

Za razporeditev transakcijske cene na posamezne izvršljive obveze se upošteva relativne samostojne cene. Skupina Kostak nima pomembnih poslov, kjer bi obstajala več kot ena izvršljiva obveza.

Skupina Kostak pripozna prihodek v trenutku oziroma za obdobje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo s prenosom storitve kupcu, pri čemer je storitev prenesena, ko kupec pridobi vse koristi, ki izhajajo iz storitve. Z vidika izpolnitve izvršilne obveze za gradbene projekte se uporablja metoda dokončanosti del, pri čemer se večinoma računi izstavljajo sproti za že opravljeno delo (mesečne situacije), tako da ni velike negotovosti pri oceni prihodkov, prihodki se pripoznavajo skozi obdobje.

Ostali prihodki, vključno s prihodki iz naslova gospodarskih javnih služb, se pripoznavajo v skladu z opravljeno storitvijo, prihodki iz naslova prodaje blaga in proizvodov pa v trenutku, ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom in proizvodi.

Prihodki od najemnin iz naloženih nepremičnin se pripoznavajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

Državne podpore se v začetku pripoznajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Kostak te podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prejete za kritje stroškov, se pripoznajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastanejo zadevni stroški, ki naj bi jih podpore nadomestile.

Skupina Kostak dobičke ali izgube iz naslova prodaje odvisnih družb izkazuje med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odhodki.

ODHODKI

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov. Odhodki se razčlenjujejo na poslovne odhodke in finančne odhodke.

Metoda merjenja odhodkov je odvisna od metode merjenja zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje. Skupina Kostak ima za vrednotenje zalog izbrano metodo proizvodjalnih stroškov.

Razlika med prodajno ter knjigovodsko vrednostjo pri prodaji ali drugačni odtujitvi ali odpravi pripoznavanja opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev ter naložbenih nepremičnin, se pripozna v izkazu poslovnega izida. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo tudi odhodki zaradi slabitve opredmetenih in neopredmetenih sredstev ter naložbenih nepremičnin. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa izvirajo predvsem iz prodaje in se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

DAVEK IZ DOBIČKA

Davek iz dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida.

ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

Skupina Kostak izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s številom navadnih delnic, brez lastnih delnic.

ODLOŽENI DAVEK

Skupina odložene terjatve za davek pripozna le v obsegu, za katerega poslovodstvo ocenjuje, da bo v prihodnje na voljo dovolj obdavčljivega dobička za njihovo izrabo. Pri tej oceni se upoštevajo veljavna davčna zakonodaja, poslovni načrti ter projekcije davčnih osnov. Ocena izrabe odloženih terjatev temelji na predvidenih davčnih osnovah za obdobje največ petih let od nastanka posamezne začasne razlike oziroma davčne izgube. Pri oceni se upošteva tudi zakonska omejitev, da se lahko davčna izguba v posameznem davčnem obdobju koristi največ do višine 63 % davčne osnove, skladno z veljavno davčno zakonodajo.

Poslovodstvo letno preveri ustreznost pripoznanih odloženih terjatev za davek na podlagi posodobljenih poslovnih načrtov, pričakovanih rezultatov poslovanja, načrtovanih investicij ter drugih relevantnih okoliščin, ki vplivajo na prihodnje obdavčljive davčne osnove. Če oceni, da izraba posameznega dela odloženih terjatev v predvidenem obdobju ni več verjetna, se njihova knjigovodska vrednost ustrezno zmanjša.

Družbe v skupini so odložene davke na dan 31. 12. 2025 preračunale po stopnji, ki velja za obračun davka od dohodka pravnih oseb za leto 2025, in sicer 22 %. V letu 2025 so družbe v skupini Kostak oblikovale in odprav-

ljale odložene davke iz naslednjih naslovov:

- razlik v popravkih vrednosti terjatev,
- razlik v vrednosti rezervacij,
- razlik v popravkih vrednosti finančnih naložb,
- amortizacije,
- prenesenih davčnih olajšav,
- davčnih izgub in
- izločitve vmesnih dobičkov zalog.

Skupina Kostak v prihodnjem obdobju ne pričakuje dogodkov, ki bi pomembno vplivali na oceno vrednosti.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Skupina Kostak ob začetnem pripoznanju opredmeteno osnovno sredstvo, razen zemljišč, ovrednoti po njegovi nabavni vrednosti.

Skupina Kostak opredmeteno osnovno sredstvo izkazuje po njegovi nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Skupina Kostak zemljišča meri po modelu revaloriziranja.

Za zemljišča se po začetnem pripoznanju uporablja model revaloriziranja. Taka osnovna sredstva, vrednotena po modelu revaloriziranja, so izkazana po revaloriziranem znesku, ki je poštena vrednost sredstva na dan revaloriziranja, zmanjšana za kasnejši amortizacijski popravek vrednosti in kasnejšo nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Revalorizirana vrednost se ugotavlja za vsa sredstva iste vrste na datum merjenja. Merjenje revalorizirane vrednosti izvede ocenjevalec vrednosti nepremičnin z dovoljenjem za delo, ki ga izda Slovenski inštitut za revizijo. Cenitev se izvede najmanj enkrat na pet let, če se vhodne predpostavke v modelu vrednotenja pomembno ne spremenijo. Predpostavke se preverjajo vsako leto ob zaključku poslovnega leta, zaključki se ustrezno dokumentirajo in arhivirajo. V primeru pomembnih sprememb predpostavk ali spremembe rabe sredstva, ki je predmet vrednotenja, se nemudoma izračuna nova poštena vrednost.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v skupini Kostak, tvorijo neposredni stroški materiala in dela, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev, vzetih v finančni najem, je usklajeno z amortiziranjem drugih podobnih opredmetenih osnovnih sredstev.

Dobe koristnosti sredstev in preostale vrednosti se pre-

verjajo vsako leto ob letnem popisu sredstev.

Skupina opredmetenih sredstev	Amortizacijske stopnje
Gradbeni objekti	1,5–10,5 %
Oprema	5–33 %
Tovorna vozila in gradbena mehanizacija	10–25 %
Transportna oprema in avtomobili	10–33 %
Računalniška oprema	10–37,5 %
Drobni inventar	12,5–33,3 %

Preglednica amortizacijskih stopenj opredmetenih sredstev

NAJETA SREDSTVA

Skupina Kostak ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za vse take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi in najemi, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. Kratkoročni najemi so tisti, kjer je obdobje trajanja najema krajše od 12 mesecev, najemi sredstev majhne vrednosti pa tisti, kjer je vrednost sredstva, ki je predmet najema, če bi bilo to sredstvo novo, manjša od 10.000,00 EUR. Za te najeme skupina Kostak pripozna plačila najemnin med stroški storitev (stroški najemnin) enakomerno v obdobju trajanja najema ali na kateri drugi sistematični podlagi, ki najbolje odraža vzorec koristi, ki jih prejema.

Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih obveznosti med obveznostmi iz financiranja. Po začetnem pripoznanju skupina Kostak izmeri obveznost iz najema po knjigovodski vrednosti, ki odraža obresti na obveznost iz najema. Obveznost iz najema je zmanjšana za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.

Skupina Kostak sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, amortizira od začetka najema do konca njegove dobe koristnosti ali do konca trajanja najema, če je krajše od dobe koristnosti.

Obrestna mera se določi na podlagi tržnih obrestnih mer, ki veljajo na datum začetka najema, ob upoštevanju pogojev, pod katerimi bi družba lahko pridobila primerljivo financiranje oziroma finančni leasing za primerljivo obdobje, z ustreznim zavarovanjem in za primerljivo vrednost sredstva.

Doba trajanja najema se določi na podlagi pogodbeno dogovorjenega obdobja najema, pri čemer se upoštevajo tudi morebitne opcije podaljšanja ali predčasne odpovedi, če je razumno gotovo, da bodo uveljavljene

oziroma ne bodo uveljavljene, skladno z veljavnimi računovodskimi standardi.

Pri najemnih pogodbah, sklenjenih za nedoločen čas, skupina oceni predvideno dobo trajanja najema na podlagi ekonomske vsebine pogodbenega razmerja, pričakovanega obdobja uporabe sredstva, poslovne prakse ter odpovednih rokov in drugih relevantnih okoliščin.

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Dobro ime

Dobro ime predstavlja presežek nabavne vrednosti prevzete družbe nad pošteno vrednostjo deleža neto sredstev prevzete družbe na dan prevzema. Dobro ime se letno preverja zaradi slabitev in se meri po začetni vrednosti, zmanjšani za kumulirane oslabitve.

Test temelji na pregledu poslovanja denar ustvarjajoče enote, analizi doseženih poslovnih rezultatov, oceni višine kapitala ter presoji poslovnih načrtov in pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Amortizacija

Skupina Kostak knjigovodsko vrednost neopredmetnega sredstva s končno dobo koristnosti zmanjšuje z amortiziranjem. Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upošte-

Skupina neopredmetenih sredstev	Amortizacijske stopnje
Programska oprema	10–50 %
Odloženi stroški razvijanja	20 %
Ostale premoženjske pravice	10–20 %

vanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Amortizacijske stopnje neopredmetenih sredstev

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Skupina Kostak razvršča kot naložbene nepremičnine samo nepremičnine, ki so samostojne zgradbe in v celoti dane v najem ali temu namenjene. Samo dela objekta, oddanega v najem, se ne razporedi med naložbene nepremičnine, ker ga ni mogoče prodati ločeno.

Naložbene nepremičnine se vodijo po modelu nabavne vrednosti. Za kasnejše merjenje naložbenih nepremičnin skupina Kostak uporablja model nabavne vrednosti, kjer so naložbene nepremičnine pripoznane po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve. Obračunana amortizacija je izkazana med stroški amortizacije, slabitve ali izgube pri prodaji pa kot prevrednotalni poslovni odhodki.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Amortizacijska stopnja naložbenih nepremičnin (objektov) je od 1,5 do 5,0 %.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se nepremičnina prerazporedi po nabavni vrednosti.

FINANČNI INSTRUMENTI

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva skupine Kostak vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe.

Skupina Kostak na začetku pripozna posojila in terjatve ter depozite na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum menjave oziroma ko skupina Kostak postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Skupina Kostak odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbenne pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina Kostak prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Skupina Kostak ob začetnem pripoznanju svoja finančna sredstva razporeja v kategorije:

- po odplačni vrednosti,

Klasifikacija je odvisna od namena, za katerega je bil instrument pridobljen.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti Skupina/Družba razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov, in če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice. Skupina/Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustreznike.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti skupine Kostak zajemajo izdane dolžniške vrednostne papirje, prejeta posojila, prekoračitve na bančnih računih ter poslovne in druge obveznosti. Skupina Kostak na začetku pripozna izdane dolžniške vrednostne papirje na dan njihovega nastanka. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja, oz. ko skupina Kostak postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Skupina Kostak odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razve-

ljavljene ali zastarane. Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti ali dolgoročne finančne obveznosti.

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

ZALOGE

Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost zalog, potrebnih za izpolnitev sklenjenih prodajnih pogodb, se določi na podlagi pogodbenih cen. Ocena iztržljive vrednosti zalog se opravi najmanj enkrat letno, in sicer ob letnem popisu zalog.

Merjenje zalog:

- Zaloge materiala in trgovskega blaga skupina Kostak ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.
- Zaloge proizvodov oziroma nedokončane proizvodnje skupina Kostak ovrednoti po proizvodjalnih stroških, ki vključujejo neposredne stroške materiala, dela, storitev in amortizacije. V vrednost zalog se vštevajo stroški izposojanja, s katerimi se financirajo zaloge, ko gre za dolgotrajne proizvodne procese, vendar pa zaradi tega vrednost zaloge ne sme presegati čiste iztržljive vrednosti.

Skupina Kostak za zmanjševanje zalog uporablja dve metodi, in sicer:

- metodo tehtanih povprečnih cen in
- metodo stalnih cen, pri kateri se odmiki od stalnih cen obračunavajo posebej po skupinah sorodnih stvari v zalogi.

REZERVACIJE

Vrednost rezervacij Skupina oceni kot sedanjo vrednost pričakovanih plačil, ki jih bo Skupina morala izvesti na podlagi sklenjenih pogodb in veljavne zakonodaje. Pri oceni vrednosti se Skupina opira na aktuarske metode in mnenja pravnih strokovnjakov.

Pripoznanje rezervacij se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina Kostak je v izkazu finančnega položaja priznala rezervacije iz naslova bodočih obveznosti do zaposlenih za jubilejne nagrade, ki so izračunane v skladu s kolektivno pogodbo dejavnosti, in zakonsko določene odpravnine ob upokojevanju zaposlenih.

Spremembe v rezervacijah za odpravnine in jubilejne nagrade se priznajo v izkazu poslovnega izida iz naslova zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotne službovanja v zvezi z odpravninami za tekoče leto, zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa, obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami in učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se priznajo v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v ustreznem delu sorazmerno, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, priznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Druge rezervacije

Rezervacije se priznajo, če ima skupina Kostak zaradi preteklega dogodka sedanje pravne ali posredne obveze, in je verjetno (to je bolj možno kot ne), da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi in je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Rezervacije za dana jamstva ob prodaji proizvodov ali opravljeni storitvi se uskladijo na koncu obračunskega obdobja z zmanjšanjem ali povečanjem poslovnih odhodkov na znesek ocenjenih obveznosti iz danih jamstev, ki bodo nastale v naslednjih obračunskih obdobjih.

Rezervacije za tožbe so ocenijo na podlagi mnenja pravnih strokovnjakov.

OSLABITVE SREDSTEV

Oslabitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin

Skupina Kostak ob vsakem datumu poročanja presoja, ali obstajajo notranji ali zunanji kazalniki, ki bi lahko nakazovali, da knjigovodska vrednost sredstva oziroma denar ustvarjajoče enote ni več izterljiva. Pri tem poslovodstvo spremlja predvsem doseganje načrtovanih poslovnih rezultatov, spremembe v poslovnem, tržnem ali zakonodajnem okolju, spremembe v načinu ali obsegu uporabe sredstev, pomemben upad tržne vrednosti sredstev ter druge okoliščine, ki bi lahko vplivale na pričakovane prihodnje denarne tokove.

Če so ugotovljeni kazalniki slabitve, Skupina oceni na-

domestljivo vrednost sredstva oziroma, kadar posameznega sredstva ni mogoče presojati ločeno, najmanjše denar ustvarjajoče enote (DUE), kateri sredstvo pripada. Denar ustvarjajoče enote so opredeljene kot najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove, v veliki meri neodvisne od denarnih tokov drugih sredstev ali skupin sredstev, in jih poslovodstvo uporablja za spremljanje poslovanja ter ocenjevanje uspešnosti posameznih dejavnosti.

Nadomestljiva vrednost se določi kot višja izmed poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, in vrednosti pri uporabi. Če knjigovodska vrednost sredstva oziroma denar ustvarjajoče enote presega njeno nadomestljivo vrednost, se razlika pripozna kot izguba zaradi oslabitve v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev terjatev in posojil

Skupina Kostak slabi terjatev oziroma dano posojilo, če oceni, da je njihova poplačljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti. Skupina Kostak popravlja vrednosti terjatev in danih posojil, za katere ocenjuje, da jih ni mogoče poplačati, oblikuje posamično, na podlagi izterljivosti. Skupina redno presoja izterljivost terjatev in danih posojil v skladu z določili Pravilnika o računovodstvu, ki opredeljuje postopke spremljanja, izterjave ter kriterije za ugotavljanje oslabitve. Pri presoji se upoštevajo predvsem starost terjatev, plačilna disciplina dolžnikov, postopki izterjave, finančni položaj dolžnika ter drugi kazalniki, ki vplivajo na verjetnost poplačila. Če na podlagi izvedenih postopkov poslovodstvo oceni, da terjatve oziroma dana posojila ne bodo poplačana v celoti ali delno, se oblikuje ustrezen popravek vrednosti oziroma oslabitev skladno z določili Pravilnika o računovodstvu in veljavnimi računovodskimi standardi.

Dodatno se v skladu z MSRP 9 presoja tudi potreba po oblikovanju popravkov vrednosti terjatev in danih posojil za pričakovane bodoče izgube. Skupina Kostak popravlja vrednosti terjatev za pričakovane bodoče izgube preverja tudi po poenostavljenem modelu upošteva kreditno tveganje oziroma njegov porast po posameznih skupinah poslovnih terjatev. Glede na opravljeno preveritev deleža slabih terjatev glede na realizirane prihodke za obdobje zadnjih petih let, skupina Kostak ocenjuje, da dodatni popravki terjatev glede na že oblikovane popravke, niso potrebni.

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE

1 Poročajoča skupina

Skupino Kostak sestavljajo obvladujoča družba Kostak, d. d., s sedežem v Sloveniji, in njene odvisne družbe, kot so razvidne iz tabele v nadaljevanju.

V poslovnem letu 2025 se je Skupina Kostak povečala s pridobitvijo obvladovanja nad skupino Kemis dne 27. 11. 2025. Nakup je izvedla odvisna družba Kostak AG. Skupino Kemis sestavljata družbi Kemis, d. o. o., Slovenija, in Kemis Teroclean, d. o. o., Hrvaška, ki sta bili na datum pridobitve prvič vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine. Sredstva in obveznosti skupine Kemis so vključeni v konsolidirano bilanco stanja na dan 31. 12. 2025, prihodki in odhodki pa za obdobje od datuma pridobitve obvladovanja do konca poslovnega leta. Pridobljena sredstva in prevzete obveznosti družb skupine Kemis so bili ob prvi konsolidaciji pripoznani po njihovih poštenih vrednostih na datum pridobitve obvladovanja. Pri razporeditvi nabavne vrednosti poslovne združitve je bilo pri eni od pridobljenih družb ugotovljeno dobro ime (932.874 EUR), pri drugi pa negativna razlika med nabavno vrednostjo in pošteno vrednostjo pridobljenih čistih sredstev (slabo ime v višini 5.097.091 EUR).

	Delež lastništva obvladujoče družbe	Celotni prihodki 2025	Celotni kapital 2025	Celotna sredstva 31. 12. 2025	Število zaposlenih 31. 12. 2025
Obvladujoča družba					
Kostak, d. d.		102.478.508	18.042.091	98.732.281	439
Odvisne družbe					
Kostak GTS, d. o. o., Zagreb	100 %	26.690.510	805.631	10.014.834	20
Gitri, d. o. o., Ljubljana	100 %	20.219.883	1.690.780	7.453.307	45
Kostak HRM, d. o. o., Krško	100 %	5.604.404	97.079	842.158	119
CEP, d. o. o., Celje	100 %	3.603.995	1.703.216	2.168.556	6
Kostan, d. o. o., Krško	76 %	2.568.078	5.209.583	6.020.310	0
Kemis Termoclean, d. o. o., Zagreb	100 %	1.231.191	2.488.355	5.874.665	66
Kemis, d. o. o., Vrhnika	100 %	968.987	8.165.841	10.839.120	45
Kostag, d. o. o., Valjevo	74 %	735.504	-374.556	438.310	6
HPG, d. o. o., Brežice	100 %	682.282	748.424	1.092.159	4
Kostak GIP, d. o. o., Krško	100 %	680.710	413.025	564.631	5
KOSS, d. o. o., Krško	100 %	248.496	4.583.537	4.597.635	0
EPosavje media, d. o. o., Krško	100 %	204.888	35.867	94.189	3
Kostak Bau GmbH, Munchen	100 %	95.455	57.296	144.246	0
Kostak AG, d. o. o., Krško	100 %	41.001	2.971.937	9.442.689	0

2 Čisti prihodki od prodaje

v EUR	2025	2024
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	153.100.646	130.927.580
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujih trgih	14.552.579	12.640.445
Prihodki od prodaje trg. blaga in materiala na domačem trgu	628.116	462.473
Prihodki od prodaje trg. blaga in materiala na tujih trgih	71.228	0
Prihodki od najemnin	874.879	561.148
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	169.227.448	144.591.646
Usredstveni lastni proizvodi in storitve		

Skupina Kostak je v poslovnem letu 2025 realizirala čiste prihodke od prodaje v znesku 169.227.448 EUR, kar predstavlja 17 % rast glede na leto 2024, ko so prihodki znašali 144.591.646 EUR. Rast prihodkov od prodaje izhaja predvsem iz odvisnih družb, in sicer družbe KOSTAN zaradi prodaje stanovanj (realizacija 2025 v višini 24.311.681 EUR, realizacija 2024 v višini 0 EUR), družbe Kostak GTS zaradi povečanega obsega gradbenih del na trgu Republike Hrvaške, pretežno projekt Piškornica (realizacija 2025 v višini 26.637.387 EUR, realizacija 2024 v višini 9.981.766 EUR) ter družbe Kostak HRM, ki je v letu 2025 začela izvajati storitve za naročnika NEK (realizacija 2025 v višini 5.456.158 EUR, realizacija 2024 v višini 0 EUR.) Na povečanje prihodkov od prodaje so vplivali tudi prihodki novih družb v Skupini Kostak (Kemis in Kemis Termoclean v višini 2.158.445 EUR).

Na domačem trgu je bilo realiziranih 91 % vseh prihodkov od prodaje (enako v letu 2024: 91 %), na tujih trgih pa 9 % prihodkov (2024: 9 %).

Prihodki po dejavnostih (segmentih)

v EUR	2025	2024
Gospodarske javne službe individualne rabe	8.640.459	8.025.159
Gospodarske javne službe kolektivne rabe	4.796.649	4.684.131
Tržne dejavnosti in ostalo	155.790.340	131.882.356
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	169.227.448	144.591.646

Skupina Kostak izvaja tržne dejavnosti in gospodarske javne službe. Pri izvajanju gospodarskih javnih služb na podlagi koncesije, se prihodki ločijo na prihodke iz individualne rabe in prihodke iz kolektivne rabe javne službe. Prihodki iz individualne rabe izvirajo iz plačil uporabnikov za opravljene storitve, medtem ko prihodki iz kolektivne rabe izvirajo iz plačil občine oziroma drugih javnih virov za izvajanje storitev, namenjenih širši javnosti.

Skupina Kostak je v poslovnem letu 2025 realizirala največ prihodkov iz tržnih dejavnosti, ki predstavljajo 92 % vseh prihodkov od prodaje (2024: 91 %). Prihodki iz tržnih dejavnosti so znašali 155.790.340 EUR, kar predstavlja 18 % povečanje glede na leto 2024, ko so znašali 131.882.356 EUR.

Skupina je iz dejavnosti gospodarskih javnih služb skupaj realizirala 8 % vseh prihodkov od prodaje (2024: 9 %). Prihodki iz gospodarskih javnih služb individualne rabe so v letu 2025 znašali 8.640.459 EUR in so bili za 8 % višji kot v letu 2024. Prihodki iz gospodarskih javnih služb kolektivne rabe so znašali 4.796.649 EUR, kar predstavlja 2 % rast glede na preteklo leto.

3 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2025	2024
Prodaja OOS**in NN***	4.877.451	46.951
Prihodki od odprave rezervacij	363.941	761.197
Prihodki od odprave odloženih prihodkov	61.626	8.730
Prihodki od odprave popravkov terjatev	17.938	114.156
Prihodki od odškodnin	407.623	247.196
Prihodki od prejete državne pomoči zaradi cen energije (ZPGOPEK****)	0	44.667
Ostali poslovni prihodki	6.236.087	2.135.444
Druge neobičajne postavke	88.064	13.689
DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	12.052.730	3.372.029

*Opredmetena osnovna sredstva,

**Naložbene nepremičnine,

***ZPGOPEK - Zakona o pomoči gospodarstvu za omilitev posledic energetske krize

Drugi poslovni prihodki v letu 2025 znašajo 12.052.730 EUR (v letu 2024: 3.372.029 EUR). Pomembnejši del povečanja predstavljajo prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev (nepremičnine v Poslovni coni Drnovo v višini 4.188.923 EUR) in nepremičnine na lokaciji Gornji Lenart in naložbenih nepremičnin (prodaja nepremičnin Čargova) ter višji ostali poslovni prihodki (povišanje predvsem iz naslova alokacije kupnine (PPA) ob prevzemu skupine Kemis (Kemis in Kemis Termoclean), v višini 5.097.091 EUR. Slabo ime je bilo izračunano na podlagi cenitve pooblaščenega ocenjevalca. Predmet ocene vrednosti so bila identificirana neopredmetena sredstva, ki predstavljajo obstoječa razmerja s kupci družbe Kemis, d. o. o. ter Kemis Termoclean, d. o. o., na dan 30. 11. 2025. Za namen razporeditve nakupne cene skupine Kemis so bila ocenjena obstoječa razmerja s kupci in pri tem uporabljena metoda diskontiranih denarnih tokov.

4 Stroški po naravnih vrstah

v EUR	2025	2024
Stroški blaga, materiala in storitev	117.620.983	99.433.838
Stroški dela	31.431.655	27.861.669
Amortizacija	4.091.346	3.397.917
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS* in OOS**	8.079	116.991
Oslabitve in odpisi terjatev	789.892	602.237
Oblikovanje rezervacij (dana jamstva)	234.682	289.947
Drugi poslovni odhodki	1.094.943	952.197
STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH	155.271.580	132.654.796
Sprememba vrednosti zalog	-19.744.912	-13.233.134
SKUPAJ STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH	135.526.668	119.421.662

*Neopredmetena osnovna sredstva,

**Opredmetena osnovna sredstva

Več o stroških po naravnih vrstah je razloženo v pojasnilih št. 5, 6, 7 in 8.

Sprememba vrednosti zalog v znesku 19.744.912 EUR se pretežno nanaša na razliko med povečanjem zalog iz naslova gradnje poslovno-stanovanjskega objekta Šmartinska ploščad II ter zmanjšanjem zalog zaradi prodaje enot v okviru istega projekta.

5 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	509.511	1.026.602
Stroški porabljenega materiala	14.319.827	14.848.758
Stroški storitev	102.791.645	83.558.478
• transportne storitve	6.793.804	4.986.499
• najemnine	3.393.642	3.317.413
• povračila stroškov zaposlencem	360.443	405.948
• drugi stroški storitev	92.243.756	74.848.618
STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	117.620.983	99.433.838

Skupina Kostak je v poslovnem letu 2025 realizirala 117.620.983 EUR stroškov blaga, materiala in storitev, kar predstavlja povečanje za 18 % glede na leto 2024, ko so ti znašali 99.433.838 EUR.

Največji delež v strukturi navedenih stroškov predstavljajo stroški storitev, ki znašajo 102.791.645 EUR oziroma 87 % vseh stroškov blaga, materiala in storitev (2024: 83.558.478 EUR). Med njimi največji del predstavljajo stroški drugih storitev v višini 92.243.756 EUR (2024: 74.848.618 EUR), kamor skupina vključuje predvsem stroške podizvajalcev pri izvajanju gradbenih projektov, stroške storitev dejavnosti ravnanja s surovinami in industrijskimi odpadki, stroške

vzdrževanja, bančnih in zavarovalnih storitev, intelektualnih in drugih strokovnih storitev ter ostale storitve, povezane z opravljanjem dejavnosti skupine. Med druge stroške storitev so razporejeni tudi usredstveni lastni proizvodi in storitve skupine Kostak.

Stroški transportnih storitev so v letu 2025 znašali 6.793.804 EUR in so višji kot v predhodnem letu, kar je posledica večjega obsega logističnih aktivnosti Sektorja za ravnanje s surovinami matične družbe Kostak.

Stroški najemnin so znašali 3.393.642 EUR in ostajajo primerljivi z letom 2024.

Stroški porabljenega materiala in nabavne vrednosti prodanega blaga so v letu 2025 skupaj znašali 14.829.338 EUR oziroma 13 % vseh stroškov blaga, materiala in storitev (2024: 15.875.360 EUR). Znižanje teh stroškov, glede na preteklo leto, je predvsem posledica nižjih stroškov energije, zaradi nižjih cen električne energije.

6 Odpisi vrednosti

v EUR	2025	2024
Amortizacija	4.091.346	3.397.917
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS* in OOS**	8.079	116.991
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	789.892	740.556
ODPISI VREDNOSTI	4.889.317	4.255.463

*Neopredmetena osnovna sredstva,

**Opredmetena osnovna sredstva.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih se nanašajo na odhodke prevrednotenja zaradi slabitev terjatev do kupcev (pretežno v odvisnih družbah).

7 Stroški dela

v EUR	2025	2024
Stroški plač	22.199.267	19.857.563
Stroški socialnih zavarovanj	1.869.876	1.550.606
Stroški pokojninskih zavarovanj	2.782.987	2.505.089
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	396.370	426.056
Drugi stroški dela	4.183.155	3.522.355
STROŠKI DELA	31.431.655	27.861.669

Stroški dela so se glede na preteklo leto povečali za 13 % in so v letu 2025 znašali 31.431.655 EUR. Razlog za rast je dvig plač za 2,5 % s 1. 1. 2025 ter večje število zaposlenih (zaposleni v družbi Kostak HRM po drugi kolektivni pogodbi ter vključitev družb Kemis in Kemis Termoclean).

Povprečno število zaposlenih v skupini Kostak med letom, izračunano na podlagi realiziranih ur, znaša 743 (665 v letu 2024).

V breme stroškov dela so bile oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v vrednosti 396.370 EUR (426.056 EUR v letu 2024).

Med druge stroške dela skupina Kostak uvršča povra-

čila stroškov prehrane med delom, povračila stroškov prevoza na delo in z dela, regres za letni in zimski dopust ter ostale stroške dela (druge odpravnine, solidarnostna pomoč, ugodnosti manjših vrednosti).

Izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah so bila izplačana le osebam, ki občasno opravljajo nekatera dela (npr. izvajanje pogrebne službe, vzdrževanje in čiščenje objektov, priprava strokovnih mnenj, snemanje in novinarstvo), in so znašala 188.371 EUR.

8 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2025	2024
Oblikovanje rezervacij (dana jamstva in tožbeni zahtevki)	234.682	289.947
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela	214.048	219.423
Izdatki za varstvo okolja	252.598	240.965
Ostali stroški	628.296	491.809
DRUGI POSLOVNI ODHODKI	1.329.625	1.242.144

Drugi poslovni odhodki skupine Kostak v letu 2025 znašajo 1.329.625 EUR (2024: 1.242.144 EUR).

Med drugimi poslovnimi odhodki skupina izkazuje stroške oblikovanja rezervacij v višini 234.682 EUR (2024: 289.947 EUR), ki se nanašajo na rezervacije za dana jamstva v okviru izvedenih gradbenih projektov.

Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela, so v letu 2025 znašale 214.048 EUR (2024: 219.423 EUR). Nanašajo se predvsem na vodna povračila, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, prispevke zaradi neizpolnjevanja kvote zaposlovanja invalidov, koncesnine za črpanje

gramoza ter druge podobne obvezne dajatve.

Izdatki za varstvo okolja v višini 252.598 EUR (2024: 240.965 EUR) vključujejo stroške, povezane z izvajanjem okoljskih ukrepov in zagotavljanjem skladnosti poslovanja z okoljskimi predpisi.

Ostali stroški v znesku 628.296 EUR (2024: 491.809 EUR) vključujejo predvsem upravne in sodne takse, članarine, cestnine, stroške trajektnih prevozov, štipendije in nagrade dijakom ter študentom, donacije, odškodnine in druge stroške poslovanja.

9 Finančni prihodki in odhodki

v EUR	2025	2024
Finančni prihodki iz deležev	94.635	24.959
Finančni prihodki iz danih posojil	9.958	29.265
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	52.591	30.072
FINANČNI PRIHODKI	157.184	84.296
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	-453.754	-4.664
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-1.601.060	-1.720.598
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-410.644	-137.818
FINANČNI ODHODKI	-2.465.458	-1.863.080
NETO FINANČNI IZID	-2.308.274	-1.778.784

Neto finančni izid skupine Kostak je v letu 2025 znašal -2.308.274 EUR. V primerjavi s preteklim letom je neto finančni izid skupine Kostak slabši za 529.490 EUR, predvsem zaradi višjih finančnih odhodkov iz naslova slabitve naložbe v družbo Vipap Videm Krško in obresti za (izgubljen) tožbo s HESS.

Finančni prihodki iz deležev v višini 94.635 EUR se nana-

šajo na prodajo naložbe MG Kostak v znesku 89.000 EUR in prodajo deleža v naložbi Takod v znesku 5.635 EUR, obe transakciji matične družbe Kostak.

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti v višini 410.644 EUR se pretežno nanašajo na plačane zamudne obresti in druge finančne odhodke v povezavi z izgubljenim sodnim sporom s HESS.

10 Davek iz dobička

v EUR	2025	2024
Dobiček pred davkom	3.955.412	158.643
Teoretični odmerjen davek - 22 %	870.191	34.901
Učinek povišanja davčnih odhodkov	-161.259	-35.628
Učinek zmanjšanja davčnih odhodkov	446.699	329.705
Učinek uveljavljenih davčnih olajšav	-60.479	-251.260
Učinek zmanjšanja davčnih prihodkov	-222.984	-78.339
Ostalo in davčna izguba	-1.289.090	394.298
Davek iz dobička	506.917	634.272
Odloženi davek	-639.459	-1.245.632
DAVEK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	-132.543	-611.360
Efektivna davčna stopnja	-3,35 %	-385,37 %

Skupina Kostak v poslovnem letu 2025 izkazuje davek iz dobička v znesku 506.917 EUR in odloženi davek iz naslova začasnih razlik v znesku 639.459 EUR.

Učinek povišanja davčnih odhodkov v znesku 161.259 se pretežno nanaša na odpise terjatev, povečanje odhodkov za odhodke prevrednotenja finančnih naložb, ki niso bili davčno priznani in zmanjšanje davčne osnove za že obdavčene rezervacije za pokojnine.

Učinek od davčno nepriznanih odhodkov v znesku 446.699 EUR se pretežno nanaša na davčno nepriznane odhodke iz naslova oblikovanih rezervacij (dana jamstva), prevrednotenja terjatev in finančnih naložb, odhodkov za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo (med slednjimi pretežni del predstavljajo stroški premij za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje) ter na ostale davčno nepriznane odhodke (stroški donacij, reprezentance, nadzornega sveta oz. drugih organov, ki opravljajo funkcijo nadzora,

ostalo).

Davčne olajšave, ki zmanjšujejo davčno osnovo v vrednosti 60.479 EUR, se v največjem delu nanašajo na olajšave za investiranje, pokrivanje davčne izgube, pa tudi na olajšavo za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, ter donacije.

Učinek zmanjšanja prihodkov v skupni vrednosti 222.984 EUR se pretežno nanaša na odpravo in porabo rezervacij, odpravo oslabitev terjatev, izvzem dividend in dohodkov, podobnih dividendam ter izvzem dobičkov iz odsvojitve lastniških deležev in uveljavljanja upravičenj pri združitvah.

Postavka ostalo in davčna izguba v znesku 1.289.090 EUR se nanaša na davčne učinke konsolidacijskih knjižb (davčna osnova konsolidacijskih knjižb).

11 Čisti dobiček

v EUR	2025	2024
Poslovni izid pred davkom	3.955.412	158.642
Davek iz dobička	506.917	634.272
Odloženi davek	-639.459	-1.245.632
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	4.087.955	770.002

12 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	8.514.186	7.874.255
Zgradbe	29.400.147	7.362.947
Oprema	24.839.095	9.606.970
Sredstva v pridobivanju	3.100.895	30.687.002
Večletni nasadi	120.702	133.916
NEPREMIČNINE, NAPRAVE IN OPREMA	65.975.024	55.665.089

Gibanja opredmetenih osnovnih sredstev skupine

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Večletni nasadi	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	7.910.430	11.012.342	28.716.980	9.068.059	21.929	56.729.740
Nabava	103.686	0	1.936.177	21.924.349	0	23.964.212
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	60.123	119.097	918	-305.406	125.768	500
Zmanjšanja - odpisi	0	-432.262	-2.504.225	0	0	-2.936.487
Konsolidacijska knjižba nakup CEP	0	0	-66.130	0	0	-66.130
Stanje 31. 12. 2024	8.074.239	10.699.177	28.083.720	30.687.002	147.697	77.691.835
Popravek vrednosti						0
Stanje 1. 1. 2024	140.152	3.319.804	17.997.228	0	13.781	21.470.965
Amortizacija	59.832	289.556	2.863.633	0	0	3.213.021
Povečanja/zmanjšanja – prenosi		0	40	0	0	40
Zmanjšanja – odpisi	0	-273.130	-2.384.151	0	0	-2.657.281
Stanje 31. 12. 2024	199.984	3.336.230	18.476.750	0	13.781	22.026.745
Neodpisana vrednost						0
Stanje 1. 1. 2024	7.770.278	7.692.538	10.719.752	9.068.059	8.148	35.258.775
Prilagoditve poštenih vrednosti	0	0	0	0	0	0
STANJE 31. 12. 2024	7.874.255	7.362.947	9.606.970	30.687.002	133.916	55.665.090

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Večletni nasadi	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2025	8.074.239	10.699.177	28.083.720	30.687.002	147.697	77.691.835
Nabava	432.401	14.595	2.131.626	2.293.543	0	4.872.165
Učinek pripojitve Kostak HG	-199.258	-818.413	10.406	0	0	-1.007.265
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	0	16.569.459	13.326.112	-29.895.516	0	55
Zmanjšanja - odpisi	-2.588.852	-34.570	-2.109.960	-58.908	0	-4.792.290
Konsolidacijska knjižba prodaja osnovnih sredstev odvisne družbe	3.298.973	9.483.510	8.785.925	91.574	0	21.659.982
Stanje 31. 12. 2025	9.017.503	35.913.758	50.227.829	3.117.695	147.697	98.424.482
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2025	199.984	3.336.230	18.476.750	0	13.781	22.026.745
Amortizacija	59.833	770.358	3.606.397	0	4.188	4.440.776

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Večletni nasadi	Skupaj
Učinek pripojitve Kostak HG	263.694	-520.632	36.002	16.800	9.026	-195.110
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	0	0	-25.919	0	0	-25.919
Zmanjšanja – odpisi	-20.194	-37.985	-1.878.371	0	0	-1.936.550
Konsolidacijska knjižba nakup skupina Kemis	0	2.965.640	5.173.876	0	0	8.139.516
Stanje 31. 12. 2025	503.317	6.513.611	25.388.735	16.800	26.995	32.449.458
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2025	7.874.255	7.362.947	9.606.970	30.687.002	133.916	55.665.090
Prilagoditve poštenih vrednosti	0	0	0	0	0	0
STANJE 31. 12. 2025	8.514.186	29.400.147	24.839.094	3.100.895	120.702	65.975.024

Bistvene spremembe na sredstvih v letu 2025, so:

- realizirane nove nabave 4.872.165 EUR,
- učinek pripojitve Kostak HG k matični družbi Kostak 812.155 EUR (zmanjšanje),
- učinek nakupa Skupine Kemis 13.520.466 EUR (vpliv na vrednost sredstev skupine Kostak),
- odtujitve in odpisi 2.855.740 EUR (pretežni del prodaja zemljišč Poslovna cona Drnovo in nepremičnin Gornji Lenart),
- obračunana amortizacija 4.440.776 EUR.

Zavarovanje

Premičnine, dane v zastavo, so dane kot zavarovanje posojil, katerih obveznost na dan 31. 12. 2025 znaša 18.000.000 EUR, pri čemer gre za sredstva v lasti obvladujoče družbe. Nepremičnine, dane v zastavo za zavarovanje posojil, so podrobneje predstavljene v pojasnilu

27 – Pogojne obveznosti v zabilančni evidenci.

Na dan 31. 12. 2025 skupina izkazuje tudi pogodbene obveznosti iz naslova prejetih posojil za financiranje nakupa opredmetenih osnovnih sredstev v skupni višini 20.853.846 EUR (predvsem za izgradnjo razširjenega objekta na Centru za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad s pripadajočo infrastrukturo in pomožnimi objekti, v katerem se bo izvajala dejavnost obdelave in skladiščenja nenevarnih, pretežno komunalnih in industrijskih odpadkov, ter povračilu sredstev za že izvedena plačila v okviru nadomestitvenih investicij).

V poslovnem letu 2025 oslabitve opredmetenih sredstev niso bile potrebne. Knjigovodske vrednosti opredmetenih sredstev ne presegajo njihove nadomestljive vrednosti.

Pravica do uporabe sredstev

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Proizvajalni stroji, zemljišča in zgradbe - pravica do uporabe sredstev	3.679.449	3.601.701
SKUPAJ PRAVICA DO UPORABE SREDSTEV	3.679.449	3.601.701

Spremembe v povezavi s pravico do uporabe sredstev v letu 2025 so:

- nove naložbe 976.264 EUR,
- prenos sredstev iz pravice do uporabe na opremo 149.347 EUR,
- odpis sredstev 79.433 EUR,
- obračunana amortizacija 1.410.118 EUR,
- učinek nakupa Skupine Kemis 664.691 EUR.

Oslabitve sredstev v najemu v letu 2025 niso bile potrebne.

13 Neopredmetena sredstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Premoženjske pravice	2.996.556	1.464.726
Dobro ime	1.303.589	113.517
Dolgoročne AČR + druga neop. sredstva	218.358	216.458
NEOPREDMETENA SREDSTVA	4.518.503	1.794.701

Gibanje neopredmetenih sredstev (NOS) skupine

v EUR	Premoženjske pravice	Dobro ime	Odloženi stroški razvijanja	Dolgoročne AČR*	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2024	2.334.123	143.862	453.800	205.485	3.137.270
Nabava	73.789	0	0	16.841	90.630
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-16.704	0	0	-5.868	-22.572
Stanje 31. 12. 2024	2.391.208	143.862	453.800	216.458	3.205.328
Popravek vrednosti					0
Stanje 1. 1. 2024	817.756	30.345	453.800	0	1.301.901
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-16.459	0	0	0	-16.459
Amortizacija	125.185	0	0	0	125.185
Stanje 31. 12. 2024	926.482	30.345	453.800	0	1.410.627
Neodpisana vrednost					0
Stanje 1. 1. 2024	1.516.367	113.517	0	205.485	1.835.369
STANJE 31. 12. 2024	1.464.726	113.517	0	216.458	1.794.701

*Aktivne časovne razmejitev

v EUR	Premoženjske pravice	Dobro ime	Odloženi stroški razvijanja	Dolgoročne AČR*	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2025	2.391.208	143.862	453.800	216.458	3.205.328
Nabava	29.710	0	0	10.472	40.182
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-68.763	0	0	-6.788	-75.551
Konsolidacijska knjižba nakup CEP	1.952.819	1.190.072	0	0	3.142.891
Stanje 31. 12. 2025	4.304.974	1.333.934	453.800	220.142	6.312.850
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2025	926.482	30.345	453.800	0	1.410.627
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-66.537	0	0	1.784	-64.753
Amortizacija	387.400	0	0	0	387.400
Učinek pripojitve Kostak HG	2.013	0	0	0	2.013
Konsolidacijska knjižba nakup skupine Kemis in dok. CEP	59.060	0	0	0	59.060
Stanje 31. 12. 2025	1.308.418	30.345	453.800	1.784	1.794.347
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2025	1.464.726	113.517	0	216.458	1.794.701
STANJE 31. 12. 2025	2.996.556	1.303.589	0	218.358	4.518.503

*Aktivne časovne razmejitev

Bistvene spremembe pri neopredmetenih sredstvih, razen dolgoročnih AČR, so v letu 2025:

- nove naložbe 29.710 EUR,
- učinek nakupa Skupine Kemis in dokapitalizacije CEP 3.083.831 EUR,
- obračunana amortizacija 387.400 EUR,
- slabitve ostalih neopredmetenih sredstev niso bile potrebne.

Dobro ime se je v letošnjem letu povečalo iz naslova nakupa družbe Kemis Termoclean v znesku 932.874 EUR.

Skupina Kostak na dan 31. 12. 2025 ni ugotovila potrebe po slabitvi dobrega imena, na podlagi poslovanja denar ustvarjajoče enote, analize doseženih poslovnih rezultatov, dosežene višine kapitala ter presoji poslovnih načrtov in pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Obveznosti do dobaviteljev za opredmetena in neopredmetena dolgoročna sredstva znašajo na zadnji dan bilance 245.559 EUR.

14 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbene nepremičnine (poslovni objekt CKŽ 47)	307.706	315.662
Naložbene nepremičnine (stanovanjski objekt Valvasorjeva)	223.908	229.376
Naložbene nepremičnine zemljišče (Senovo)	308.701	308.701
Naložbene nepremičnine (stanovanjski objekt Brege)	38.760	40.431
Naložbene nepremičnine (Čargova Ljubljana)	0	617.821
Naložbene nepremičnine (stanovanjski objekt Brežice)	1.144	1.178
Naložbene nepremičnine (poslovni objekt Senovo)	7.780	8.049
Naložbene nepremičnine - zgradba, zemljišče in oprema Skopice	237.262	246.877
NALOŽBENE NEPREMIČNINE	1.125.261	1.768.095

Gibanja naložbenih nepremičnin skupine

v EUR	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	1.459.504	554.963	2.014.467
Nabava	0	0	0
Zmanjšanja - odpisi	-500	0	-500
Stanje 31. 12. 2024	1.459.004	554.963	2.013.967
Popravek vrednosti			0
Stanje 1. 1. 2024	218.828	0	218.828
Amortizacija	27.085	0	27.085
Zmanjšanja - odpisi	-41	0	-41
Stanje 31. 12. 2024	245.872	0	245.872
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	1.240.676	554.963	1.795.639
STANJE 31. 12. 2024	1.213.132	554.963	1.768.095

v EUR	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2025	1.459.004	554.963	2.013.967
Nabava	0	0	0
Zmanjšanja - odpisi	-70.095	-554.963	-625.058
Stanje 31. 12. 2025	1.388.909	0	1.388.909
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2025	245.872	0	245.872
Amortizacija	26.900	0	26.900
Zmanjšanja - odpisi	-9.124	0	-9.124
Stanje 31. 12. 2025	263.648	0	263.648
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2025	1.213.132	554.963	1.768.095
STANJE 31. 12. 2025	1.125.261	0	1.125.261

Kot naložbeno nepremičnino ima skupina Kostak razporejeno:

- poslovni objekt na naslovu CKŽ 47, Krško,
- stanovanjski objekt Valvasorjevo nabrežje 9 in 10 (6 stanovanj), Krško,
- stanovanjska objekta Brege in Brežice,
- zemljišče in objekte na Senovem in Skopicach.

Objekti CKŽ 47, Valvasorjevo nabrežje 9 in 10, stanovanjski objekt Brege in Brežice so dani v poslovni najem.

Spremembe pri naložbenih nepremičninah v letu 2025 so bile:

- obračunana amortizacija 26.900 EUR,
- odtujitev nepremičnin Čargova 615.934 EUR,
- slabitve naložbenih nepremičnin niso bile potrebne.

Najemnina naložbenih nepremičnin je bila obračunana v višini 53.457 EUR, poslovni odhodki, izvirajoči iz naložbenih nepremičnin, ki so realizirali prihodke iz najemnin, pa so bili 52.071 EUR.

Skupina Kostak na zadnji dan bilance ni imela obvezno-

sti do dobaviteljev, povezanih s pridobitvijo naložbenih nepremičnin.

Na podlagi cenitve pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin, ki je bila opravljena po stanju na dan 31. 12. 2016 za namene računovodskega poročanja, je bilo ugotovljeno, da znaša ocenjena tržna vrednost objekta:

- CKŽ 47 v vrednosti 570.900 EUR,
- Valvasorjevo nabrežje 9 in 10 v vrednosti 229.800 EUR,
- PGD Brege v znesku 26.300 EUR.

Skupina Kostak ocenjuje, da ocenjena tržna vrednost nepremičnin (tudi tistih, ki jih je skupina Kostak pridobila po opravljeni cenitvi s strani ocenjevalca vrednosti nepremičnin) ne odstopa bistveno od knjigovodske vrednosti na dan 31. 12. 2025.

Skupina Kostak nima v zastavo dane naložbene nepremičnine.

15 Odložene terjatve za davek

v EUR	2025	2024
Odložene terjatve za davek 1. 1.	1.977.143	731.514
Odložene terjatve za davek v letu	652.613	1.245.629
• rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	0	-112.266
• rezervacije za dane garancije	11.590	15.487
• popravki vrednosti terjatev	154.374	24.173
• prenos davčne izgube	749.720	48.759
• amortizacija	-2.100	128

v EUR	2025	2024
• neizkoriščene olajšave OS	162.187	1.038.590
• izločanje vmesnih dobičkov v zalogah	-423.158	230.758
ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK 31. 12.	2.629.756	1.977.143

Gibanje odloženih davkov

SKUPAJ	Stanje 1. 1. 2024	Črpanje	Oblikovanje	Stanje 31. 12. 2024
Poslovne terjatve	134.478	51.503	74.650	157.625
Rezervacije	182.841	124.992	28.327	86.176
Slabitev finančne naložbe	77.194	0	1.026	78.220
Amortizacija	6.199	2.754	2.880	6.325
Neizkoriščene olajšave OS	94.585	46.085	1.084.675	1.133.175
Davčne izgube	15.867	3.460	52.109	64.516
Izločanje vmesnih dobičkov v zalogah	220.347	159.727	390.486	451.106
ODLOŽENI DAVKI	731.511	388.521	1.634.153	1.977.143

SKUPAJ	Stanje 1. 1. 2025	Črpanje	Oblikovanje	Stanje 31. 12. 2025
Poslovne terjatve	157.625	8.885	71.160	219.900
Rezervacije	86.176	12.331	23.921	97.766
Slabitev finančne naložbe in posojila	78.220	55.731	154.826	177.315
Amortizacija	6.325	2.754	653	4.224
Neizkoriščene olajšave OS	1.133.175	15.415	203.058	1.320.818
Davčne izgube	64.516	30.459	758.220	792.277
Izločanje vmesnih dobičkov v zalogah	451.106	433.650	0	17.456
ODLOŽENI DAVKI	1.977.143	559.225	1.211.838	2.629.756

Odloženi davki so izračunani na podlagi začnih razlik po metodi obveznosti in z uporabo 22 % davčne stopnje. Skupina Kostak nima začnih razlik, za katere ne bi bili oblikovani odloženi davki.

Za namen presoje izterljivosti pripoznanih odloženih terjatev za davek na ravni Skupine Kostak je uprava pripravila gospodarski načrt za leto 2026 ter srednjeročne finančne projekcije za obdobje 2026–2030, ki sovpadajo z mandatom uprave.

Iz načrtov poslovanja Skupine Kostak izhaja, da skupina v prihodnjem obdobju načrtuje postopno stabilizacijo poslovanja ter ponovno ustvarjanje pozitivnih obdavčljivih dobičkov. Projekcije izkazujejo zadostno višino pričakovanih obdavčljivih dobičkov za koriščenje pripoznanih odloženih terjatev za davek, ki v pretežni meri izhajajo iz vlaganj v okviru intenzivnega investicijskega cikla v preteklih letih. Pri pripravi projekcij so bili upoštevani tudi ukrepi za izboljšanje poslovanja, sprejeti v okviru projekta FENIKS, katerih ocenjeni finančni učinki pomembno prispevajo k izboljšanju poslovnih rezultatov v prihodnjih letih.

Leto 2026 uprava obravnava kot leto stabilizacije poslovanja, v katerem se izvajajo ključni ukrepi za izboljšanje operativne učinkovitosti, optimizacijo stroškov ter krepitev finančne stabilnosti skupine. Sprejeti ukrepi hkrati predstavljajo temelje za nadaljnjo krepitev konkurenčnosti in ugleda Skupine Kostak. Pomemben del aktivnosti je usmerjen tudi v intenziviranje komercialnih aktivnosti, pridobivanje novih poslov ter krepitev tržnega položaja skupine.

Na podlagi sprejetih ukrepov, pripravljenih poslovnih načrtov, pričakovanih učinkov projekta FENIKS in načrtovanih komercialnih aktivnosti poslovodstvo ocenjuje, da so srednjeročne projekcije poslovanja ambiciozne, vendar utemeljene in uresničljive. Zato meni, da obstajajo zadostni in ustrezni dokazi, da bo Skupina Kostak v obdobju njihovega koriščenja ustvarila dovolj obdavčljivih dobičkov za izrabo pripoznanih odloženih terjatev za davek, zaradi česar njihovo pripoznanje na datum poročanja ostaja ustrezno.

16 Zaloge

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Surovine in material	649.829	774.292
Nedokončana proizvodnja in proizvodi	462.186	19.259.071
Trgovsko blago	1.512.380	523.750
ZALOGE	2.624.395	20.557.113

Zaloge skupine Kostak so na dan 31. 12. 2025 izkazane v znesku 2.624.395 EUR, kar je 87 % manj, kot so bile 31. 12. 2024. Nižje so izkazane predvsem zaloge nedokončane proizvodnje in proizvodov, kar je posledica prodaje nepremičninskega projekta Šmartinska ploščad II. oz. prenosa na zalogo trgovskega blaga. Slednja, v znesku 1.512.380 EUR, se nanaša na zalogo blaga v drevesnici Kostak, zalogo objektov projekta Šmartinska ploščad II in zalogo nepremičnine v odvisni družbi CEP.

Zaloga nedokončane proizvodnje in proizvodov v vrednosti 462.186 EUR se nanaša na zalogo gramoza, papirja, grobnih polj in kmetijskih pridelkov.

Izkazana knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog.

Skupina Kostak nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

17 Poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	29.647.488	19.650.206
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	4.641.297	5.752.877
POSLOVNE TERJATVE	34.288.785	25.403.083

Kratkoročne poslovne terjatve skupine Kostak so izkazane v višini 34.288.785 EUR kar predstavlja 35 % povečanje, kot so bile izkazane na dan 31. 12. 2024. Terjatve do kupcev v višini 29.647.488 EUR so se povečale za 51 %.

Ključni dejavnik povečanja predstavlja povečan obseg poslovanja z obstoječimi kupci, kar se odraža v višji realizaciji prihodkov in posledično večjem obsegu izstavljenih računov ob koncu obdobja. Poleg tega je na rast pomembno vplivala tudi razširitev skupine Kostak z vključitvijo novih družb, katerih terjatve do kupcev so vključene v konsolidirane izkaze, kar dodatno povečuje skupno izkazano vrednost terjatev.

Kratkoročne terjatve do drugih v znesku 4.641.297 EUR so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 zmanj-

šale za 19 %. Znižanje je predvsem posledica manjšega obsega danih predujmov ter zmanjšanja terjatev do države (iz naslova davka na dodano vrednost in davka od dohodka pravnih oseb).

Strukturo kratkoročnih terjatev do drugih sestavljajo predvsem dani avansi, terjatve iz naslova DDV, terjatve za davek od dohodka pravnih oseb, refundacije boleznin ter terjatve za obresti. Druge terjatve predstavljajo tudi terjatev po pogodbi o odstopu terjatev ter terjatev za unovčeno menico.

Zadržanih plačil po gradbenih pogodbah je 1.864.953 EUR (749.122 EUR v letu 2024). Povečanje v letu 2025 izhaja iz večjega obsega gradbenih projektov, ki vključujejo zadržana plačila.

POPRAVKI TERJATEV

Analiza starosti terjatev do kupcev na dan poročanja (redne terjatve konto 120, 121)

v EUR	Bruto vrednost 2025	Popravek 2025	Bruto vrednost 2024	Popravek 2024
Nezapadle terjatve	21.564.852	0	17.166.235	0
Zapadle 0–30 dni	5.716.867	0	1.380.194	0
Zapadle 30–60 dni	1.311.125	0	428.843	0
Zapadle 60–90 dni	644.041	0	19.177	0
Zapadle več kot 90 dni	3.465.248	457.144	1.691.562	738.018
TERJATVE DO KUPCEV	32.702.133	457.144	20.686.011	738.018

Višina popravkov, oblikovanih za terjatve zapadle več kot 90 dni (slednje izkazane v znesku 3.465.248), je na dan 31. 12. 2025 znašala 3.054.645 EUR, popravek vrednosti terjatev do kupcev je bil izvršen preko poslovnega izida v vrednosti 457.144 EUR. Stanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev se je zaradi odprave njihove oslabitve na podlagi prejetih plačil v letu 2025 zmanjšalo za 246.436 EUR ter zaradi odpisov terjatev v višini 204.600 EUR.

Zapadle terjatve v višini 331.363 EUR do 180 dni niso bile slabljene, saj se pričakuje njihova poravnava v letu 2026 in ocenjuje, da bodo v celoti poplačane. Glavnino teh terjatev predstavljajo terjatve na matični družbi do posameznega naročnika gradbenih storitev. Za navedene terjatve ni zaznanih indikatorjev za slabitev.

Skupina izkazuje zapadle terjatve nad 180 in 365 dni, za katere niso bili oblikovani popravki vrednosti, v znesku 79.240 EUR. Navedene terjatve se nanašajo na zadrž-

na sredstva do kupca iz naslova gradbenega projekta, pri čemer se njihovo poplačilo pričakuje v obliki kompenzacije po zaključku projekta v letu 2026, saj bo kupec v nadaljevanju nastopil kot podizvajalec. Za vse ostale zapadle terjatve nad 365 dni so bile oblikovane ustrezne oslabitve.

Skupni znesek zapadlih terjatev, za katere niso bili oblikovani popravki vrednosti, znaša 410.603 EUR. Za vse ostale zapadle terjatve nad 365 dni so bile oblikovane ustrezne oslabitve.

Skupina ima del terjatev zastavljenih kot zavarovanje za pridobljeno novo posojilo za izgradnjo razširjenega objekta na Centru za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad, za zavarovanje obveznosti iz naslova obveznic KKK4, pri čemer skupna vrednost zastavljenih terjatev znaša 1.055.656 EUR ter kratkoročnega revolving kredita.

Gibanje popravka poslovnih terjatev (dolgoročnih in kratkoročnih)

v EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	1.100.047	619.427
Učinek nakupa skupina Kemis 1. 1.	1.948.490	0
Oblikovanje popravkov terjatev do kupcev	457.144	738.018
Oblikovanje popravkov druge poslovne terjatve	0	0
Izterjane odpisane terjatve (plačila)	246.436	56.725
Dokončen odpis terjatev	204.600	200.673
STANJE 31. 12.	3.054.645	1.100.047

18 Druge terjatve - odloženi stroški in nezaračunani prihodki

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Poraba	Stanje 31. 12. 2025
Kratkoročno odloženi stroški	1.054.946	3.634.479	2.949.253	1.740.172
DDV od prejetih predujmov	102.939	426.734	467.439	62.234
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.093.149	923.457	1.075.362	1.941.244
DRUGE TERJATVE	3.251.035	4.984.670	4.492.054	3.743.650

Skupina Kostak izkazuje na dan 31.12.2025 druge terjatve v znesku 3.743.650 EUR, od tega so kratkoročno odloženi stroški izkazani v znesku 1.740.172 EUR in se nanašajo na odložene stroške za notifikacijo, odložene stroške po gradbenih pogodbah, zaloge sekundarnih surovin in ostale stroške, ki bodo na ustrezne stroškovne nosilce kot stroški vplivali v poslovnem letu 2026.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 1.941.244 EUR se v največjem delu nanašajo na gradbene pogod-

be, po katerih izvedenih del še ni bilo mogoče zaračunati investitorju. Nezaračunani prihodki se pojavljajo tudi pri dejavnostih gospodarskih javnih služb (poračuni po elaboratih).

Skupina Kostak ocenjuje, da v poslovnem letu ni bilo vrednostno pomembnih odstopanj med načrtovanim oblikovanjem in črpanjem ter njenim uresničenim oblikovanjem in črpanjem aktivnih časovnih razmejitev.

19 Denarna sredstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v blagajni	2.397	2.314
• gotovina v blagajni	615	813
• denar na poti	1.782	1.501
Denarna sredstva na TRR v bankah	2.764.272	3.733.784
DENARNA SREDSTVA	2.766.669	3.736.098

20 Kapital

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
VPOKLICANI KAPITAL	4.000.000	4.000.000
a) Osnovni kapital	4.000.000	4.000.000
b) Nevpoklicani kapital	0	0
KAPITALSKE REZERVE	246.208	291.940
REZERVE IZ DOBIČKA	9.088.666	9.072.765
1. Zakonske rezerve	387.715	371.814
2. Rezerve za lastne deleže	0	0
3. Lastne delnice	0	0
4. Statutarne rezerve	0	0
5. Druge rezerve iz dobička	8.700.951	8.700.951
REZERVE NASTALE ZARADI VREDN. PO POŠTENI VREDNOSTI	-906.808	-461.031
REVALORIZACIJSKE REZERVE	1.073.946	1.754.565
USKUPINJEVALNI POPRAVEK KAPITALA - TEČAJNE RAZLIKE	-2.222	-1.988
PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	4.582.455	4.978.894
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	7.504.112	884.860
DELEŽ MANJŠINSKIH LASTNIKOV	1.175.307	1.147.798
KAPITAL	26.761.665	21.667.803

Osnovni kapital

Osnovni kapital sestavlja 40.000 navadnih kosovnih imenskih delnic obvladujoče družbe. Delnice so enega razreda, prva in edina izdaja delnic je potekala v letu 1995. Delnice so v celoti vplačane. Delnice dajejo imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do dela dobička (dividende).

Lastne delnice in delnice v lasti odvisnih družb

Na dan 31. 12. 2025 skupina Kostak ne izkazuje lastnih delnic.

Rezerve

Skupina Kostak ima na 31. 12. 2025 oblikovane kapital-ske rezerve za 246.208 EUR in zakonske rezerve v znesku 387.715 EUR. Druge rezerve iz dobička sestavljajo preostanki dobičkov preteklih let.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti vključujejo aktuarske dobičke in izgube iz naslova dolgoročnih zaslužkov zaposlenih. Revalorizacijske rezerve se nanašajo na učinek prevrednotenja osnovnih sredstev - zemljišč.

Kapitalske in zakonske rezerve se v presežnem znesku lahko uporabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev družbe in za kritje čiste izgube.

Delež manjšinskih lastnikov

Na stanje deleža manjšinskih lastnikov je vplival čisti poslovni izid (dobiček) manjšinskih lastnikov v znesku 27.509 EUR.

Zadržani dobički

Na povečanje zadržanih dobičkov skupine Kostak je vplival čisti dobiček leta 2024 v znesku 884.862 EUR, prenos revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja zemljišč (872.589 EUR) in prenos učinkov pripojitve odvisne družbe Kostak HG in konsolidacijskih knjižb (1.348.396 EUR). Na zmanjšanje zadržanih dobičkov je vplivalo pokrivanje tekoče izgube v znesku 3.502.286 EUR.

Dividende

V letu 2025 ni bilo izplačila delničarjem.

21 Čisti dobiček na delnico

v EUR (razen število delnic)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Čisti poslovni izid obdobja	4.087.955	770.002
Število izdanih delnic	40.000	40.000
Število lastnih delnic	0	0
Število delnic v lasti odvisne družbe	0	0
ČISTI DOBIČEK NA DELNICO	102,20	19,25

Čisti dobiček na delnico je v poslovnem letu 2025 znašal 102,2 EUR in je enak popravljenemu dobičku na delnico. Čisti dobiček na delnico je izračunan tako, da je čisti poslovni izid skupine deljen s številom delnic. Vse delnice obvladujoče družbe so navadne imenske delnice.

22 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNA POSOJILA	25.719.568	23.069.946
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	23.819.894	19.970.339
Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe	1.899.674	2.099.607
Druge finančne obveznosti	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	1.000.000
KRA TKOROČNA POSOJILA	7.297.723	22.965.845
Bančna in druga posojila	3.450.825	18.158.998
Kratkoročni del drugih finančnih obveznosti – pravica do uporabe	1.112.944	996.847
Kratkoročni del dolg. bančnih posojil	1.733.954	3.560.000
Kratkoročni del dolg. finančnih obveznosti na podlagi obveznic	1.000.000	250.000
Druge finančne obveznosti	0	0
FINANČNE OBVEZNOSTI	33.017.291	46.035.791

Dolgoročna posojila so najeta pri poslovnih bankah. Vse dolgoročne finančne obveznosti so ne-zapadle in zavarovane s hipotekami na nepremičninah in premičninah (opisano v pojasnilu št. 27 Pogojne obveznosti v zabilančni evidenci ter z menicami, odstopi terjatev in poroštvi.

Del dolgoročnih posojil, ki zapade v plačilo v naslednjem poslovnem letu, je prikazan med kratkoročnimi obveznostmi.

Dolgoročni finančni bančni krediti imajo spremenljive obrestne mere (Euribor + pribitek od 1,75 % do 2,50 %). Kratkoročni finančni bančni (revolving) krediti imajo

spremenljive obrestne mere (Euribor + pribitek od 1,15 % do 3,45 %) in fiksno obrestno mero 4 %. Obveznice se obrestujejo z obrestno mero 7,5 % letno.

Obveznice (z ročnostjo treh let) so izdane v nematerializirani obliki z oznako vrednostnega papirja KKK4 (ISIN koda SI0032104554). Glasijo se na ime in so vpisane v centralni register nematerializiranih vrednostnih papirjev, ki se vodi pri KDD. Izdane so v nominalni vrednosti 1.000 EUR vsaka, celotna izdaja pa obsega 1.500 apoenov. Skupna nominalna vrednost izdaje obveznic je 1.500.000 EUR. V letu 2026 zapade v plačilo 1.000.000 EUR obveznic. Obveznice niso uvrščene na organiziran borzni trg, zato ne kotirajo na borzi.

Ročnost dolgoročnih finančnih obveznosti

v EUR	Dolgoročna posojila	Druge finančne obveznosti – PUS	Druge finančne obveznosti – ostale	Obveznice	Skupaj
do 1 leta	1.733.953	1.112.943	0	1.000.000	3.846.896
1 do 2 leti	2.693.370	851.491	0		3.544.862
2 do 3 leta	2.693.370	575.851	0		3.269.221
3 do 5 let	5.009.835	384.449	0		5.394.284
nad 5 let	13.423.320	87.883	0		13.511.203
DOLG. FIN. OBVEZNOSTI	25.553.848	3.012.618	0	1.000.000	29.566.466

Matična družba Kostak ima v okviru dveh dolgoročnih kreditnih pogodb z bankami določene finančne zaveze (kovenante), in sicer razmerje kapital/bilančna vsota v višini najmanj 25 % ter razmerje neto finančni dolg/EBITDA v višini največ 4,0.

Za poslovno leto 2025 so banke družbi odobrile odstopanje od navedenih kovenant, in sicer do ravni kapital/bilančna vsota najmanj 20,0 % ter neto finančni dolg/EBITDA največ 5,50. Zaveze niso bile kršene.

23 Obveznosti za pozaposlitvene zaslужke zaposlenih

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Poraba in odprava	Stanje 31. 12. 2025
Obveznosti za odpravnine	1.472.251	886.543	221.342	2.137.452
Obveznosti za jubilejne nagrade	658.938	243.788	137.325	765.401
OBVEZNOSTI SKUPAJ	2.131.190	1.130.331	358.667	2.902.853

Vrednost oblikovanih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je na dan 31. 12. 2025 izkazana v višini 2.902.853 EUR. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan izkaza finančnega položaja.

V letu 2025 so bile oblikovane rezervacije v breme poslovnega izida v vrednosti 437.860 EUR in v breme kapitalskih postavk v vrednosti 516.695 EUR. Izplačanih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je bilo 172.974 EUR, odpravljenih in prenesenih v poslovni izid pa 233.666 EUR. Končno stanje rezervacij vključuje tudi rezervacije Skupine Kemis na dan 1. 1. 2025 v višini 223.748 EUR.

Izračun rezervacij za pozaposlitvene dolgoročne zaslужke zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 3,89 odstotna letna diskontna stopnja, ki izhaja iz podatkov o donosnosti državnih obveznic Republike Slovenije za družbi Kostak in Gitri ter 3,77 odstotna letna diskontna stopnja za družbi Kemis in

- Kemis Termoclean,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v aktih,
- 3,2 odstotne rasti plač,
- fluktuacija zaposlenih, ki je izračunana na podlagi dejanskih podatkov v letu 2025, je v matični družbi Kostak 3,2 %, v odvisni družbi Gitri 2,4 %, Kemis 2,2 % in 4,2 % v družbi Kemis Termoclean,
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije.

Kratkoročno ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk, na podlagi katerih temelji izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, zato je tveganje ocenjeno kot nizko. Knjigovodske vrednosti rezervacij z vidika materialno pomembnih zneskov ustrezajo sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obvez.

24 Druge rezervacije

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2025
Rezervacije za dana jamstva	793.408	234.680	112.097	915.991
Rezervacije za tožbene zahtevke	500.000	0	500.000	0
Rezervacije za obvezne okoljske analize po odločbi organa	0	435.336	0	435.336
DRUGE REZERVACIJE	1.293.408	670.016	612.097	1.351.327

Skupina Kostak oblikuje dolgoročne rezervacije za dana jamstva na osnovi izkušenj iz preteklih let v višini 3,5 % danih jamstev. Skupina Kostak je v poslovnem letu 2025 oblikovala rezervacijo za stroške povezane z okoljevarstvenim dovoljenjem v višini 435.336 EUR zaradi verjetnosti, da bo pri poravnavi obveze potreben odliv finančnih sredstev.

Rezervacije za morebitne dodatne obveznosti niso oblikovane, ker v času priprave računovodskih izkazov ni bilo mogoče zanesljivo oceniti niti verjetnosti niti obsega.

Novo oblikovane in sproščene rezervacije so v izkazu poslovnega izida vključene med druge poslovne odhodke oziroma druge poslovne prihodke. Kratkoročno ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk, zato je tveganje ocenjeno kot nizko. Knjigovodske vrednosti dolgoročnih rezervacij z vidika materialno pomembnih zneskov ustrezajo sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obvez.

25 Odložene obveznosti za davek

V spodnji tabeli so prikazane odložene obveznosti po vrsti začasnih razlik, ki jih povzročajo.

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene obveznosti za davek	1.213.802	538.867
ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	1.213.802	538.867

Odložene obveznosti za davek so oblikovane iz naslova prevrednotenja zemljišč in razporeditve nakupne cene Skupine Kemis (PPA) in so na dan 31. 12. 2025 izkazane v znesku 1.213.802 EUR.

Gibanje v letu

v EUR	2025	2024
Odložene obveznosti za davek 1. 1.	538.867	538.867
Prevrednotenje nepremičnin - zemljišča	-235.959	0
Razporeditev nakupne cene (PPA)	910.894	0
ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK 31. 12.	1.213.802	538.867

26 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	1.000.847	5.751.553
Dolgoročne obveznosti za predujme	0	5.120.000
Druge dolgoročne obveznosti	1.000.847	631.553
KRA TKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	38.605.558	32.644.934
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	27.270.053	21.462.869
Kratkoročne obveznosti do delavcev	2.912.545	2.176.686
Kratkoročne obveznosti za predujme	4.088.680	5.108.595
Obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb	351.713	348.393
Druge kratkoročne obveznosti	3.982.566	3.548.391
POSLOVNE OBVEZNOSTI	39.606.405	38.396.488

Skupina Kostak je na dan 31. 12. 2025 izkazovala obveznosti do dobaviteljev v vrednosti 27.270.053 EUR, kar je 27 % več, kot konec leta 2024. Povečanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 je predvsem posledica večjega obsega poslovanja Skupine Kostak v primerjavi s predhodnim letom, zlasti na področju izvajanja gradbenih projektov na Hrvaškem, ter vključitve dveh novih družb v skupino.

Zadržanih plačil dobaviteljem po gradbenih pogodbah je na dan 31. 12. 2025 v znesku 2.236.204 EUR (na dan 31. 12. 2024 v znesku 1.847.757 EUR).

Kratkoročno prejeti predujmi v vrednosti 4.088.680 EUR se pretežno nanašajo na prejeta avansna plačila po gradbenih pogodbah (na dan 31. 12. 2024 v višini 5.108.595 EUR).

Druge kratkoročne obveznosti v znesku 3.982.566 EUR predstavljajo obveznosti do državnih in drugih institucij (obveznost za obračunani DDV, davek od dohodka pravnih oseb) ter druge kratkoročne obveznosti, med katerimi pretežni del predstavljajo obveznosti do prevzemnikov terjatev in do odsvojiteljev (prodajalcev) družbe CEP.

Skupina Kostak na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta (obračunano in izplačano v decembru 2025), do člana uprave in drugih lastnikov pa izkazuje obveznosti iz naslova obračunanih, še neizplačanih plač za mesec december 2025.

Skupina Kostak nima poslovnih obveznosti, ki bi bile zavarovane s stvarnim jamstvom.

27 Druge obveznosti – odloženi prihodki in vračunani stroški

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje	Stanje 31. 12. 2025
Kratkoročno odloženi prihodki	3.526.681	12.089.911	4.548.478	11.068.114
Vnaprej vračunani stroški	1.291.147	5.643.338	4.099.561	2.834.924
DDV od danih predujmov	1.035.739	53.010	1.066.318	22.431
DRUGE OBVEZNOSTI	5.853.567	17.786.259	9.714.357	13.925.469

Na dan 31. 12. 2025 znaša stanje kratkoročno odloženih prihodkov 11.068.114 EUR in se v večjem delu nanaša na odložene prihodke iz naslova že zaračunanih vendar še neopravljenih storitev obdelave odpadkov v matični družbi in Skupini Kemis (10.434.514 EUR).

Zaradi pomembnosti ocene višine odloženih prihodkov na dan 31. 12. 2025 uprava pojasnjuje uporabljeno metodologijo za določitev količine skladiščenih odpadkov, ki predstavlja ključno podlago za oceno višine odloženih prihodkov. Pojasnila v nadaljevanju se nanašajo izključno na matično družbo Kostak, d. d., in ne vključujejo podatkov odvisne družbe Kemis, d. o. o. in Kemis Teroclean, d. o. o.. Ocena temelji na ugotovljeni količini neobdelanih odpadkov na zalogi ter povprečni prodajni ceni teh odpadkov.

Količina odpadkov je bila določena na podlagi inventurnega popisa zalog, izvedenega v decembru 2025, pri katerem so sodelovale odgovorne strokovne osebe s področja ravnanja z odpadki. Za dodatno strokovno verifikacijo popisa je bil angažiran tudi sodno zapriseženi cenilec, ki je opravil fizični popis in 3D-skeniranje zalog na CRO SSG ter pripravil izvedeniško poročilo. Pri določitvi mase skladiščenih odpadkov je bila uporabljena strokovno utemeljena metoda pretvorbe iz volumna v maso.

Povprečna prodajna cena je bila določena na podlagi tehtanega povprečja doseženih prodajnih cen največjih kupcev za primerljive količine odpadkov, ki so bile ob koncu poslovnega leta še na zalogi.

Uprava ocenjuje, da uporabljena metodologija predstavlja objektivno, strokovno utemeljeno in preverljivo podlago za oceno zadostnosti višine odloženih prihodkov na dan 31. 12. 2025. Pri tem se opira na ugotovitve sodno zapriseženega cenilca, ki ga je angažirala revizijska družba, ter na strokovne ugotovitve odgovornih oseb, ki so izvedle inventuro v decembru 2025.

Ostali odloženi prihodki se nanašajo na gradbene projekte in dejavnosti gospodarskih javnih služb.

Vnaprej vračunani stroški v znesku 2.834.924 EUR zajemajo predvidene stroške, ki bodo nastali v naslednjem obračunskem obdobju in se nanašajo na gradbene pogodbe neizkoriščen dopust, revidiranje računovodskih izkazov, koncesnine in podobno.

Skupina Kostak ocenjuje, da v poslovnem letu ni bilo vrednostno pomembnih odstopanj med načrtovanim oblikovanjem in črpanjem ter njenim uresničnim oblikovanjem in črpanjem odloženih prihodkov in vračunanih stroškov.

28 Pogojne obveznosti v zabilančni evidenci

DANA JAMSTVA

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Hipoteke	22.853.846	28.822.331
Dane garancije	45.536.992	43.524.809
Dane menice, izvršnice, poroštvo	14.025.590	13.376.574
Odstopi terjatev v zavarovanje	1.158.180	12.210.766
Notifikacije	82.024.892	37.868.616
DANA JAMSTVA	165.599.500	135.803.096

Dana jamstva, ki vključujejo izdane garancije, bianco menice, izvršnice ter poroštva, se nanašajo na pridobljena posojila ter na garancije, izdane investitorjem za odpravo napak v garancijskem roku, za kakovostno izvedbo del in resnost ponudbe, kot tudi za zavarovanje

plačil ter prejetih predujmov po gradbenih pogodbah.

Matična družba je kot zavarovanje dolgoročnega bančnega kredita, najetega pri sindikatu bank, odstopila v zavarovanje vse svoje obstoječe in prihodnje terjatve do

svojih dolžnikov brez njihovega obvestila.

Za obveznosti, ki izhajajo iz izdaje obveznic KKK4, je matična družba odstopila v zavarovanje terjatve brez obvestila dolžnika.

Za zavarovanje posojil je pod postavko hipoteke izkazan znesek hipotek:

- na zemljišču in objektih Žlapovec, objektu CKŽ 47, objektov na Valvasorjevem nabrežju 9 in 10 (k. o. Krško), na zemljiščih v k. o. Drnovo, k. o. Senovo, k. o. Dovško, Krška vas, Pesje in Brinje ter
- na premočninah (razširjen Center za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad).

Bančne garancije matične družbe Kostak za notifikacije izdane v korist Inšpektorata Republike Slovenije za okolje in energijo so predložene za namen kritja stroškov prevoza odpadkov čez ozemlje Republike Slovenije.

Poslovno tveganje za skupino predstavlja tudi pridobivanje gradbenih in uporabnih dovoljenj za po požaru

sanirane objekte družbe Kemis. Gradbeno dovoljenje, izdano konec februarja 2023 po integralnem postopku za celotno lokacijo, na dan priprave računovodskih izkazov še ni pravno močno. Družba Kemis aktivno vodi postopke za doseganje njegove pravnomočnosti, pri čemer trenutno razpolaga z veljavnimi dovoljenji za izvajanje dejavnosti.

V zvezi z okoljevarstvenim dovoljenjem je družba Kemis prejela tudi poziv pristojnega ministrstva k predložitvi dodatnih dokazil, med drugim v povezavi z morebitno opredelitvijo obrata kot obrat tveganja. Navedeni postopek za družbo Kemis pomeni predvsem dodatne tehnične, strokovne in administrativne zahteve ter s tem povezane stroške in prilagoditve poslovanja. Družba tovrstna tveganja spremlja in jih aktivno upravlja z ustreznimi ukrepi.

Iz naslova pogojnih obveznosti se ne pričakuje nastanek kakršnih koli materialnih obveznosti, razen tistih, za katere so že bile oblikovane rezervacije.

29 Finančni instrumenti in finančna tveganja

Skupina Kostak aktivno upravlja tveganja s ciljem pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na morebitne nevarnosti. Pri obvladovanju finančnih tveganj uporabljamo ukrepe, ki so se v preteklosti že izkazali za uspešne, s procesi proučevanja in analiziranja pa stremimo k ukrepom, ki ta tveganja minimizirajo. Vsa obvladljiva tveganja upravljamo z ustreznimi mehanizmi, za njihovo obvladovanje pa so zadolžene različne organizacijske enote. Upravljanje s finančnimi tveganji skupine se izvaja v okviru obvladujoče družbe.

Pri svojem delovanju je skupina Kostak izpostavljena naslednjim finančnim tveganjem:

- tveganju spremembe obrestnih mer,
- kreditnemu tveganju,
- valutnemu tveganju,
- likvidnostnemu tveganju.

Politika upravljanja s tveganji

Tveganja, povezana s pripravo računovodskih izkazov, se obvladujejo z jasno opredeljenimi računovodskimi usmeritvami, njihovo dosledno uporabo ter ustrezno organiziranostjo računovodske funkcije.

Skupina Kostak je skladno z Zakonom o gospodarskih družbah zavezana k reviziji računovodskih izkazov. Namen revizije je povečati stopnjo zaupanja uporabnikov računovodskih izkazov. Revizor z ustreznimi revizijskimi postopki in metodami preveri računovodske izkaze in izrazi mnenje o tem, ali so v vseh pomembnih pogledih sestavljeni v skladu s primernim okvirom računovodskega poročanja.

V nadaljevanju so predstavljene politike upravljanja s finančnimi tveganji, podrobnejše obrazložitve skupaj s podatki in kazalniki pa so vključene v poglavje Upravljanje s tveganji v poslovnem delu letnega poročila.

Tveganje spremembe obrestnih mer

Tveganje spremembe obrestnih mer, ki se nanašajo na možnost rasti stroškov financiranja pri posojilih, vezanih na spremenljivo obrestno mero, skupina Kostak ustrezno spremlja in obvladuje. Dolgoročna in kratkoročna posojila družb v skupini Kostak so vezana na medbančno referenčno obrestno mero EURIBOR oziroma na fiksno obrestno mero.

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
<i>Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri</i>	1.788.880	2.018.569
Finančna sredstva	296.912	467.422
Finančne obveznosti	1.491.967	1.551.147
<i>Finančni instrumenti po spremenljivi obrestni meri</i>	31.566.618	44.529.518
Finančna sredstva	41.295	44.874
Finančne obveznosti	31.525.323	44.484.644
OBVEZNOSTI	33.355.498	46.548.087

Analiza občutljivosti

Analiza občutljivosti na obrestno tveganje zajema vse finančne obveznosti, izpostavljene spremembam obrestnih mer, predvsem prejeta posojila in najeme. Skupna vrednost teh obveznosti je na dan 31. 12. 2025 znašala 31.525.323 EUR.

V nadaljevanju je prikazana analiza občutljivosti teh obveznosti na obrestno tveganje ter vpliv na izkaz poslovnega izida:

v EUR	Povečanje obrestne mere	
	-50 b.t.	+50 b.t.
Sprememba odhodkov za obresti	-157.539	157.539
Čisti poslovni izid 31. 12. 2025	4.087.955	4.087.955
Variabilnost čistega poslovnega izida	4.245.494	3.930.416

Ob spremembi povišanja/znižanja obrestne mere za 50 bazičnih točk bi se čisti poslovni izid skupine Kostak znižal/zvišal za 157.539 EUR.

Kreditno tveganje

V skupini Kostak nadaljujemo z ukrepi za zmanjševanje kreditnih tveganj. Ti ukrepi se nanašajo na redno spremljavo poslovnih partnerjev, pogodbeno določila medsebojnih kompenzacij, redno spremljavo bonitete poslovnih partnerjev in aktivno izterjavo terjatev. Osnovno vodilo je težnja k zmanjšanju obsega terjatev. Skupina Kostak nima zavarovanih terjatev.

Izpostavljenosti kreditnemu tveganju

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev (konto 120, 121 neto vrednost)	29.647.488	19.650.206
Druge poslovne terjatve (dolgoročne in kratkoročne)	5.332.810	6.269.102
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.941.244	2.093.149
Dana posojila in depoziti (dolgoročna in kratkoročna)	338.207	512.296
SKUPAJ	37.259.749	28.524.753

Skupna vrednost terjatev se je v primerjavi z začetkom leta povečala za 8.734.996 EUR. Terjatve do kupcev izhajajo iz prodaje proizvodov ter izvajanja komunalnih, gradbenih in drugih storitev za fizične in pravne osebe. Struktura kupcev je razpršena, zato skupina ni izpostavljena posameznim kupcem.

V skupini Kostak izvajamo stalni nadzor nad slabimi plačniki in preverjamo bonitete naših kupcev. Ukrepi pridobitve dodatnih zavarovanj, uvedba limitov pri posameznih kupcih, poostritve nadzora slabih plačnikov in dodatni postopki izterjave so ukrepi, ki jih v skupini Kostak predvidevamo ob zaznavi povečanj tveganj. Na podlagi navedenega skupina ocenjuje, da je izpostavljenost kreditnemu tveganju zmerna.

Likvidnostno tveganje

Tveganja, povezana z zagotavljanjem plačilne sposobnosti, skupina Kostak obvladuje z ukrepi kratkoročnega in dolgoročnega upravljanja likvidnosti. Kratkoročna likvidnost se zagotavlja z upravljanjem denarnih tokov iz rednega poslovanja, uporabo okvirnih bančnih posojil, sprotnim načrtovanjem in spremljanjem denarnih prilivov ter odlivov, izvajanjem kompenzacij, e-pobotov, odstopov terjatev ter aktivnim upravljanjem terjatev.

Dolgoročna plačilna sposobnost temelji na ohranjanju in krepitvi lastniškega kapitala, razpršenih virih financiranja ter zagotavljanju ustreznega finančnega ravnotežja.

Zaradi otežene likvidnostne situacije je v poslovnem letu 2025 prihajalo do zamud pri poravnavanju obveznosti do posameznih ključnih dobaviteljev, zaradi česar družba likvidnostno tveganje ocenjuje kot povečano. Nastale zamude skupina rešuje v sodelovanju z dobavitelji, s sprotno komunikacijo, medsebojnim usklajevanjem rokov plačil ter rednim obveščanjem o dinamiki poravnave obveznosti. Obveznosti do države, bank in zaposlenih so bile v poslovnem letu 2025 poravnane v pogodbenih oziroma zakonsko določenih rokih.

Z namenom sistematičnega obvladovanja likvidnostnih tveganj je uprava vzpostavila interni projekt stabilizacije poslovanja ter uvedla organizacijske in upravljske ukrepe za izboljšanje finančnega poslovanja. V okviru projekta je bila vzpostavljena enotna evidenca ukrepov z določenimi nosilci in časovnimi okviri izvajanja. Med ključnimi ukrepi so vzpostavitev Odbora za likvidnost, redno tedensko spremljanje in 13-tedensko načrtovanje denarnih tokov, spremljanje likvidnosti na ravni celotne skupine ter okrepljeno upravljanje terjatev z rednim

spremljanjem njihove starostne strukture, zgodnjim ukrepanjem pri zapadlih terjativah in izvajanjem kontrolnih mehanizmov za zmanjševanje tveganja neizterljivosti ter pospeševanje denarnih prilivov.

Likvidna sredstva na dan poročanja

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva	2.766.669	3.736.098
Depoziti	30.270	33.683
Nečrpana odobrena revolving posojila	9.500.000	9.107.524
LIKVIDNA SREDSTVA	12.296.939	12.877.306

Nižje stanje nečrpanih revolving posojil na dan 31. 12. 2025 je predvsem iz naslova nečrpanih revolving posojil družbe Kostak ter odvisne družbe Gitri.

Zapadlost obveznosti na dan poročanja

v EUR	Knjigovodska vrednost	do 1 leta	1 do 2 leti	2 do 5 let	nad 5 let
Posojila	29.004.673	5.184.780	2.693.370	7.703.205	13.423.318
Druge finančne obveznosti - pravica do uporabe	3.012.617	1.112.943	851.491	960.300	87.882
Druge finančne obveznosti	0	0	0	0	0
Obveznice	1.000.000	1.000.000	0	0	0
Poslovne in druge obveznosti	39.601.370	38.944.095	616.176	41.099	0
OBVEZNOSTI	72.618.660	46.241.818	4.161.037	8.704.604	13.511.200

Prejeta dolgoročna posojila

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročna posojila	25.553.848	23.530.339
- kratkoročni del dolgoročnih posojil	1.733.954	3.560.000
Obresti v poslovnem letu	630.112	298.488

Prejeta kratkoročna posojila

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročna posojila	5.184.780	21.718.999
- od tega kratkoročni del dolg. posojil	1.733.953	3.724.756
Obresti v poslovnem letu	508.160	891.349
Drugi stroški	20.927	75.784

Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge finančne obveznosti - pravica do uporabe	3.012.617	3.096.454
- od tega kratkoročni del	1.112.944	996.847
Obresti v poslovnem letu	199.443	88.324

Druge finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge finančne obveznosti	0	0
- od tega kratkoročni del	0	0
Obresti v poslovnem letu	0	96.726

Obveznice

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne obveznosti – obveznice	1.000.000	1.250.000
- kratkoročni del	1.000.000	250.000
Obresti v poslovnem letu	93.500	112.805

Upravljanje s kapitalom

Osnovni kapital obvladujoče družbe sestavlja 40.000 navadnih kosovnih imenskih delnic. Primarni cilj upravljanja s kapitalom skupine Kostak je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer se zagotavlja ustrezen razvoj poslovanja in ustvarja čim večja vrednost za delničarje.

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti	33.017.291	46.035.791
Zmanjšano za:		
• dana posojila in depozite (brez dolgoročno vloženih sredstev)	338.207	512.296
• denarna sredstva	2.766.669	3.736.098
NETO FINANČNI DOLG	29.912.414	41.787.396
KAPITAL	26.761.665	21.775.693
RAZMERJE MED NETO DOLGOM IN KAPITALOM	1,12	1,92

Valutno tveganje

Skupina Kostak nima najetih posojil v tujih valutah, zato ni izpostavljena valutnemu tveganju.

30 Posli s povezanimi osebami

Skupina Kostak ima štiri skupine povezanih oseb, in sicer pridružene družbe, povezane osebe preko vodstvenega osebja, vodstveno osebje in Mestno občino Krško kot največjega lastnika družbe, ki ima pomemben vpliv na družbo (43 %).

POVEZAVE S PRIDRUŽENIMI DRUŽBAMI

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Prejeta posojila	Dana posojila
Dominum, d. o. o., Krško	0	0	0	0	0	0
Takod, d. o. o., Krško	89.217	181.254	55.263	49.186	0	0
MG - Kostak, d. o. o., Čakovec*	810	422.000	810	0	0	0
SKUPAJ	90.026	603.254	56.073	49.186	0	0

*Posli do datuma odtujitve

POVEZAVE POVEZANIH OSEB PREKO VODSTVENEGA OSEBJA

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Prejeta posojila	Dana posojila
KOSS, d. o. o.	4.392	154.601	366	251.781	3.800.000	0
KOSTAN, d. o. o.	2.679.056	25.838	397.780	25.838	4.200.000	0
HPG, d. o. o.	17.524	5.656	2.457	1.434	0	95.000
Kostak AG, d. o. o.	10.973	50.020	7.264	0	0	20.000
SKUPAJ	2.711.944	236.115	407.867	279.052	8.000.000	115.000

POVEZAVE Z MESTNO OBČINO KRŠKO KOT NAJVEČJO LASTNICO DRUŽBE

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Dana/prejeta posojila
Mestna občina Krško	9.774.043	2.483.754	615.599	241.309	0
SKUPAJ	9.774.043	2.483.754	615.599	241.309	0

PODATKI O SKUPINAH OSEB

Predsednik uprave in en član uprave obvladujoče družbe sta imela na dan 31. 12. 2025 v lasti 1.901 delnic obvladujoče družbe, kar predstavlja 4,7 % kapitala družbe in 4,7 % glasovalnih pravic. Skupina Kostak nima drugih skupin povezanih oseb razen vodstvenega osebja. V vodstveno osebje spadajo člani poslovodstev in člani nadzornega sveta.

Politiko prejemkov članov nadzornega sveta je sprejela skupščina delničarjev. Predsedniku nadzornega sveta in članom nadzornega sveta se izplačujejo mesečno prejemki iz naslova opravljanja funkcije in sejnine za udeležbo na seji. Predsednik in člani nadzornega sveta so upravičeni tudi do povračila potnih stroškov na sejo, v skladu z Uredbo.

BRUTO PREJEMKI SKUPIN OSEB

v EUR	2025	2024
Predsednik uprave in člana uprave obvladujoče družbe ter direktorji odvisnih družb		
• plača – fiksni del	1.306.543	682.849
• plača – variabilni del	102.232	2.390
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	52.681	55.279
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del KP	1.585.305	1.311.404
BRUTO PREJEMKI	3.046.760	2.051.922

PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA

Prejemki članov nadzornega sveta (iz naslova nadzorne funkcije) obvladujoče družbe vključujejo bruto prejemke (1. bruto) za opravljanje funkcije v nadzornem svetu.

v EUR	Prejemki članov	Obveznosti za sejnine na dan 31. 12. 2025
Rudolf Mlinarič	12.022	0
Janez Kozole	8.073	0
Aleš Grmšek	8.073	0
Janja Starc	8.073	0
Borut Šprajc	8.356	0
Jože Žabkar	8.084	0
SKUPAJ	52.681	0

Bruto prejemki predsednika uprave in članov uprave obvladujoče družbe, direktorjev odvisnih družb in drugih delavcev po individualnih pogodbah o zaposlitvi obsegajo bruto vrednost osnovnih plač in drugih prejemkov iz delovnega razmerja ter povračil stroškov.

Skupina Kostak na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje predujmov in posojil ter poroštev za obveznosti teh oseb, terjatev in obveznosti do članov uprave, direktorjev odvisnih družb in zaposlenih po individualnih pogodbah ter članov nadzornega sveta, razen:

- poslovnih terjatev iz naslova rednih obračunov komunalnih storitev in drugih storitev pod enakimi pogoji, kot veljajo za vse ostale uporabnike komunalnih in drugih storitev,
- poslovnih obveznosti za obračunane in še neizplačane plače za december za člane uprave (60.127 EUR), direktorjev odvisnih družb (54.290 EUR) in zaposlenih po individualnih pogodbah (146.775 EUR).

31 Poštene vrednosti

Postavka	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	Knjigovodska		Poštena vrednost		Knjigovodska		Poštena vrednost	
	Po odplačani vrednosti	Po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa	Po odplačalni vrednosti	Po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa	Po odplačani vrednosti	Po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa	Po odplačalni vrednosti	Po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa
Neizpeljana finančna sredstva								
Finančne naložbe v druge delnice		83.849		83.849	0	526.671	0	526.671
Poslovne terjatve in posojila	35.371.814		35.371.814		26.471.426	0	26.471.426	0
Druge terjatve	1.941.244		1.941.244		2.093.149	0	2.093.149	0
Denarna sredstva	2.766.669		2.766.669		3.736.098	0	3.736.098	0
Skupaj neizpeljana finančna sredstva	40.079.727	83.849	40.079.727	83.849	32.300.673	526.671	32.300.673	526.671
Neizpeljane finančne obveznosti								
Finančne obveznosti	33.017.291		33.017.291		46.035.791	0	46.035.791	0
Poslovne obveznosti	53.526.822		53.526.822		44.250.056	0	44.250.056	0
Skupaj neizpeljane finančne obveznosti	86.544.113		86.544.113		90.285.847	0	90.285.847	0

Prikaz finančnih sredstev in obveznosti po poštenu vrednosti glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

Glede na izračun poštenih vrednosti sredstev in obveznosti so ta uvrščena v tretjo raven – sredstva in obveznosti, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštена vrednost sredstev

v EUR	31. 12. 2025			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<i>Neizpeljana finančna sredstva</i>				
Finančne naložbe	0	0	83.849	83.849
Poslovne terjatve	0	0	35.371.814	35.371.814
Druge terjatve	0	0	1.941.244	1.941.244
Denarna sredstva	0	0	2.766.669	2.766.669
<i>Skupaj neizpeljana finančna sredstva</i>	0	0	40.163.576	40.163.576

Poštена vrednost obveznosti

v EUR	31. 12. 2025			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
<i>Neizpeljane finančne obveznosti</i>				
Finančne obveznosti	0	0	33.017.291	33.017.291
Poslovne obveznosti	0	0	53.526.822	53.526.822
<i>Skupaj neizpeljane finančne obveznosti</i>	0	0	86.544.113	86.544.113

32 Posli z revizijskimi družbami

Vrednost storitev revidiranja, ki so jih za skupino Kostak za leto 2025 opravile revizijske družbe, znaša 138.500 EUR. Revizijske družbe skupini Kostak v letu 2025 niso nudile storitev svetovanja, prav tako za skupino niso izvedle drugih storitev.

33 Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja in do dneva odobritve računovodskih izkazov skupina Kostak ni zaznala pomembnih poslovnih dogodkov, ki bi zahtevali prilagoditev računovodskih izkazov za poslovno leto 2025 ali dodatno razkritje v računovodskih izkazih.

Družba Kostak, d. d. je v letu 2026 izvedla spremembo v sestavi uprave družbe. S 16. 3. 2026 je bila imenovana spremenjena štiričlanska uprava. Mandat je nastopil novi predsednik uprave in eden od članov uprave, drugi član uprave pa je mandat nastopil 1. 7. 2026, pri tretjem članu uprave pa se mandat nadaljuje. Navedena sprememba predstavlja dogodek po datumu bilance stanja, ki ne vpliva na vrednotenje sredstev in obveznosti v računovodskih izkazih za poslovno leto 2025.

4.2 Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Kostak, d.d.:

Naše mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj družbe Kostak, d.d. (»družba«) in njenih odvisnih družb (skupaj imenovanih »Skupina«) na dan 31. 12. 2025, ter konsolidirano finančno uspešnost Skupine in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Kaj smo revidirali

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine obsegajo naslednje:

- konsolidirani izkaz poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025;
- konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa za tedaj končano leto;
- konsolidirani izkaz finančnega položaja na dan 31. 12. 2025;
- konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala za tedaj končano leto;
- konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto; in
- pojasnila k konsolidiranim računovodskim izkazom, ki vsebujejo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in druge pojasnjevalne informacije.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naša odgovornost na podlagi teh standardov je opisana v poročilu v delu *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Neodvisnost

V skladu z etičnimi zahtevami Zakona o revidiranju (ZRev-2), ki so relevantne za revizije računovodskih izkazov v Sloveniji, in Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine in družbe. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili druge etične zahteve v skladu z Zakonom o revidiranju (ZRev-2) in Kodeksom IESBA.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Cesta v Kleče 15, 1000
Ljubljana, Slovenija
T: +386 (1) 5836 000, F: +386 (1) 5836 099,
www.pwc.com/si
Matična št.: 5717159, Davčna št.: SI35498161



Poročanje o drugih informacijah, vključno s poslovnim poročilom

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije vključujejo poslovno poročilo, (vendar ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in poročila revizorja o njih).

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne pokriva drugih informacij, kar vključuje poslovno poročilo.

V zvezi z revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da preberemo zgoraj opredeljene druge informacije in presodimo, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim med revizijo, ali pa naj bi bile sicer videti pomembno napačno navedene.

V zvezi s poslovnim poročilom smo izvedli tudi postopke, ki jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Ti postopki zajemajo presojo, ali je poslovno poročilo skladno s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, in ali je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na podlagi dela, opravljenega v okviru revizije, je naše mnenje sledeče:

- informacije, podane v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katerega so bili pripravljeni konsolidirani računovodski izkazi so, v vseh pomembnih pogledih, skladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi; in
- poslovno poročilo je pripravljeno, v vseh pomembnih pogledih, v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Poleg tega smo na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in družbe in njunih okolij, ki smo ju pridobili tekom revidiranja, dolžni poročati o tem, ali smo v Poslovnem poročilu zaznali pomembno napačne navedbe. V zvezi s tem ni bilo odkritih pomembno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti Skupine in družbe, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, primerno razkrivanje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja, kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka računovodskega poročanja Skupine in družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobitev sprejemljivega zagotovila, da konsolidirani računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdaja poročila neodvisnega revizorja, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni



garancija, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko nastanejo zaradi prevare ali napake in velja, da so pomembne, če bi lahko posamično ali skupaj razumno pričakovali, da vplivajo na poslovne odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Kot del revizije v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost med revizijo. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačnih navedb v konsolidiranih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke v odziv na taka tveganja in pridobimo revizijske dokaze, ki so zadostni in ustrezni, da zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja;
- pridobimo razumevanje o notranjem kontroliranju, ki je pomembno za revizijo, da bi oblikovali revizijske postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja Skupine in družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen in z njimi povezanih razkritij, ki jih pripravi poslovodstvo;
- ugotavljamo ustreznost uporabe podlage računovodenja za delujoče podjetje s strani poslovodstva in ali na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov obstaja pomembna negotovost v povezavi z dogodki ali pogoji, ki lahko vzbudijo bistven dvom glede sposobnosti Skupine in družbe, da nadaljujeta kot delujoče podjetje. Če presodimo, da obstaja pomembna negotovost, moramo v revizorjevem poročilu opozoriti na s tem povezana razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali prilagoditi mnenje, če so taka razkritja neustrezna. Naše presoje temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma revizorjevega poročila. Vendar pa nadaljnji dogodki ali okoliščine lahko povzročijo, da Skupina in družba prenehata delovati kot delujoče podjetje;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo osnovne posle in dogodke na način, ki dosega pošteno predstavitev;
- načrtujemo in izvajamo revizijo Skupine na način, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami pravnih subjektov in poslovnih dejavnosti znotraj Skupine, da lahko izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revidiranja Skupine. Ostajamo izključno odgovorni za naše revizijsko mnenje.

S pristojnim za upravljanje se, med drugimi zadevami, pogovorimo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi pri notranjem kontroliranju, ki jih ugotovimo med revizijo.

Za in v imenu družbe PricewaterhouseCoopers d.o.o.:


Damjan Ahčin
Direktor, pooblaščen revizor


PricewaterhouseCoopers d.o.o.

31. 7. 2026
Ljubljana, Slovenija



5

RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE KOSTAK



Ločen izkaz poslovnega izida za leto končano na dan 31. 12. 2025

v EUR	Pojasnila	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje		96.214.690	107.202.249
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	1	77.087.044	92.700.286
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	1	19.127.646	14.501.963
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		64.187	1.485
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1	123.576	3.857.752
Drugi poslovni prihodki	2	5.849.581	1.579.836
POSLOVNI PRIHODKI		102.252.034	112.641.322
Stroški blaga, materiala in storitev	4	78.635.068	84.239.754
Stroški dela	5	21.362.641	24.165.583
Odpisi vrednosti	6	3.332.254	3.141.439
Drugi poslovni odhodki	7	823.681	867.969
POSLOVNI ODHODKI		104.153.644	112.414.745
DOBIČEK IZ POSLOVANJA		-1.901.610	226.577
Finančni prihodki	8	216.107	2.159.083
Finančni odhodki	8	2.227.151	1.130.910
NETO FINANČNI IZID		-2.011.044	1.028.173
Drugi prihodki		10.366	9.543
Drugi odhodki		192.159	100.082
ČISTI POSLOVNI IZID OBDOBJA PRED DAVKOM		-4.094.447	1.164.211
Davek iz dobička	9	178.982	222.060
Odloženi davek	9	-1.014.461	-904.252
ČISTI POSLOVNI IZID OBDOBJA	10	-3.258.968	1.846.403

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto končano na dan 31. 12. 2025

v EUR	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid obdobja	10	-3.258.968	1.846.403
Spremembe revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev		-680.619	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa		281.497	-137.938
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS		-3.658.090	1.708.465

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločena bilanca stanja na dan 31. 12. 2025

v EUR	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNA SREDSTVA		72.943.422	72.844.574
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR		265.837	279.428
Opredmetena osnovna sredstva	11	52.366.473	52.933.148
Naložbene nepremičnine	12	861.472	883.636
Dolgoročne finančne naložbe	13	16.363.863	15.596.271
Dolgoročne poslovne terjatve		690.490	1.801.137
Odložene terjatve za davek	14	2.395.287	1.350.954
KRATKOROČNA SREDSTVA		24.132.011	26.938.374
Zaloge	15	1.758.375	1.255.217
Kratkoročne finančne naložbe		280.570	1.000.096
Kratkoročne poslovne terjatve	16	21.748.056	24.562.626
Denarna sredstva		345.010	120.435
KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	17	1.656.849	3.229.456
SREDSTVA		98.732.282	103.012.404
KAPITAL		18.042.092	21.368.724
Osnovni kapital	18	4.000.000	4.000.000
Kapitalske rezerve	18	459.970	459.970
Rezerve iz dobička	18	9.950.925	9.950.925
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	18	-716.809	-435.312
Revalorizacijske rezerve		1.073.946	1.754.565
Preneseni čisti poslovni izid	18	3.274.060	4.715.375
Čisti poslovni izid poslovnega leta	18,19	0	923.201
REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	20,21	3.315.343	3.370.668
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		29.179.741	31.400.063
Dolgoročne finančne obveznosti	22	28.694.147	25.585.619
Dolgoročne poslovne obveznosti	23	182.686	5.319.567
Odložene obveznosti za davek		302.908	494.877
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		36.364.861	39.885.606
Kratkoročne finančne obveznosti	22	5.368.680	9.693.161
Kratkoročne poslovne obveznosti	23	30.996.181	30.192.445
KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	24	11.830.245	6.987.343
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		98.732.282	103.012.404

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločen izkaz gibanja kapitala

Za obdobje od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za las. delnice	Revalorizacijske rezerve	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenj po poštni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	4.000.000	459.970	326.772	0	1.754.566	0	8.700.951	-297.375	3.163.473	1.551.902	19.660.259
B.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic in lastnih posl. deležev	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0
b) Odtujitev oz. umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega Obdobja	0	0	0	0	0	0	0	-137.937	0	1.846.403	1.708.466
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.846.403	1.846.403
b) Sprememba revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetenih sredstev	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0
c) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	-137.937	0	0	-137.937
B.3 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	923.202	0	1.551.902	-2.475.104	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0		1.551.902	-1.551.902	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	0	923.202	0	0	-923.202	0
c) Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Druge spremembe v kapitalu - povečanje osnovnega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Sprostitev rezerv za lasne delnice in last. posl. Deleže	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f) Druge spremembe v kapitalu - povečanje osnovnega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Končno stanje 31. 12. 2024	4.000.000	459.970	326.772	0	1.754.566	0	9.624.153	-435.312	4.715.375	923.201	21.368.725

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločen izkaz gibanja kapitala (nadaljevanje)

Za obdobje od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 (v EUR)	Osnovni kapital	Kapi- talske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za las. delnice	Revalorizacijske rezerve	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vredno- tenj po poštni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
A.1 Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	4.000.000	459.970	326.772	0	1.754.566	0	9.624.153	-435.312	4.715.375	923.201	21.368.725
B.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic in lastnih posl. deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Odtujitev oz. umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-680.620	0	0	-281.497	894.451	-3.258.967	-3.326.633
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.258.967	-3.258.967
b) Sprememba revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetenih sredstev	0	0	0	0	-680.620	0	0	0	894.451	0	213.497
c) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	-281.497	0	0	-281.497
B.3 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.335.766	2.335.766	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	923.201	-923.201	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.258.967	3.258.967	0
c) Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) Druge spremembe v kapitalu - povečanje osnovnega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e) Sprostitev rezerv za lasne delnice in last. posl. Deleže	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f) Druge spremembe v kapitalu - povečanje osnovnega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Končno stanje 31. 12. 2025	4.000.000	459.970	326.772	0	1.073.946	0	9.624.153	-716.809	3.274.060	0	18.042.091

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Ločen izkaz denarnih tokov

v EUR	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	-4.022.459	2.186.460
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	97.573.888	108.792.547
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-101.249.956	-105.738.297
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-346.391	-867.792
b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja	4.310.369	1.140.800
Začetne manj končne poslovne terjatve	3.033.852	-3.143.339
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	1.572.607	-1.612.340
Začetne manj končne zaloge	-503.158	-24.962
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-4.517.881	2.470.841
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	4.724.949	3.450.600
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	287.910	3.327.258
DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	13.768.605	5.022.235
Prejemki od dobljenih obresti in deleži v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	1.034.426	250.358
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	1.783	1.692
Prejemki od odtujitve opredmetenih sredstev	5.672.102	25.091
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	5.961.930	1.040.664
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.098.364	3.704.430
b) Izdatki pri investiranju	-10.458.786	-28.076.290
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-30.019	-70.758
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-3.319.228	-22.288.328
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-1.179	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-6.731.141	-2.597.742
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-377.219	-3.119.462
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	3.309.819	-23.054.055
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	9.466.392	27.101.596
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	9.466.392	21.976.596
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	0	5.125.000
b) Izdatki pri financiranju	-12.839.546	-8.833.510
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.690.211	-982.711
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-6.738.154	-6.877.799
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-4.411.181	-25.000
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	-948.000
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)	-3.373.154	18.268.086
DENARNI IZID V OBDOBJU (seštevek denarnih izidov Ac,Bc in Cc)	224.575	-1.458.711
Začetno stanje denarnih sredstev	120.435	1.579.146
KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	345.010	120.435

Pojasnila so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Predlog uporabe bilančnega dobička

Bilančni dobiček, ugotovljen v letu 2025, sestoji iz naslednjih elementov:

v EUR	2025	2024
Čisti dobiček leta	-3.258.968	1.846.403
Preneseni čisti dobiček	3.274.060	4.715.375
Zmanjšanje kapitalskih rezerv	0	0
Povečanje (dodano oblikovanje) rezerv iz dobička po odločitvi uprave in NS (drugih rezerv iz dobička; 50 % čistega dobička leta)	0	923.201
Zmanjšanje za znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja	0	0
BILANČNI DOBIČEK	3.274.060	5.638.576

Bilančni dobiček družbe Kostak na dan 31. 12. 2025 znaša 3.274.060 EUR.

V skladu s 3. odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah -1 (Uradni list RS, št. 65/09, uradno prečiščeno besedilo, z nadaljnjimi spremembami) bo uprava nadzornemu svetu predložila letno poročilo skupaj z revizijskim poročilom in predlog uporabe bilančnega dobička, o slednjem bo odločala skupščina delničarjev družbe.

Zaradi prejetih državnih pomoči gospodarstvu (v letih 2022 in 2023) in zakonskih omejitev ter omejitev povezanih z bančnimi zavezami po Kreditni pogodbi št. 01/24-SIN z dne 26. 4. 2024 uprava družbe predlaga, da bilančni dobiček ostane nerazporejen.

5.1 Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom, ki vsebujejo bistvene računovodske usmeritve in druge pojasnjevalne informacije

Družba Kostak je obvladujoča družba skupine s sedežem Leskovška cesta 2a, 8270 Krško.

PODLAGE ZA SESTAVITEV RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

IZJAVA O SKLADNOSTI

Računovodski izkazi in pojasnila k izkazom so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je sprejel Slovenski inštitut za revizijo, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD -1).

Uprava družbe Kostak je računovodske izkaze odobrila 31. 7. 2026.

PODLAGE ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri finančnih instrumentih, ki so na razpolago za prodajo.

PREDPOSTAVKA DELUJOČEGA PODJETJA

Poslovodstvo družbe Kostak je pri pripravi računovodskih izkazov skupine Kostak za leto, končano 31. 12. 2025, presodilo ustreznost uporabe predpostavke delujočega podjetja.

Gospodarski načrt družbe Kostak za poslovno leto 2026 predvideva izgubo iz poslovanja, ki je predvsem posledica pričakovanih razmer na trgu, vpliva preteklih investicijskih aktivnosti ter časovne dinamike izvajanja in obračunavanja posameznih projektov. Na poslovni rezultat vplivajo tudi nekatere bilančne postavke, predvsem postavke zalog odpadkov, ki so deloma posledica dogodkov in okoliščin iz preteklih let. Navedene okoliščine predstavljajo dejavnike, ki lahko kažejo na obstoj negotovosti, povezane s prihodnjim poslovanjem skupine.

Novo poslovodstvo je že sprejelo več ukrepov za zmanjšanje navedene negotovosti. Na dan priprave tega poročila so v teku aktivnosti poslovne in stroškovne optimizacije ter reorganizacija na vseh ravneh poslovanja skupine, katerih namen je izboljšanje učinkovitosti poslovanja, optimizacija procesov ter dolgoročna krepitev finančne stabilnosti skupine.

Pri svoji oceni je poslovodstvo upoštevalo projekcije denarnih tokov, načrtovane ukrepe za optimizacijo poslovanja, pričakovano realizacijo obstoječega portfelja poslov, razpoložljivost finančnih virov ter pričakovano podporo financerjev pri zagotavljanju likvidnosti skupine. Poslovodstvo ocenjuje, da bo družba sposobna zagotavljati zadostna sredstva za financiranje poslovanja

in pravočasno poravnavanje svojih obveznosti v obdobju najmanj 12 mesecev po datumu bilance stanja.

Čeprav obstajajo okoliščine, ki lahko kažejo na povečano poslovno in finančno tveganje, poslovodstvo ocenjuje, da pomembna negotovost, ki bi lahko vzbudila pomemben dvom o sposobnosti skupine za nadaljnje poslovanje, ne obstaja. Zato so računovodski izkazi pripravljeni ob upoštevanju predpostavke delujočega podjetja.

VALUTA

Računovodski izkazi so sestavljeni v valuti evro (EUR).

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov temelji na računovodskih ocenah in predpostavkah poslovodstva, ki vplivajo na pripoznavanje, merjenje ter razkrivanje sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov skupine Kostak. Ocene temeljijo na preteklih izkušnjah, pričakovanjih glede prihodnjega poslovanja ter drugih okoliščinah, ki jih poslovodstvo na dan poročanja ocenjuje kot utemeljene.

Ključne računovodske ocene in presoje se nanašajo predvsem na:

- opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, pri katerih poslovodstvo ocenjuje koristno dobo uporabe, preostalo vrednost sredstev ter obstoj morebitnih pokazateljev oslabitve. Te ocene vplivajo na obračun amortizacije in ugotavljanje nadomestljive vrednosti sredstev;
- slabitev dobrega imena, pri kateri se ocenjujejo prihodnji denarni tokovi denar ustvarjajočih enot na podlagi doseženih poslovnih rezultatov, ocene višine kapitala ter presoje poslovnih načrtov in pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.
- oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, ki temeljijo na aktuarskih predpostavkah, kot so diskontna stopnja, pričakovana rast plač, fluktuacija zaposlenih in pričakovana delovna doba;
- oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, pri katerih se upoštevajo starostna struktura terjatev, kreditno tveganje, plačilna disciplina kupcev ter ocena pričakovanih kreditnih izgub;
- določanje poštene vrednosti zemljišč, ki temelji na cenitvah pooblaščenih ocenjevalcev oziroma na razpoložljivih tržnih podatkih;
- pripoznavanje odloženih prihodkov in drugih časovnih razmejitev, pri čemer se ocenjuje obdobje in način njihovega prenosa med prihodke skladno z nastankom povezanih stroškov oziroma izpolnjevanjem pogodbenih obveznosti. Pri razmejevanju

prihodkov iz zalog odpadkov ocena temelji na podatkih o količini neobdelanih odpadkov in povprečni prodajni ceni. Pri določanju količine se za pretvorbo iz volumna v maso uporablja ustrezen pretvorbeni faktor, ki temelji na tehničnih značilnostih posamezne vrste odpadkov in dosedanjih izkušnjah;

- pripoznavanje prihodkov iz gradbenih pogodb, se stopnja dokončanosti določa na podlagi ocene izvedenih del, nastalih stroškov in pričakovanih stroškov do dokončanja projekta.

Poslovodstvo redno preverja ustreznost uporabljenih predpostavk in ocen ter jih po potrebi prilagodi glede na nove informacije in spremenjene okoliščine. Zaradi negotovosti, povezane z računovodskimi ocenami, se lahko dejanski rezultati razlikujejo od prvotnih ocen. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so ugotovljene, ter v prihodnjih obdobjih, če vplivajo tudi nanje.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družba uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Družba sestavlja izkaz poslovnega izida po različici I (SRS 21), bilanco stanja po določilih SRS 20, oblika izkaza denarnih tokov je skladna s SRS 22 (različica II), oblika izkaza gibanja kapitala pa skladna s SRS 23. Podatki za postavke v izkazu denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in izkaza poslovnega izida.

PRIHODKI OD PRODAJE

V skladu s SRS 15, ki velja od 1. 1. 2019 naprej, družba prihodke od opravljenih storitev pripoznava na način, ki odraža prenos storitev h kupcu in v znesku, ki izkazuje pričakovano nadomestilo, do katerega bo upravičena v zameno za opravljene storitve. Upošteva se načelo, da prihodki od opravljenih storitev pripoznavajo po modelu petih korakov:

- opredelitev pogodbe,
- opredelitev izvršitvenih obvez,
- določanje transakcijske cene,
- razporeditev transakcijske cene na izvršljive obveze,
- pripoznavanje prihodkov potem, ko družba izpolni izvršitvene zaveze.

Družba pripozna prihodke na podlagi sklenjenih pogodb s kupci samo, če so izpolnjena vsa v nadaljevanju naštet merila:

- pogodbene stranke so odobrile pogodbo in so zavezane k izpolnitvi svojih obvez,
- družba lahko opredeli pravice vsake pogodbene stranke v zvezi z blagom ali storitvami, ki bodo prenesene,
- družba lahko opredeli plačilne pogoje za storitve, ki bodo prenesene,

- pogodba ima komercialno vsebino in
- verjetno je, da bo podjetje prejelo nadomestilo, do katerega bo imelo pravico v zameno za storitve, ki bodo prenesene kupcu.

Storitev, ki se obljubi kupcu, je ločena, če sta izpolnjeni obe naslednji merili:

- kupec lahko koristi storitev bodisi samostojno,
- izvršitveno obljubo družbe za prenos storitve kupcu se lahko opredeli ločeno od drugih izvršilnih obljub.

Transakcijska cena je znesek nadomestila, za katerega družba pričakuje, da ga bo prejela v zameno za prenos (izvršitev) obljubljenih storitev kupcu. Nadomestilo predvidoma vključuje le fiksni del po ceniku ali po pogodbi, variabilna plačila so redka in nepomembna. Družba v transakcijsko ceno vključi celotno ali del variabilnega nadomestila le v primeru, da je zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov potem, ko bo odpravljena negotovost, povezana z variabilnim delom nadomestila. Če je financiranje pomembna sestavina pogodbe, se nadomestilo ustrezno prilagodi za upoštevanje časovne vrednosti denarja, s tem da družba za pogodbe, ki predvidevajo plačila prej ko v enem letu od opravljene storitve, časovne vrednosti denarja ne upošteva.

Za razporeditev transakcijske cene na posamezne izvršljive obveze se upošteva relativne samostojne cene. Družba nima pomembnih poslov, kjer bi obstajala več kot ena izvršljiva obveza.

Družba pripozna prihodek v trenutku oziroma za obdobje, ko izpolni (ali izpolnjuje) izvršitveno obvezo s prenosom storitve kupcu, pri čemer je storitev prenesena, ko kupec pridobi vse koristi, ki izhajajo iz storitve. Z vidika izpolnitve izvršilne obveze za gradbene projekte se uporablja metoda dokončanosti del, pri čemer se večinoma računi izstavljajo sproti za že opravljeno delo (mesečne situacije), tako da ni velike negotovosti pri oceni prihodkov, prihodki se pripoznavajo skozi obdobje. Ostali prihodki, vključno s prihodki iz naslova gospodarskih javnih služb, se pripoznavajo v skladu z opravljeno storitvijo, prihodki iz naslova prodaje blaga in proizvodov pa v trenutku, ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom in proizvodi.

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznavajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

Državne podpore se v začetku pripoznavajo v računovodskih izkazih kot odloženi prihodki, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba te podpore prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Državne podpore, prenete za kritje stroškov, se pripoznavajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastanejo zadevni stroški, ki naj bi jih podpore nadomestile

ODHODKI

Odhodke družba razčlenjuje skladno s SRS 14 na poslovne, finančne in druge odhodke. Metoda merjenja odhodkov je odvisna od metode merjenja zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje. Družba ima izbrano metodo proizvodjalnih stroškov.

DAVEK IZ DOBIČKA

Davek iz dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida.

ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

Družba izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s številom navadnih delnic, brez lastnih delnic.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Družba pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njim, ter je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti.

Družba ob začetnem pripoznanju opredmetena osnovna sredstva, razen zemljišč, ovrednoti po njegovi nabavni vrednosti.

Družba opredmeteno osnovno sredstvo izkazuje po njegovi nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Družba zemljišča meri po modelu revaloriziranja.

Osnovna sredstva, vrednotena po modelu revaloriziranja, so izkazana po revaloriziranem znesku, ki je poštena vrednost sredstva na dan revaloriziranja, zmanjšana za kasnejši amortizacijski popravek vrednosti in kasnejšo nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Revalorizirana vrednost se ugotavlja za vsa sredstva iste vrste na datum merjenja. Merjenje revalorizirane vrednosti izvede ocenjevalec vrednosti nepremičnin z dovoljenjem za delo, ki ga izda Slovenski inštitut za revizijo. Cenitev se izvede najmanj enkrat na pet let, če se vhodne predpostavke v modelu vrednotenja pomembno ne spremenijo. Predpostavke se preverjajo vsako leto ob zaključku poslovnega leta, zaključki se ustrezno dokumentirajo in arhivirajo. V primeru pomembnih sprememb predpostavk ali spremembe rabe sredstva, ki je predmet vrednotenja, se nemudoma izračuna nova poštena vrednost.

Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se vštevajo med odložene

prihodke in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo neposredni stroški materiala in dela, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava.

Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva pomembna, jo družba razporedi na njegove dele. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenih osnovnih sredstev se pripoznajo po pošteni vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bo imela družba bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela pa se odpravi.

Popravila ali vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjena obnavljanju in ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi učinkovitosti sredstev, se pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki. Predvideni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil (remonti) opredmetenih osnovnih sredstev se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki se amortizirajo v obdobju do naslednjega velikega popravila.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Amortiziranje opredmetenih osnovnih sredstev, vzetih v finančni najem, je usklajeno z amortiziranjem drugih podobnih opredmetenih osnovnih sredstev.

Zemljišča, predujmi za osnovna sredstva in osnovna sredstva v izgradnji in izdelavi ter umetniška dela se ne amortizirajo. Dobe koristnosti sredstev ter preostale vrednosti se preverjajo vsako leto ob letnem popisu sredstev.

Preglednica amortizacijskih stopenj opredmetenih sredstev

Skupina opredmetenih sredstev	Amortizacijske stopnje
Gradbeni objekti	1,5–10,5 %
Oprema	6,6–33 %
Tovarna vozila in gradbena mehanizacija	10–25 %
Transportna oprema in osebni avtomobili	10–33 %
Računalniška oprema	10–37,5 %
Drobni inventar	15–33,3 %
Vlaganja v tuja osnovna sredstva	5–20 %

NAJETA SREDSTVA

Družba Kostak ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Za vse take pogodbe ob sklenitvi najema pripozna pravico do uporabe sredstva in pripadajočo obveznost iz najema. Izjema so kratkoročni najemi in najemi, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti. Kratkoročni najemi so tisti, kjer je obdobje trajanja najema krajše od 12 mesecev, najemi sredstev majhne vrednosti pa tisti, kjer je vrednost sredstva, ki je predmet najema, če bi bilo to sredstvo novo, manjša od 10.000,00 EUR. Za te najeme družba Kostak pripozna plačila najemnin med stroški storitev (stroški najemnin) enakomerno v obdobju trajanja najema ali na kateri drugi sistematični podlagi, ki najbolje odraža vzorec koristi, ki jih prejema.

Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in/ali dolgoročnih obveznosti med obveznostmi iz financiranja. Po začetnem pripoznanju družba Kostak izmeri obveznost iz najema po knjigovodski vrednosti, ki odraža obresti na obveznost iz najema. Obveznost iz najema je zmanjšana za dejansko opravljena plačila najemodajalcu.

Družba Kostak sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, amortizira od začetka najema do konca njegove dobe koristnosti ali do konca trajanja najema, če je krajše od dobe koristnosti.

Obrestna mera se določi na podlagi tržnih obrestnih mer, ki veljajo na datum začetka najema, ob upoštevanju pogojev, pod katerimi bi družba lahko pridobila primerljivo financiranje oziroma finančni leasing za primerljivo obdobje, z ustreznim zavarovanjem in za primerljivo vrednost sredstva.

Doba trajanja najema se določi na podlagi pogodbeno dogovorjenega obdobja najema, pri čemer se upoštevajo tudi morebitne opcije podaljšanja ali predčasne odpovedi, če je razumno gotovo, da bodo uveljavljene oziroma ne bodo uveljavljene, skladno z veljavnimi računovodskimi standardi.

Pri najemnih pogodbah, sklenjenih za nedoločen čas, družba oceni predvideno dobo trajanja najema na podlagi ekonomske vsebine pogodbenega razmerja, pričakovanega obdobja uporabe sredstva, poslovne prakse ter odpovednih rokov in drugih relevantnih okoliščin.

NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju ali uporabo v proizvodnji.

Družba razvršča kot naložbene nepremičnine samo nepremičnine, ki so samostojne zgradbe in v celoti dane v najem. Samo del objekta, oddan v najem, se ne razporedi med naložbene nepremičnine, ker ga ni mogoče prodati ločeno. Naložbene nepremičnine se vodijo po modelu

nabavne vrednosti. Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Amortizacijska stopnja naložbenih nepremičnin (objektov) je 1,95–3 %.

Če se uporaba nepremičnine spremeni v tej meri, da zahteva prerazvrstitev med opredmetena osnovna sredstva, se nepremičnina prerazporedi po nabavni vrednosti.

FINANČNE NALOŽBE

Finančne naložbe vključujejo naložbe v kapital drugih organizacij ter naložbe v finančne dolgove drugih organizacij (dana posojila).

Družba pri obračunavanju običajnega nakupa finančnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem bodisi datuma trgovanja bodisi datuma poravnave.

Družba odpravi pripoznanje finančne naložbe kot finančnega sredstva v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja, če se ne obvladujejo več nanjo vezane pogodbenne pravice, ne obvladujejo pa se, če se pravice do koristi, podrobno določene v pogodbi, izrabijo, ugasnejo ali če se prenesejo skoraj vsa tveganja in koristi, povezana z lastništvom finančne naložbe.

Finančne naložbe v deleže in delnice družb, ki ne kotirajo na borzi, se izkazujejo kot finančne naložbe, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti. Vrednost teh naložb se praviloma ne spreminja, razen če obstajajo razlogi in dokazi za oslabitev.

Dana posojila so neizpeljana finančna sredstva z določenimi in določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznavanju se posojila izmerijo po odplačni vrednosti, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Posojila zajemajo denarna sredstva, dana posojila podjetjem in depozite bankam. Družba nima naložb v finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo.

Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Če je zaradi izgube odvisne družbe potreba slabitev naložbe, se znesek izgube zaradi slabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in nadomestljivo vrednostjo naložbe.

ZALOGE

Družba v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna zaloge, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in če je mogoče njihovo

nabavno vrednost oziroma stroškovno vrednost zanesljivo izmeriti ter ko jih ob upoštevanju prevzema na podlagi ustreznih listin začne obvladovati.

Pripoznanje stvari v zalogi se odpravi, ko je porabljena, prodana ali kako drugače preneha obstajati, kar potrjujejo ustrezne listine.

Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost zalog, potrebnih za izpolnitev sklenjenih prodajnih pogodb, se določi na podlagi pogodbenih cen. Ocena iztržljive vrednosti zalog se opravi najmanj enkrat letno, in sicer ob letnem popisu zalog.

Merjenje zalog:

- zaloge materiala in trgovskega blaga družba ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Med nevračljive nakupne dajatve se všteva tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.
- zaloge proizvodov oziroma nedokončane proizvodnje družba ovrednoti po proizvodnih stroških, ki vključujejo neposredne stroške materiala, dela, storitev in amortizacije. V vrednost zalog je mogoče všteti stroške izposojanja, s katerimi se financirajo zaloge, ko gre za dolgotrajne proizvodne procese, vendar pa zaradi tega vrednost zalog ne sme presegati čiste iztržljive vrednosti.

Družba za zmanjševanje zalog uporablja dve metodi, in sicer:

- metodo tehtanih povprečnih cen in
- metodo stalnih cen, pri kateri se odmiki od stalnih cen obračunavajo posebej po skupinah sorodnih stvari v zalogi.

Knjigovodske vrednosti zalog v materialno pomembnih zneskih ne presegajo njihove poštene vrednosti. Družba v prihodnjem obdobju ne pričakuje dogodkov, ki bi pomembno vplivali na oceno vrednosti.

TERJATVE

Družba pripozna terjatev kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje se na podlagi ustreznih listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbene pravice. Pripoznanje terjatve se odpravi, če se ne obvladujejo več nanjo vezane pogodbene pravice oz. če je poravnana, zastarana ali prodana.

REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidenih poravnah v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče

zanesljivo oceniti.

Pripoznanje rezervacij se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je v bilanci stanja pripoznala rezervacije iz naslova bodočih obveznosti do zaposlenih za jubilejne nagrade, ki so izračunane v skladu s kolektivno pogodbo dejavnosti, in zakonsko določene odpravnine ob upokojevanju zaposlenih.

Spremembe v rezervacijah za odpravnine in jubilejne nagrade se pripoznajo v izkazu poslovnega izida iz naslova zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravninami za tekoče leto, zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa, obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami in učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se pripoznajo v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v ustreznem delu sorazmerno, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno. Podlaga za oblikovanje rezervacij je bilo v letu 2025 aktuarsko poročilo pooblaščenega aktuarja.

Izračun je pripravljen na način, da je za vsakega zaposlenega upoštevan strošek odpravnine pri upokojitvi, ki mu pripada po kolektivni pogodbi, ter strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad po stanju na dan 31. 12. 2025. Pri izračunih so upoštevana aktualna zakonsko sprejeta določila glede pogojev upokojevanja, ocenjena fluktuacija zaposlenih in ustrezna diskontna stopnja, ki omogoča opredelitev sedanje vrednosti vseh bodočih pričakovanih izplačil iz naslova odpravnin in jubilejnih nagrad.

Druge rezervacije – dana jamstva

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka sedanje pravne ali posredne obveze in je verjetno (to je bolj možno kot ne), da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi in je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Rezervacije za dana jamstva ob prodaji proizvodov ali opravitvi storitev se uskladijo na koncu obračunskega obdobja z zmanjšanjem ali povečanjem poslovnih odhodkov na znesek ocenjenih obveznosti iz danih jamstev, ki bodo nastale v naslednjih obračunskih obdobjih.

Družba v poslovnem letu 2025 ni oblikovala rezervacij za stroške reorganizacije, ne za razgradnjo in ponovno

vzpostavitev prvotnega stanja niti za kočljive pogodbe.

DOLGOVI

Dolg se pripozna kot obveznost, če je verjetno, da se bodo zaradi njegove poravnave zmanjšali dejavniki, ki omogočajo gospodarske koristi, in je znesek za njegovo poravnavo mogoče zanesljivo izmeriti.

Pripoznanja dolgov se odpravijo, če je obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolnjena.

Kratkoročni zasluži zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluži zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

OSLABITVE SREDSTEV

Oslabitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin

Družba Kostak ob vsakem datumu poročanja presodi, ali obstajajo notranji ali zunanji kazalniki, ki bi lahko nakazovali, da knjigovodska vrednost sredstva oziroma denar ustvarjajoče enote ni več izterljiva. Pri tem posloводство spremlja predvsem doseganje načrtovanih poslovnih rezultatov, spremembe v poslovnem, tržnem ali zakonodajnem okolju, spremembe v načinu ali obsegu uporabe sredstev, pomemben upad tržne vrednosti sredstev ter druge okoliščine, ki bi lahko vplivale na pričakovane prihodnje denarne tokove.

Če so ugotovljeni kazalniki slabitve, družba oceni nadomestljivo vrednost sredstva oziroma, kadar posameznega sredstva ni mogoče presojati ločeno, najmanjše denar ustvarjajoče enote (DUE), kateri sredstvo pripada. Denar ustvarjajoče enote so opredeljene kot najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove, v veliki meri neodvisne od denarnih tokov drugih sredstev ali skupin sredstev, in jih posloводство uporablja za spremljanje poslovanja ter ocenjevanje uspešnosti posameznih dejavnosti.

Nadomestljiva vrednost se določi kot višja izmed poštetne vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, in vrednosti pri uporabi. Če knjigovodska vrednost sredstva oziroma denar ustvarjajoče enote presega njeno nadomestljivo vrednost, se razlika pripozna kot izguba zaradi oslabitve v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev terjatev

Družba redno presoja izterljivost terjatev in danih posojil v skladu z določili Pravilnika o računovodstvu, ki opredeljuje postopke spremljanja, izterjave ter kriterije za ugotavljanje oslabitve. Pri presoji upošteva predvsem starost terjatev, plačilno disciplino dolžnikov, postopke

izterjave, finančni položaj dolžnikov ter druge okoliščine, ki vplivajo na oceno njihove poplačljivosti.

Če posloводство na podlagi izvedene presoje oceni, da je poplačljiva vrednost terjatve ali danega posojila nižja od njune knjigovodske vrednosti, družba oblikuje posamični popravek vrednosti oziroma oslabi terjatev ali dano posojilo za razliko med knjigovodsko in poplačljivo vrednostjo. Oslabitve se izkazujejo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki v zvezi s terjatvami.

Če se v poznejšem obdobju ocena poplačljive vrednosti izboljša in je izboljšanje mogoče objektivno povezati z dogodkom po pripoznanju oslabitve, družba predhodno pripoznano oslabitev ustrezno odpravi do višine ocenjene poplačljive vrednosti. Odprava oslabitve se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki v zvezi s terjatvami.

ČASOVNE RAZMEJITVE

Družba pripozna aktivne (usredstvene) in pasivne (udolgovljene) časovne razmejitve. Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in prehodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma dolgov.

Aktivne časovne razmejitve in pasivne časovne razmejitve se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznajo, če se sme predpostavljati, da bodo v času, za katerega so oblikovane, zares nastali takšni prihodki in stroški oziroma odhodki.

Časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Družba ob sestavljanju računovodskih izkazov preveri realnost in upravičenost njihovega oblikovanja.

Pri razmejevanju prihodkov iz zalog odpadkov ocena temelji na podatkih o količini neobdelanih odpadkov in povprečni prodajni ceni. Pri določanju količine se za pretvorbo iz volumna v maso uporablja ustrezen pretvorbeni faktor, ki temelji na tehničnih značilnostih posamezne vrste odpadkov in dosedanjih izkušnjah; Pripoznavanje prihodkov iz gradbenih pogodb, se stopnja dokončanosti določa na podlagi ocene izvedenih del, nastalih stroškov in pričakovanih stroškov do dokončanja projekta.

ODLOŽENI DAVEK

Družba odložene terjatve za davek pripozna le v obsegu, za katerega posloводство ocenjuje, da bo v prihodnje na voljo dovolj obdavčljivega dobička za njihovo izrabo. Pri tej oceni se upoštevajo veljavna davčna zakonodaja, poslovni načrti ter projekcije davčnih osnov.

Ocena izrabe odloženih terjatev temelji na predvidenih davčnih osnovah za obdobje največ petih let od nastanka posameznečasne razlike oziroma davčne izgube. Pri oceni se upošteva tudi zakonska omejitev, da se

lahko davčna izguba v posameznem davčnem obdobju koristi največ do višine 63 % davčne osnove, skladno z veljavno davčno zakonodajo.

Poslovodstvo letno preveri ustreznost pripoznanih odloženih terjatev za davek na podlagi posodobljenih poslovnih načrtov, pričakovanih rezultatov poslovanja, načrtovanih investicij ter drugih relevantnih okoliščin, ki vplivajo na prihodnje obdavčljive davčne osnove. Če oceni, da izraba posameznega dela odloženih terjatev v predvidenem obdobju ni več verjetna, se njihova knjigovodska vrednost ustrezno zmanjša.

Družba je odložene davke na dan 31. 12. 2025 preračunala po davčni stopnji, ki veljala za leto 2025, in sicer 22 %. Družba je v poslovnem letu 2025 oblikovala in odpravljala odložene davke iz naslednjih naslovov:

- razlik v popravkih vrednosti terjatev,
- razlik v vrednosti rezervacij,
- razlik med obračunano amortizacijo za poslovne namene in obračunano amortizacijo za davčne namene,
- razlik v popravkih vrednosti finančnih naložb in posojil,
- davčne izgube in
- neizkoriščenih investicijskih olajšav.

Družba v prihodnjem obdobju ne pričakuje dogodkov, ki bi pomembno vplivali na oceno vrednosti.

DAVČNA POLITIKA

Davčni izkazi družbe so pripravljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb.

NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

Obvladujoča družba Kostak je v letu 2025 dokapitalizirala odvisno družbo Kostak AG, d. o. o., v višini 3.000.000 EUR in odvisno družbo CEP, d. o. o. v višini 257.198 EUR. Odvisna družba Kostak AG d. o. o. je dne 27. 11. 2025 izvedla nakup skupine Kemis d. o. o., ki vključuje družbo Kemis d. o. o. iz Vrhniko ter njeno odvisno družbo Kemis Termoclean d. o. o., Zagreb. Kupnina za pridobitev naložbe je znašala 9.400.000 EUR.

Dodatna vplačila v odvisno družbo Kostag, d. o. o., v višini 410.000 EUR so bila vrnjena. Odvisna družba Kostak HG, d. o. o. je bila pripojena k obvladujoči družbi Kostak, d. d.

Povzetek računovodskih, finančnih, davčnih in poslovnih učinkov pripojitve družbe Kostak HG, d. o. o.

Pripojitev odvisne družbe Kostak HG, d. o. o. je bila izvedena z namenom poenostavitve organizacijske strukture, učinkovitejšega upravljanja poslovanja ter optimizacije administrativnih in poslovnih procesov. Posledično je družba Kostak prevzela vsa sredstva, obveznosti, pra-

vice in obveznosti pripojene družbe ter nadaljuje njeno poslovanje kot univerzalni pravni naslednik.

Pripojitev je bila računovodsko evidentirana skladno z veljavnimi računovodskimi predpisi in ni imela pomembnega vpliva na kapital družbe. Davčna obravnava pripojitve je bila izvedena v skladu z veljavno davčno zakonodajo, pri čemer transakcija ni povzročila pomembnih dodatnih davčnih obveznosti. Poslovni učinki pripojitve se odražajo predvsem v racionalizaciji poslovanja, poenotenju procesov ter pričakovanih sinergijskih učinkih pri upravljanju dejavnosti.

SPREMEMBE SLOVENSKE DAVČNE ZAKONODAJE V LETU 2025

V letu 2025 ni bilo bistvenih spremembe določb Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, ki bi vplivale na davčni obračun davka od dohodka pravnih oseb.

Davčna osnova družbe je izguba kot presežek odhodkov nad prihodki po Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb, pri čemer se kot osnova za pripoznavanje v davčnem obračunu še vedno pripoznavajo prihodki in odhodki, prikazani v izkazu poslovnega izida, ugotovljeni na podlagi zakona ali računovodskih standardov.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM DRUŽBE

1 Čisti prihodki od prodaje in usredstveni lastni proizvodi in storitve

v EUR	2025	2024
Prihodki od prodaje, doseženi na domačem trgu	77.087.044	92.700.286
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	75.872.350	91.783.063
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	332.271	72.134
Prihodki od najemnin	882.423	845.089
Prihodki od prodaje, doseženi na tujem trgu	19.127.646	14.501.963
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu	19.127.646	14.501.963
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na tujem trgu	0	0
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	96.214.690	107.202.249
USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE	123.576	3.857.752

Družba Kostak je dosegla čiste prihodke od prodaje v višini 96.214.690 EUR, kar predstavlja 10,25 % nižjo realizacijo v primerjavi z letom 2024.

Na domačem, slovenskem trgu je ustvarila 80,12 % vseh prihodkov od prodaje, medtem ko je na tujih trgih – predvsem na Hrvaškem – realizirala preostalih 19,88 % prihodkov.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve se nanašajo predvsem na izvajanje investicijskih del na območju Centra za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad, na lokaciji Žlapovec (prostorji Sektorja gradnje) ter na aktivnosti, povezane z zamenjavo in namestitvijo posod za odpadke.

2 Drugi poslovni prihodki (s prev. Poslovnimi prihodki)

v EUR	2025	2024
Dobiček pri prodaji OOS*	4.535.578	34.066
Prihodki od odprave rezervacij	327.416	607.377
Prihodki od odprave odloženih prihodkov	7.076	7.730
Prihodki od odprave popravkov terjatev	18.224	55.794
Prihodki od odškodnin (zavarovalnice)	407.272	192.266
Prihodki od prejete državne pomoči zaradi cen energije (ZPGOPEK **)	0	44.667
Ostali poslovni prihodki - refundacija bolezni	401.433	426.882
Ostali poslovni prihodki - subvencija za omrežnino	96.526	109.714
Ostali poslovni prihodki	56.056	101.340
DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDN. POSL. PRIHODKI)	5.849.581	1.579.836

*Opredmetena osnovna sredstva,

**ZPGOPEK - Zakona o pomoči gospodarstvu za omilitev posledic energetske krize.

Drugi poslovni prihodki v letu 2025 znašajo 5.849.581 EUR (v letu 2024: 1.579.836 EUR). Pomembnejši del povečanja predstavljajo prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev in sicer prodaja nepremičnin v Poslovni coni Drnovo.

Več o odpravi rezervacij in odloženih prihodkih je razloženo v pojasnilih št. 25, 26 in 27.

3 Stroški po naravnih vrstah

v EUR	2025	2024
Stroški blaga, materiala in storitev	78.635.068	84.239.754
Stroški dela	21.362.641	24.165.583
Odpisi vrednosti	3.332.254	3.141.439
Drugi poslovni odhodki	823.681	867.969
STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH	104.153.644	112.414.745
SPREMEMBA VRED. ZALOG PROIZVODOV IN NED. PROIZVODNJE	-64.187	-1.485
SKUPAJ STROŠKI PO NARAVNIH VRSTAH	104.089.457	112.413.260

4 Stroški blaga, materiala in storitev

Pomembnejše postavke stroškov po naravnih vrstah

v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	11.456.065	11.752.898
Nabavna vrednost prodanega blaga	220.687	59.562
Stroški porabljenega materiala	11.235.378	11.693.336
• stroški materiala	8.044.829	7.523.812
• stroški energije	2.441.845	3.138.747
• drugi stroški materiala	748.704	1.030.777
Stroški storitev	67.179.003	72.486.856
• stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	52.914.696	59.961.072
• stroški transportnih storitev	5.564.182	3.962.570
• stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	1.492.781	1.454.614
• najemnine	2.971.427	3.036.921
• povračila stroškov zaposlenim (dnevnice, kilometrine, nočitve)	275.537	279.804
• stroški plačilnega prometa, bančni stroški, zavarovalnine	1.739.016	1.598.515
• stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.187.339	1.109.394
• stroški sejmov, reklame in reprezentance	398.818	441.800
• storitve fizičnih oseb (pogodbe o delu, avtorske pogodbe, sejnine)	287.026	284.124
• drugi stroški storitev	348.181	358.042
STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	78.635.068	84.239.754

Družba Kostak je v poslovnem letu realizirala 78.635.068 EUR stroškov blaga, materiala in storitev, kar za 6,65 % manj, kot so bili realizirani v poslovnem letu 2024.

Največji delež v strukturi stroškov predstavljajo stroški storitev, ki znašajo 67.179.003 EUR oziroma 85,44 % vseh stroškov blaga, materiala in storitev. Znotraj teh izstopajo stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev v višini 52.914.696 EUR, ki predstavljajo 67,29 % celotnih stroškov. Ti stroški se pretežno nanašajo na storitve podizvajalcev pri izvajanju gradbenih projektov ter na aktivnosti, povezane s področjem ravnanja s surovinami in upravljanja z industrijskimi odpadki. V primerjavi z letom 2024 so ti stroški nižji, kar odraža prilagoditev obsega izvedenih projektov.

Stroški transportnih storitev so se povečali na 5.564.182 EUR, kar je posledica večjega obsega logističnih aktivnosti Sektorja za ravnanje s surovinami, medtem ko so stroški najemnin (2.971.427 EUR) ostali na primerljivi ravni. Nekoliko višji so tudi stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnin, ki znašajo 1.739.016 EUR. Ostale kategorije stroškov storitev ne izkazujejo bistvenih odstopanj glede na preteklo leto.

Stroški porabljenega materiala in prodanega blaga znašajo skupaj 11.456.065 EUR oziroma 14,57 % vseh stroškov ter so v primerjavi z letom 2024 nižji za 2,53 %. Na gibanje teh stroškov je pomembno vplivalo znižanje stroškov energije, ki so se zmanjšali na 2.441.845 EUR,

predvsem zaradi nižjih cen električne energije. Po drugi strani so se stroški osnovnega materiala nekoliko povečali, kar je povezano s strukturo izvedenih projektov.

5 Stroški dela

v EUR	2025	2024
Stroški plač	15.447.396	17.414.824
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.205.896	2.032.773
Stroški socialnih zavarovanj	1.747.276	1.292.752
Drugi stroški dela	2.962.074	3.425.234
• regres za letni dopust	1.167.379	1.374.099
• prevoz na delo in z njega	514.473	618.702
• prehrana	787.261	966.651
• solidarnostna pomoč	34.816	30.329
• odpravnina, jubilejna nagrada	41.094	12.244
• rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	376.815	396.520
• družbeno koristno delo	4.780	3.623
• ugodnosti manjše vrednosti, nočitve tujina - boniteta	35.456	23.066
STROŠKI DELA	21.362.642	24.165.583

Družba Kostak je v poslovnem letu 2025 izkazala stroške dela v višini 21.362.642 EUR, kar predstavlja 11,6 % zmanjšanje v primerjavi z letom 2024. Znižanje je predvsem posledica manjšega obsega opravljenih delovnih ur oziroma nižjega povprečnega števila zaposlenih ter dejstva, da v letu 2025 ni bilo izplačila poslovne uspešnosti.

Pri obračunu stroškov dela družba upošteva določila Kolektivne pogodbe komunalnih dejavnosti ter Podjetniške kolektivne pogodbe družbe.

Povprečno število zaposlenih na podlagi realiziranih ur je v letu 2025 znašalo 454, kar je manj kot v letu 2024,

ko je znašalo 566. Kljub temu se je povprečna bruto plača na zaposlenega zvišala in je v letu 2025 znašala 2.828 EUR (v letu 2024: 2.588 EUR).

Izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah so bila omejena na občasno izvajanje specifičnih nalog (npr. izvajanje pogrebne službe, vzdrževanje in čiščenje objektov ter priprava strokovnih mnenj) in so znašala 183.966 EUR.

Družba v letu 2025 ni zaposlovala delavcev preko pogodb o posredovanju delovne sile.

6 Odpisi vrednosti

v EUR	2025	2024
Amortizacija	3.275.559	2.887.072
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS* in OOS**	2.831	106.418
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	53.864	147.949
ODPISI VREDNOSTI	3.332.254	3.141.439

*Neopredmetena osnova sredstva

**Opredmetena osnovna sredstva

Amortizacija je znašala 3.275.559 EUR in je bila višja za 13,46 % v primerjavi s preteklim letom. Povečanje amortizacije je predvsem posledica začetka oziroma večjega obsega obračunavanja amortizacije na novo aktiviranih osnovnih sredstvih, povezanih z razširitvijo Centra za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad (SSG).

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih se pretežno nanašajo na odhodke prevrednotenja zaradi slabitev terjatev do kupcev.

7 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2025	2024
Oblikovanje rezervacij (dana jamstva)	195.853	224.425
Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela	191.271	184.932
Izdatki za varstvo okolja	252.510	240.965
Ostali stroški	184.048	217.647
DRUGI POSLOVNI ODHODKI	823.682	867.969

Družba Kostak je v poslovnem letu 2025 oblikovala stroške rezervacij v vrednosti 195.853 EUR za dana jamstva.

Ostali stroški se nanašajo na plačane upravne in sodne takse, članarine, cestnine, vozovnice za trajekt, štipendije in nagrade dijakom/študentom.

Dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela, se v pretežnem delu nanašajo na odmerjeno vodno povračilo, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča in druge dajatve.

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

v EUR	Dejavnosti GJS	Tržne dejavnosti	2025	2024
Nabavna vrednost prod. blaga	0	220.687	220.687	59.562
Proizvajalni stroški prod. količin	11.262.388	89.854.811	101.117.199	107.963.035
Sprememba vrednosti zalog	0	-64.187	-64.187	-1.485
Stroški prodajanja	0	2.624	2.624	1.875
Stroški splošnih dejavnosti	978.979	4.253.467	5.232.446	5.520.922
Stroški raziskav in razvoja	0	0	0	100.342
STROŠKI PO FUNKC. SKUPINAH	12.241.366	94.267.402	106.508.769	113.644.251

8 Finančni prihodki in odhodki

v EUR	2025	2024
FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	94.635	2.033.600
Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	1.000.000
Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	94.635	0
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	1.033.600
FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	89.791	100.358
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	81.146	73.075
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	8.645	27.283
FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	31.681	25.125
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	31.681	25.125
FINANČNI PRIHODKI SKUPAJ	216.107	2.159.083
FINANČNI ODHODKI IZ ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	-703.754	-4.664
FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	-1.153.090	-1.050.048
Odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	-181.143	-97.749
Odhodki iz posojil, prejetih od bank in drugih organizacij	-667.430	-609.495
Odhodki iz izdanih obveznic	-93.500	-112.805
Odhodki iz drugih finančnih obveznosti	-211.017	-229.999
FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	-370.307	-76.198
Odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	-369.846	-6.250
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	-461	-69.948
FINANČNI ODHODKI SKUPAJ	-2.227.151	-1.130.910
NETO FINANČNI IZID	-2.011.044	1.028.173

Finančni prihodki iz drugih naložb v višini 94.635 EUR se nanašajo na prodajo naložbe MG Kostak v znesku 89.000 EUR ter prodajo deleža v naložbi Takod v znesku 5.635 EUR.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih v višini 31.681 EUR izhajajo predvsem iz obračunanih obresti zaradi nepravočasnega plačila terjatev pravnih in fizičnih oseb.

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v obravnavanem obdobju znašali 1.153.090 EUR in se nanašajo

predvsem na obresti iz naslova posojil, finančnih najemov ter izdanih obveznic. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so višji za 9,8 %, kar je predvsem posledica višjih stroškov obresti za prejeta posojila.

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti v višini 370.307 EUR se pretežno nanašajo na plačane zamudne obresti in druge finančne odhodke v povezavi z izgubljenim sodnim sporom s HESS.

9 Davek iz dobička in odloženi davek

v EUR	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja pred davkom	-4.094.447	1.164.211
Popravek prihodkov – zmanjšanje	-963.927	-339.363
Popravek prihodkov – povečanje	2.844	8.619
Popravek odhodkov – zmanjšanje	1.598.334	1.105.761
Popravek odhodkov – povečanje	-705.149	-312.084
Povečanje davčne osnove (uveljavljene olajšave)	941.334	7.500
Davčne olajšave	0	-1.029.827
Davčna osnova	-3.221.011	604.817
DAVEK IZ DOBIČKA	0	133.060
Davek iz dohodka Kostak Podružnica Zagreb	178.982	89.000
ODLOŽENI DAVEK	-1.014.461	-904.252
DAVEK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	-835.479	-682.192

Družba Kostak v letu 2025 ne izkazuje obračunanega davka od dohodka pravnih oseb, saj je izkazala negativno davčno osnovo v višini 3.221.011 EUR. Na oblikovanje davčne osnove so vplivale predvsem naslednje davčne prilagoditve:

- zmanjšanje prihodkov v skupni vrednosti 963.927 EUR iz naslova odprave in porabe rezervacij, odprave oslabitev terjatev, izvzema dividend in dohodkov, podobnih dividendam ter izvzema dobičkov iz odsvojitve lastniških deležev in uveljavljanja upravičenj pri združitvah;
- povečanje prihodkov v višini 2.844 EUR iz naslova obresti na dana posojila;
- zmanjšanje odhodkov v skupni vrednosti 1.598.334 EUR iz naslova oblikovanih rezervacij, prevrednotenja terjatev in finančnih naložb, odhodkov za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo, stroškov reprezentance in nadzornega sveta, donacij ter drugih davčno nepriznanih odhodkov;
- povečanje odhodkov v višini 705.149 EUR iz naslova odpisa terjatev, povečanje odhodkov za odhodke prevrednotenja finančnih naložb, ki niso bili davčno priznani in zmanjšanje davčne osnove za že obdavčene rezervacije za pokojnine;
- povečanje davčne osnove v višini 941.334 EUR iz naslova izvzetih odhodkov, ki se nanašajo na izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 % izvzetih prihodkov in povečanje davčne osnove za znesek presežka iz prevrednotenja zemljišč.

Družba v letu 2025 ni izkazala davčnih olajšav.

Davek iz dohodka za poslovanje Podružnice Zagreb znaša 178.982 EUR. Družba je v letu 2025 obračunala tudi odloženi davek v višini -1.014.461 EUR, tako da skupni učinek davka v izkazu poslovnega izida znaša -835.479 EUR.

Odloženi davki

v EUR	Stanje 31. 12. 2024	Črpanje	Oblikovanje	Stanje 31. 12. 2025
Poslovne terjatve	79.562	2.730	14.927	91.759
Rezervacije	83.209	8.651	21.544	96.102
Slabitev finančne naložbe	77.992	55.731	154.826	177.087
Amortizacija	6.325	2.754	653	4.224
Neizrabljene davčne olajšave OS	1.103.866	2.923	194.814	1.295.757
Davčna izguba	0	0	730.358	730.358
ODLOŽENI DAVKI	1.350.954	72.789	1.117.122	2.395.287

Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo davčne stopnje (22 %).

Za namen presoje izterljivosti pripoznanih odloženih terjatev za davek je uprava družbe Kostak, d. d., pripravila gospodarski načrt za leto 2026 ter srednjeročne finančne projekcije za obdobje 2026–2030, ki sovпада z mandatom uprave.

Iz načrtov poslovanja družbe izhaja, da družba v prihodnjem obdobju načrtuje postopno stabilizacijo poslovanja ter ponovno ustvarjanje pozitivnih obdavčljivih dobičkov. Projekcije izkazujejo zadostno višino pričakovanih obdavčljivih dobičkov za koriščenje pripoznanih odloženih terjatev za davek, ki v pretežni meri izhajajo iz vlaganj v okviru intenzivnega investicijskega cikla v preteklih letih. Pri pripravi projekcij so bili upoštevani tudi ukrepi za izboljšanje poslovanja, sprejeti v okviru projekta FENIKS, katerih ocenjeni finančni učinki pomembno prispevajo k izboljšanju poslovnih rezultatov v prihodnjih letih.

Leto 2026 uprava obravnava kot leto stabilizacije poslovanja, v katerem se izvajajo ključni ukrepi za izboljšanje operativne učinkovitosti, optimizacijo stroškov ter krepitev finančne stabilnosti družbe. Sprejeti ukrepi hkrati predstavljajo temelje za ponovno krepitev konkurenčnosti in ugleda družbe Kostak, d. d. Pomemben del aktivnosti je usmerjen tudi v intenziviranje komercialnih aktivnosti, pridobivanje novih poslov ter krepitev tržnega položaja družbe.

Na podlagi sprejetih ukrepov, pripravljenih poslovnih načrtov, pričakovanih učinkov projekta FENIKS in načrtovanih komercialnih aktivnosti poslovodstvo ocenjuje, da so srednjeročne projekcije poslovanja ambiciozne, vendar utemeljene in uresničljive. Zato meni, da obstajajo zadostni in ustrezni dokazi, da bo družba Kostak, d. d., v obdobju njihovega koriščenja ustvarila dovolj obdavčljivih dobičkov za izrabo pripoznanih odloženih terjatev za davek, zaradi česar njihovo pripoznanje na datum poročanja ostaja ustrezno.

10 Čisti poslovni izid obračunskega obdobja

v EUR	2025	2024
Poslovni prihodki	102.252.034	112.641.322
Poslovni odhodki	104.153.644	112.414.745
Finančni prihodki	216.107	2.159.083
Finančni odhodki	2.227.151	1.130.910
Poslovni izid iz rednega delovanja	-3.912.654	1.254.750
Drugi prihodki	10.366	9.543
Drugi odhodki	192.159	100.082
Poslovni izid zunaj rednega delovanja	-181.793	-90.539
Poslovni izid pred davkom	-4.094.447	1.164.211
Davek iz dobička	178.982	222.060
Odloženi davek	-1.014.461	-904.252
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	-3.258.968	1.846.403

Družba Kostak je v poslovnem letu 2025 ustvarila čisto izgubo obračunskega obdobja v višini 3.258.968 EUR (v letu 2024 čisti dobiček v višini 1.846.403 EUR). Uprava družbe predlaga, da se čista izguba poslovnega leta 2025 v višini 3.258.968 EUR pokrije v breme prenesenega dobička iz preteklih let. O pokritju izgube bo odločil pristojni organ družbe skladno z določbami ZGD-1.

11 Opremetena osnovna sredstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	5.610.823	7.084.939
Zgradbe	23.105.746	6.965.878
Proizvajalne naprave in stroji	19.763.207	7.588.237
Druge naprave in oprema	584.653	695.049
Sredstva v gradnji in izdelavi	3.023.800	30.577.306
Predujmi za pridobitev osnovnih sredstev	278.244	21.739
OPREMETENA OSNOVA SREDSTVA	52.366.473	52.933.148

Gibanja opremetenih osnovnih sredstev družbe

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Druge naprave in oprema	Sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev OS	Skupaj	Od tega pravica do uporabe
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	7.112.745	9.909.258	23.749.390	1.951.936	8.750.835	479.342	51.953.506	5.144.337
Nabava	103.686	0	1.295.120	182.121	21.924.349	6.337.311	29.842.587	757.398
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	0	-242.692	-2.004.778	-74.447	0	-6.794.914	-9.116.831	-27.191
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	60.123	37.755	0	500	-97.878	0	500	-583.094
Prevrednotenje	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	7.276.554	9.704.321	23.039.732	2.060.110	30.577.306	21.739	72.679.762	5.291.450
Popravek vrednosti 1. 1. 2024	131.782	2.613.824	15.145.024	1.236.752	0	0	19.127.382	1.822.689
Amortizacija	59.833	277.571	2.296.705	197.787	0	0	2.831.896	809.902
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	0	-152.952	-1.990.234	-69.519	0	0	-2.212.705	-17.298
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	0	0	0	41	0	0	41	-433.406
Prevrednotenje	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	191.615	2.738.443	15.451.495	1.365.061	0	0	19.746.614	2.181.887
Neodpisana vrednost 1. 1. 2024	6.980.963	7.295.434	8.604.366	715.184	8.750.835	479.342	32.826.124	3.321.648
STANJE 31. 12. 2024	7.084.939	6.965.878	7.588.237	695.049	30.577.306	21.739	52.933.148	3.109.563

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Druge naprave in oprema	Sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev OS	Skupaj	Od tega pravica do uporabe
Nabavna vrednost 1.1.2025	7.276.554	9.704.321	23.039.732	2.060.110	30.577.306	21.739	72.679.762	5.291.450
Nabava	171.933	14.595	1.423.661	109.286	2.066.743	364.410	4.150.628	466.990
Pripojitev HG	982.441	69.400	612.002	0	47.393	0	1.711.236	85.164
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-2.588.852	-30.389	-1.620.027	-68.428	0	-107.905	-4.415.601	-129.736
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	0	16.542.404	13.125.237	56	-29.667.642	0	55	-535.847
Prevrednotenje	0	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2025	5.842.076	26.300.331	36.580.605	2.101.024	3.023.800	278.244	74.126.080	5.178.021
Popravek vrednosti 1.1.2025	191.615	2.738.443	15.451.495	1.365.061	0	0	19.746.614	2.181.887
Amortizacija	59.833	440.920	2.493.346	216.331	0	0	3.210.430	815.345
Pripojitev HG		49.026	472.463	-1.416			520.073	35.333
Zmanjšanja – odpisi/odtujitve	-20.194	-33.804	-1.599.906	-63.605	0	0	-1.717.509	-129.736
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	0	0	0	0	0	0	0	-386.501
Prevrednotenje	0	0	0	0	0	0	0	0

v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Druge naprave in oprema	Sredstva v gradnji in izdelavi	Predujmi za pridobitev OS	Skupaj	Od tega pravica do uporabe
Stanje 31. 12. 2025	231.254	3.194.585	16.817.398	1.516.371	0	0	21.759.608	2.516.328
Neodpisana vrednost 1.1.2025	7.084.939	6.965.878	7.588.237	695.049	30.577.306	21.739	52.933.148	3.109.563
STANJE 31. 12. 2025	5.610.822	23.105.746	19.763.207	584.653	3.023.800	278.244	52.366.472	2.661.693

Spremembe opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2025 so:

- nove naložbe 3.786.218 EUR,
- plačani predujmi 364.410 EUR,
- pridobitve s pripojitvijo Kostak HG 1.191.163 EUR,
- odpisi oz. odtujitve sredstev po letnem in medletnih odpisih sredstev 2.590.695 EUR (pretežni del prodaja zemljišč Poslovna cona Drnovo),
- zmanjšanje predujmov 107.905 EUR,
- obračunana amortizacija 3.210.430 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev, povezane s pridobitvijo osnovnih sredstev, znašajo na zadnji dan bilance 244.003 EUR

Zavarovanje

V zastavo dane premičnine so dane za zavarovanje posojil, katerih obveznost na dan 31. 12. 2025 znaša 18.000.000 EUR. V zastavo dane nepremičnine za zavarovanje posojil so opisane v pojasnilu št. 25 Pogojne obveznosti v zabilančni evidenci.

Vrednost pogodbenih obvez (prejeti posojili), prevzetih za nakup različnih osnovnih sredstev ter izgradnjo razširjenega objekta na Centru za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad s pripadajočo infrastrukturo in pomožnimi objekti, v katerem se bo izvajala dejavnost obdelave in skladiščenja nenevarnih, pretežno komunalnih in industrijskih odpadkov, znaša na zadnji dan bilance 20.853.846 EUR.

V poslovnem letu 2025 oslabitve opredmetenih sredstev niso bile potrebne. Knjigovodske vrednosti opredmetenih sredstev ne presegajo njihove nadomestljive vrednosti.

Pravica do uporabe sredstev

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Proizvajalni stroji, zemljišča in zgradbe - pravica do uporabe sredstva	2.661.693	3.109.563
SREDSTVA V FINANČNEM NAJEMU	2.661.693	3.109.563

Spremembe v povezavi s pravico do uporabe sredstev v letu 2025 so:

- nove naložbe 552.154 EUR,
- prenos sredstev iz pravice do uporabe na opremo 149.346 EUR,
- obračunana amortizacija 850.678 EUR.

V poslovnem letu 2025 oslabitve pravice do uporabe niso bile potrebne. Knjigovodske vrednosti pravice do uporabe sredstev ne presegajo njihove nadomestljive vrednosti.

12 Naložbene nepremičnine

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbene nepremičnine (poslovni objekt CKŽ 47)	307.706	315.662
Naložbene nepremičnine (poslovni objekt Valvasorjevo nabrežje)	223.908	229.376
Naložbene nepremičnine (zemljišče in objekt Senovo)	91.452	91.721
Naložbene nepremičnine (stanovanje Brežice)	1.144	
Naložbene nepremičnine -zgradba, zemljišče in oprema Skopice	237.262	246.877
NALOŽBENE NEPREMIČNINE	861.472	883.636

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	1.108.938	0	1.108.938
Nabava	0	0	0
Zmanjšanja - odpisi	0	0	0
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	-500		-500
Stanje 31. 12. 2024	1.108.438	0	1.108.938
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2024	201.563	0	201.563
Amortizacija	23.280	0	23.280
Zmanjšanja - odpisi	0	0	0
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	-41		-41
Stanje 31. 12. 2024	224.802	0	224.802
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2024	907.375	0	907.375
STANJE 31. 12. 2024	883.636	0	883.636

Gibanje naložbenih nepremičnin

v EUR	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2025	1.108.938	0	1.108.938
Nabava	0	0	0
Pripojitev HG	2.266		2.266
Zmanjšanja - odpisi	0	0	0
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	-55	0	-55
Stanje 31. 12. 2025	1.110.649	0	1.110.649
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2025	224.802	0	224.802
Amortizacija	23.303	0	23.303
Pripojitev HG	1.113		1.113
Zmanjšanja - odpisi	0	0	0
Povečanja/zmanjšanja – prenosi	-41	0	-41
Stanje 31. 12. 2025	249.177	0	249.177

v EUR	Naložbene nepremičnine	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2025	883.636	0	883.636
STANJE 31. 12. 2025	861.472	0	861.472

Kot naložbeno nepremičnino ima družba Kostak razporejen objekt na naslovu CKŽ 47, stanovanjski objekt Valvasorjevo nabrežje 9 in 10 (6 stanovanj), oboje v Krškem, zemljišče in objekt na Senovem, zemljišče in objekt na Skopica ter stanovanje v Brežicah.

Spremembe naložbenih nepremičnin v letu 2025 so bile:

- obračunana amortizacija 23.303 EUR.

Objekt na CKŽ 47, stanovanja na Valvasorjevem nabrežju 9 in 10 in stanovanje v Brežicah so dana v poslovni najem.

Najemnina naložbenih nepremičnin je bila obračunana v višini 43.097 EUR, poslovni odhodki, izvirajoči iz naložbenih nepremičnin, ki so realizirali prihodke iz najemnin, pa so bili 41.325 EUR.

Na podlagi cennitve pooblaščenega ocenjevalca vrednosti nepremičnin, ki je bila opravljena po stanju na dan 31. 12. 2016 za namene računovodskega poročanja,

je bilo ugotovljeno, da znaša ocenjena tržna vrednost objekta:

- CKŽ 47 v vrednosti 570.900 EUR,
- Valvasorjevo nabrežje v vrednosti 229.800 EUR.

Družba Kostak ocenjuje, da ocenjena tržna vrednost nepremičnin (tudi tistih, ki jih je družba Kostak pridobila po opravljeni cennitvi s strani ocenjevalca vrednosti nepremičnin) ustreza tržni vrednosti objektov na dan 31. 12. 2025.

Družba ne izkazuje obveznosti povezane s pridobitvijo naložbenih nepremičnin.

Družba Kostak nima v zastavo dane naložbene nepremičnine.

Oslabitev naložbenih nepremičnin v letu 2025 niso bile potrebne. Knjigovodske vrednosti naložbenih nepremičnin ne presegajo njihove nadomestljive vrednosti.

13 Dolgoročne finančne naložbe

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	14.622.247	13.453.656
Delnice in deleži v družbah v skupini	14.542.756	12.680.337
Delnice in deleži v pridruženih družbah	6.575	246.650
Druge delnice in deleži	72.916	526.669
Dolgoročna posojila	1.741.616	2.142.615
Dolgoročna posojila družbam v skupini	1.600.000	2.020.000
Druga dolgoročna vložena sredstva	53.309	39.822
Dolgoročna posojila	0	0
Dolgoročni depoziti bankam	88.307	82.792
DOLGOROČNE FINAČNE NALOŽBE	16.363.863	15.596.271

Družba Kostak najmanj enkrat na leto preverja ali obstajajo kazalci za slabitve naložb v odvisne družbe. Za leto 2025 je ugotovljeno, da obstajajo kazalci za slabitev naložbe ePosavje v vrednosti 155.000 EUR.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb razen posojil

v EUR	Deleži v podjetjih v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	12.414.143	367.691	531.334	13.313.168
Povečanje	1.531.000	0	0	1.531.000
Zmanjšanje – odtujitev	-1.036.000	0	0	-1.036.000
Stanje 31. 12. 2024	12.909.143	367.691	531.334	13.808.168
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2024	228.806	121.041	0	349.847
Slabitev	0	0	4.665	4.665
Stanje 31.12.2024	228.806	121.041	4.665	354.512
Knjigovodska vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	12.185.337	246.650	531.334	12.963.321
Stanje 31. 12. 2024	12.680.337	246.650	526.669	13.453.656

v EUR	Deleži v podjetjih v skupini	Delnice in deleži v pridruženih družbah	Druge delnice in deleži	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	12.909.143	367.691	531.334	13.808.168
Povečanje	3.257.198	0	0	3.257.198
Zmanjšanje – odtujitev	-1.373.660	-359.517	0	-1.733.177
Stanje 31. 12. 2025	14.792.681	8.174	531.334	15.332.189
Popravek vrednosti				0
Stanje 1. 1. 2025	228.806	121.041	4.665	354.512
Slabitev	155.000	0	453.753	608.753
zmanjšanje - odtujitev	-133.881	-119.442	0	-253.323
Stanje 31. 12. 2025	249.925	1.599	458.418	709.942
Knjigovodska vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	12.680.337	246.650	526.669	13.453.656
Stanje 31. 12. 2025	14.542.756	6.575	72.916	14.622.247

Spremembe na dolgoročnih naložbah, razen posojil, so naslednje:

- dokapitalizacija odvisne družbe Kostak AG, d. o. o. (3.000.000 EUR),
- povečanje naložbe CEP, d. o. o. (257.198 EUR),
- odtujitev dodatnih vplačil Kostag-ju Beograd (410.000 EUR),
- odtujitev odvisne družbe Kostak HG zaradi pripojitve matični družbi Kostak (829.779 EUR),
- izločitev pridružene družbe MG Kostak zaradi prodaje (240.000 EUR),
- slabitev naložbe Vipap, d. d. (452.653 EUR),
- slabitev naložbe EPOSAVJE MEDIA, d. o. o. (155.000 EUR) in
- slabitev naložbe Zel-en, d. o. o. (1.101 EUR).

Naložbe v odvisne družbe v skupini

v EUR	Kapital odvisne družbe	Poslovni izid	Delež lastništva (v %)	Vrednost naložbe 2025
HPG, d. o. o., Brežice	748.424	46.020	100	588.333
Kostak GIP, d. o. o., Krško	413.025	14.497	100	175.000
Gitri, d. o. o., Ljubljana	1.690.780	-243.318	100	95.000
Kostak Bau, GmbH, München	57.296	-230.435	100	27.253
ePosavje Media, d. o. o., Krško	35.867	-1.382	100	0
Kostak AG, d. o. o., Krško	2.971.937	-47.545	100	3.007.500
Kostak GTS, d. o. o., Zagreb	805.631	419.320	100	3.108
KOSS, d. o. o., Krško	4.583.537	177.067	100	4.000.000
CEP, d. o. o., Celje	1.703.216	194.748	100	2.801.016
Kostak HRM, d. o. o., Krško	97.079	89.511	100	37.500
Kostan, d. o. o., Krško	5.209.583	226.562	76	3.792.061
Kostag, d. o. o., Beograd	-374.556	-105.423	74	15.986
SKUPAJ	17.941.819	539.622		14.542.756

Odvisne družbe HPG, d. o. o., Kostak GIP, d. o. o., Kostak GTS, d. o. o., KOSS, d. o. o., CEP, d. o. o., Kostak HRM, d. o. o., Kostan, d. o. o. in skupina Kemis so v poslovnem letu 2025 realizirale pozitivne rezultate poslovanja, medtem, ko so družbe Gitri, d. o. o., Kostak Bau GmbH, ePosavje Media, d. o. o., Kostak AG, d. o. o. in Kostag, d. o. o., realizirale negativni rezultat poslovanja. Vse družbe za poslovno leto 2026 načrtujejo pozitivne rezultate poslovanja. Upoštevajoč navedeno ocenjujemo izpostavljenost različnim tveganjem kot zelo nizko.

Naložbe v delnice in deleže v pridruženih in drugih družbah

v EUR	Delež lastništva (v %)	Vrednost 31. 12. 2025	Vrednost 31. 12. 2024
Počitniška skupnost Krško	0,53	482	482
ZEL-EN, d. o. o., Krško	10,73	71.235	72.335
Tekod, d. o. o., Krško	16	1.200	1.200
Dominum, d. o. o., Krško	45	2.900	2.900
Takod, d. o. o., Krško	49	3.674	3.750
MG – Kostak, d. o. o., Čakovec	40	0	240.000
Vipap, d. d., Krško	25,68	0	452.652
DELEŽI IN DELNICE		79.491	773.319

Družba Kostak ima v posesti deleže družb z omejeno odgovornostjo in jih namerava posedovati dlje kot eno leto. Družba Kostak najmanj enkrat na leto preverja ali obstajajo kazalci za slabitve naložb v družbe. Knjigovodske vrednosti večine dolgoročnih finančnih naložb v deleže v materialno pomembnih zneskih ne presegajo njihove poštene vrednosti, razen družbe ZEL-EN, d. o. o., kjer je bila opravljena oslabitev naložbe v višini 1.101 EUR, in slabitev naložbe Vipap v višini 452.653 EUR. Ocenjujemo, da pri ostalih družbah ne obstaja potreba po slabitvi po stanju na dan 31. 12. 2025.

Družba Kostak je znamenja oslabitve naložb v odvisne in druge družbe presojala na podlagi pregleda njihovega poslovanja, analize doseženih poslovnih rezultatov, ocene višine kapitala ter presoje poslovnih načrtov in pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Dolgoročna posojila in depoziti - ročnost

v EUR	Posojila	31. 12. 2025 Depoziti
2028	0	51.318
2029	0	1.193
2030	0	35.796
DOLGOROČNA POSOJILA IN DEPOZITI BANKAM	0	88.307

Družba Kostak ocenjuje, da poštena vrednost danih depozitov ne odstopa bistveno od knjigovodske vrednosti.

Družba Kostak nima v zastavo danih finančnih naložb.

14 Odložene terjatve za davek

V spodnji tabeli so prikazane odložene terjatve po vrsti začasnih razlik, ki jih povzročajo.

v EUR	2025	2024
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	0	0
Rezervacije za dane garancije	96.103	83.211
Popravki vrednosti terjatev	91.758	79.561
Osnovna sredstva (amortizacija)	4.224	6.324
Popravki finančnih naložb	177.087	77.993
Neizrabljene davčne olajšave	1.295.756	1.103.865
Davčna izguba	730.358	0
ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	2.395.287	1.350.954

Gibanje v letu

v EUR	2025	2024
Odložene terjatve za davek 1. 1.	1.350.954	446.701
Odložene terjatve za davek - skupaj gibanje v letu:	1.044.333	904.253
• rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	0	-106.755
• rezervacije za dane garancije	12.893	11.740
• popravki vrednosti terjatev	12.197	-43.927
• amortizacija	-2.100	128
• popravki finančnih naložb	99.095	1.026
Neizrabljene davčne olajšave	191.891	1.042.041
Davčna izguba	730.358	0
ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK 31. 12.	2.395.287	1.350.954

Odložene terjatve za davek so se v letu 2025 povečale za 1.044.333 EUR in na dan 31. 12. 2025 znašajo 2.395.287 EUR. Povečanje izhaja predvsem iz pripoznanja odloženih terjatev iz naslova davčne izgube v višini 730.358 EUR ter povečanja neizrabljenih davčnih olajšav v višini 191.891 EUR. Na gibanje so vplivala tudi povečanja iz naslova popravkov finančnih naložb, rezervacij za dane garancije in popravkov vrednosti terjatev.

Družba nima začasnih razlik, za katere ne bi bili oblikovani odloženi davki.

15 Zaloge

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	632.003	764.551
• surovine in material	463.150	549.858
• drobni inventar in zaščitna sredstva	168.853	214.693
Nedokončana proizvodnja	62.977	9.157
Proizvodi in trgovsko blago	984.442	470.493
• proizvodi (papir in gramoz)	464.160	397.836
• trgovsko blago	520.282	72.657
Predujmi za zaloge	78.953	11.016
ZALOGE	1.758.375	1.255.217

Na dan 31. 12. 2025 družba Kostak izkazuje zaloge v višini 1.758.375 EUR, kar predstavlja 40-odstotno povečanje glede na stanje na dan 31. 12. 2024. Povečanje zalog izhaja predvsem iz višjega stanja trgovskega blaga, proizvodov in nedokončane proizvodnje. Rast zalog trgovskega blaga je pretežno povezana z vključitvijo dejavnosti pripojene odvisne družbe, ki opravlja dejavnost drevsnice.

Izkazana knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti zalog.

Družba Kostak nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

16 Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	4.705.760	6.572.616
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	15.321.276	15.745.015
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.721.020	2.244.995
KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	21.748.056	24.562.626

Kratkoročne poslovne terjatve družbe Kostak so izkazane v vrednosti 21.748.056 EUR in so 11,46 % nižje kot so bile izkazane na dan 31. 12. 2024. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini na dan 31. 12. 2025 znašajo 4.705.760 EUR in so v primerjavi s preteklim letom nižje za 28,40 %, predvsem zaradi manjšega obsega poslovanja z družbami v skupini.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev na dan 31. 12.

2025 znašajo 15.321.276 EUR in so glede na stanje ob koncu leta 2024 nekoliko nižje, kar je povezano z nižjim obsegom poslovanja z določenimi kupci.

Kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 1.721.020 EUR so primerjalno na dan 31. 12. 2024 nižje za 23,33 %, kar je predvsem posledica nižjih terjatve do države (pretežno za davek na dodano vrednost).

Gibanje terjatev

v EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 2025
Terjatve do kupcev	18.334.648	209.433	18.125.215
Terjatve za obresti	185.975	52.050	133.925
Terjatve do drugih	3.856.113	10.000	3.846.113
TERJATVE	22.376.736	271.483	22.105.253

Knjigovodske vrednosti vseh terjatev do kupcev in drugih terjatev v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi pošteni vrednosti. Terjatve so vrednotene po odplačni vrednosti.

Popravek vrednosti terjatev do kupcev je bil izvršen preko poslovnega izida v višini 52.561 EUR. Stanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev se je zaradi odprave njihove oslabilitve (plačila) v letu 2025 zmanjšalo v višini 6.252 EUR in za odpise terjatev v višini 201.545 EUR.

Družba ima v zastavo dane terjatve za zavarovanje obveznosti, ki izhajajo iz obveznic KKK4 v znesku 358.179 EUR in novega prejetega posojila za izgradnjo novega objekta na Centru za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad v znesku 697.477 EUR.

Gibanje popravka poslovnih terjatev je prikazano v pojasnilu št. 26 *Finančni instrumenti in finančna tveganja*.

17 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

v EUR	Začetno Stanje 1. 1. 2025	Oblikovanje v letu 2025	Odprava v letu 2025	Stanje 31. 12. 2025
Kratkoročno odloženi stroški	627.843	2.168.049	1.958.130	837.762
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.564.398	182.107	1.935.977	810.528
DDV od prejetih predujmov	37.215	8.892	37.548	8.559
AČR	3.229.456	2.359.048	3.931.655	1.656.849

Družba Kostak izkazuje na dan 31.12.2025 aktivne časovne razmejitve v znesku 1.656.849 EUR, od tega so kratkoročno odloženi stroški izkazani v znesku 837.762 EUR in se nanašajo na odložene stroške za notifikacijo, zaloge sekundarnih surovin in ostale stroške, ki bodo na ustrezne stroškovne nosilce kot stroški vplivali v poslovnem letu 2026.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 810.528 EUR se v največjem delu nanašajo na gradbene pogodbe,

po katerih izvedenih del še ni bilo mogoče zaračunati investitorju. Nezaračunani prihodki se pojavljajo tudi pri dejavnostih gospodarskih javnih služb (poračuni po elaboratih).

Družba Kostak ocenjuje, da v poslovnem letu ni bilo vrednostno pomembnih odstopanj med načrtovanim oblikovanjem in črpanjem ter njenim uresničenim oblikovanjem in črpanjem aktivnih časovnih razmejitev.

18 Kapital

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
VPOKLICANI KAPITAL	4.000.000	4.000.000
a) Osnovni kapital	4.000.000	4.000.000
KAPITALSKE REZERVE	459.970	459.970
REZERVE IZ DOBIČKA	9.950.925	9.950.925
1. Zakonske rezerve	326.772	326.772
2. Rezerve za lastne deleže	0	0
3. Lastne delnice	0	0
5. Druge rezerve iz dobička	9.624.153	9.624.153
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-716.809	-435.312
Revalorizacijske rezerve	1.073.946	1.754.565
PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	3.274.060	4.715.375
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	0	923.201
KAPITAL	18.042.092	21.368.724

Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Kostak sestavlja 40.000 navadnih imenskih delnic. Delnice so enega razreda, prva in edina izdaja delnic je potekala v letu 1995. Delnice so v celoti vplačane. Delnice dajejo imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do dela dobička (dividende).

Lastne delnice in delnice v lasti odvisnih družb

Družba Kostak na dan 31. 12. 2025 nima lastnih delnic

Rezerve

Rezerve družbe Kostak sestavljajo kapitalske, zakonske in druge rezerve iz dobička. Kapitalske in zakonske rezerve so vezane rezerve, ki jih ni možno uporabiti za izplačilo dividend in drugih deležev v dobičku. Druge rezerve iz dobička sestavljajo preostanki zadržanih dobičkov preteklih let in prerazporejeni dobiček tekočega leta. Uprava družbe predlaga, da se čista izguba poslovnega leta 2025 v višini 3.258.968 EUR pokrije v breme prenesenega dobička iz preteklih let. O pokritju izgube bo odločil pristojni organ družbe skladno z določbami ZGD-1.

Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti vključujejo aktuarske dobičke in izgube iz naslova dolgoročnih zaslužkov zaposlenih. Revalorizacijske rezerve se nanašajo na učinek prevrednotenja osnovnih sredstev - zemljišč.

Delniška struktura na dan 31. 12. 2025

Največji delničarji	Država	Št. delnic	%
KDD, d. d. - fiduciarno imetništvo	Slovenija	20.229	50,57
Mestna Občina Krško	Slovenija	17.200	43,00
Občina Kostanjevica na Krki	Slovenija	1.538	3,85
Ostali delničarji	Slovenija	1.033	2,58
SKUPAJ	Slovenija	40.000	100

Delnice v lasti članov uprave

Ime in priimek	Delnice	%
Miljenko Muha - predsednik uprave	1.000	2,50
Jože Leskovar - član uprave	901	2,25
Aleksander Svetelšek - član uprave	0	0

Zadržani dobički**Pregled zadržanih dobičkov****v EUR**

vpliv SRS 1 - prehod na 1. 1. 2019	-13.466
prenos sorazmernega dela aktuarskih preračunov 2019	-348
nerazporejeni del čistega dobička leta 2019	223.872
prenos sorazmernega dela aktuarskih preračunov 2020	-2.118
ostale spremembe zadržanih dobičkov	-9.382
nerazporejeni del čistega dobička leta 2020	1.383.829
prenos sorazmernega dela aktuarskih preračunov 2021	-4.957
nerazporejeni del čistega dobička leta 2021	885.662
prenos sorazmernega dela aktuarskih preračunov 2022	2.479
nerazporejeni del čistega dobička leta 2022	695.424
prenos sorazmernega dela aktuarskih preračunov 2023	2.478
nerazporejeni del čistega dobička leta 2023	1.551.903
nerazporejeni del čistega dobička leta 2024	923.202

v EUR

razporeditev izgube leta 2025	-3.258.968
prenos revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja zemljišč in dobiček pri pripojitvi Kostak HG	894.451
ZADRŽANI DOBIČEK	3.274.060

Zadržani dobiček družbe Kostak na dan 31.12.2025 znaša 3.274.060 EUR. Na zmanjšanje zadržanih dobičkov je vplivala izguba leta 2025 v višini 3.258.967, na povečanje pa prenos revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja zemljišč (872.589 EUR) ter čisti dobiček leta 2024 (v višini 923.202 EUR) in dobiček ustvarjen s pripojitvijo odvisne družbe (21.861 EUR).

Bilančni dobiček

Bilančni dobiček družbe Kostak na dan 31. 12. 2025 zna-

ša 3.274.060 EUR. Sestavljajo ga preostanki zadržanih dobičkov preteklih let (v obdobju od 2019 do 2024) v znesku 5.638.577 EUR, prenos revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja zemljišč (872.589 EUR), dobiček ustvarjen s pripojitvijo odvisne družbe (21.862 EUR) in razporeditev izgube leta 2025 v znesku 3.258.968 EUR

Dividende na delnico

V letu 2025 ni bilo izplačila delničarjem.

19 Čisti rezultat na delnico

v EUR

	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-3.258.968	1.846.403
Število izdanih delnic	40.000	40.000
Število lastnih delnic	0	0
Število delnic brez lastnih delnic	40.000	40.000
ČISTI REZULTAT NA DELNICO	-81,47	46,16

Čista izguba na delnico družbe Kostak je v poslovnem letu 2025 znašala -81,47 EUR. Popravljen čista izguba na delnico je enaka osnovni čisti izgubi na delnico in prav tako znaša -81,47 EUR.

Čista izguba na delnico je izračunana kot razmerje med čistim poslovnim izidom poslovnega leta in tehtanim povprečnim številom uveljavljajočih se navadnih delnic v obtoku v poslovnem letu.

20 Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti

v EUR

	Stanje 1. 1. 2025	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2025
Obveznosti za odpravnine	1.397.271	521.591	218.762	1.700.100
Obveznosti za jubilejne nagrade	648.287	157.483	132.372	673.398
OBVEZNOSTI ZA POKOJNINE IN PODOBNE OBVEZNOSTI	2.045.558	679.074	351.134	2.373.498

Vrednost oblikovanih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je na dan 31. 12. 2025 izkazana v višini 2.373.498 EUR. V letu 2025 so bile oblikovane rezervacije v breme poslovnega izida v višini 397.577 EUR in v breme kapitalskih postavk v višini 281.497 EUR. Izplačanih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je bilo 126.887 EUR, odpravljenih in prenesenih v poslovni izid pa 224.247 EUR.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade te-

melji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 3,89 -odstotna letna diskontna stopnja, ki izhaja iz podatkov o donosnosti državnih obveznic Republike Slovenije,
- 3,2 odstotne rasti plač,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v aktih,
- 3,2 % fluktuacija zaposlenih, izračunana na podlagi dejanskih podatkov v letu 2025,

- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije.

Kratkoročno ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk na podlagi katerih temelji izračun

rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, zato je tveganje ocenjeno kot nizko. Knjigovodske vrednosti rezervacij z vidika materialno pomembnih zneskov ustrezajo sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obvez.

21 Druge rezervacije

v EUR	Stanje 1. 1. 2025	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2025
Rezervacije za dana jamstva	754.291	195.853	78.647	871.497
Rezervacije za tožbene zahtevke (HESS)	500.000	0	500.000	0
DRUGE REZERVACIJE	1.254.291	195.853	578.647	871.497

Družba Kostak oblikuje dolgoročne rezervacije za dana jamstva na osnovi izkušenj iz preteklih let v višini 3,5 % danih jamstev. Družba Kostak je v poslovnem letu 2025 črpala oblikovano rezervacijo za tožbeni zahtevek tožeče stranke v znesku 500.000 EUR, iz razloga, ker je prišlo do poravnave tožbenega zahtevka (HESS).

Za morebitne dodatne obveznosti, družba ni oblikovala rezervacij, ker niti verjetnosti niti obsega v času priprave računovodskih izkazov ni bilo mogoče zanesljivo oceniti.

Novo oblikovane in sproščene rezervacije so v izkazu poslovnega izida vključene med druge poslovne odhodke oziroma druge poslovne prihodke. Kratkoročno

ni pričakovati bistvenih odstopanj od uporabljenih predpostavk, zato je tveganje ocenjeno kot nizko. Knjigovodske vrednosti dolgoročnih rezervacij z vidika materialno pomembnih zneskov ustrezajo sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obvez.

Razlik med zneskom oblikovanih in črpanih rezervacij za dana jamstva ni, kajti sprostitev rezervacij ob zapadlosti zavarovalnih instrumentov je v enaki višini, kot so bile oblikovane.

Izplačil iz naslova unovčenih zavarovalnih instrumentov v poslovnem letu 2025 ni bilo.

22 Finančne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	28.694.147	25.585.619
Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	8.100.000	3.000.000
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	19.175.845	19.860.339
Dolgoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	0	1.000.000
Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe	1.418.302	1.725.280
KRA TKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	5.368.680	9.693.161
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	3.678.001	8.650.000
Kratkoročne finančne obveznosti na podlagi obveznic	1.000.000	250.000
Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe	690.679	793.161
Druge finančne obveznosti - ostale	0	0
FINANČNE OBVEZNOSTI	34.062.827	35.278.780

Družba Kostak ima dolgoročni posojili najeti pri poslovnih bankah. Vse dolgoročne finančne obveznosti so nezapadle in zavarovane s hipotekami na nepremičninah in premičninah (opisano v pojasnilu 25 Pogoje obveznosti v zabilančni evidenci) ter z menicami in odstopom terjatev.

Dolgoročna finančna bančna kredita imata spremenljivi obrestni meri (Euribor + pribitek od 1,75 % do 2,50 %). Dolgoročni krediti odvisnih družb imajo fiksne obrestne mere (od 3,18 % do 4,77 %). Kratkoročni finančni bančni (revolving) krediti imajo spremenljive obrestne mere (Euribor + pribitek od 1,15 % do 1,50 %). Obveznice se obrestujejo z obrestno mero 7,5 % letno.

Obveznice (z ročnostjo treh let) so bile izdane leta 2023 v nematerializirani obliki z oznako vrednostnega papirja KKK4 (ISIN koda SI0032104554). Glasijo na ime in so vpisane v centralni register nematerializiranih vrednostnih papirjev, ki se vodi pri KDD. Izdane so v nominalni vrednosti 1.000 EUR vsaka, celotna izdaja pa obsega 1.500

apoenov. Skupna nominalna vrednost izdaje obveznic je 1.500.000 EUR. V letu 2026 dospe v izplačilo 1.000.000 EUR obveznic. Obveznice ne kotirajo na borznem trgu.

Del dolgoročnih posojil, ki zapade v plačilo v naslednjem poslovnem letu, je izkazan med kratkoročnimi obveznostmi.

Družba Kostak ima v okviru dveh dolgoročnih kreditnih pogodb z bankami določene finančne zaveze (kovenante), in sicer razmerje kapital/bilančna vsota v višini najmanj 25 % ter razmerje neto finančni dolg/EBITDA v višini največ 4,0. Za poslovno leto 2025 so banke družbi odobrile odstopanje od navedenih kovenant, in sicer do ravni kapital/bilančna vsota najmanj 20,0 % ter neto finančni dolg/EBITDA največ 5,50. Zaveze niso bile kršene.

Knjigovodske vrednosti dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi pošteni vrednosti.

Ročnost dolgoročnih finančnih obveznosti

v EUR	Dolgoročna posojila	Druge finančne obveznosti- pravica do uporabe	Obveznice	Skupaj
Do 1 leta	1.678.001	690.679	1.000.000	3.368.680
1 do 2 leti	2.021.950	538.953	0	2.560.903
2 do 3 leta	10.121.950	453.397	0	10.575.347
3 do 5 let	3.666.977	338.070	0	4.005.047
nad 5 let	11.464.968	87.882	0	11.552.850
OBVEZNOSTI	28.953.846	2.108.981	1.000.000	32.062.827

23 Poslovne obveznosti

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	182.686	5.319.567
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	182.686	5.319.567
KRA TKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	30.996.181	30.192.445
Kratkoročne obveznosti do družb v Skupini	6.000.288	5.374.301
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	16.587.324	15.722.232
Kratkoročno prejeti predujmi	4.073.613	3.952.691
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.334.956	5.143.221
• kratkoročne obveznosti do delavcev	1.564.166	1.866.108
• druge kratkoročne obveznosti	2.770.790	3.277.113
POSLOVNE OBVEZNOSTI	31.178.867	35.512.012

Dolgoročne poslovne obveznosti družbe so se v letu 2025 znižale iz 5.319.567 EUR na 182.686 EUR. Znižanje je pretežno posledica zapiranja oziroma prenosa dolgoročnega dela prejetega predujma med kratkoročne poslovne obveznosti zaradi predvidene poravnave v roku enega leta.

Kratkoročne poslovne obveznosti družbe so na dan 31. 12. 2025 znašale 30.996.181 EUR in so bile za 803.736 EUR višje kot v preteklem letu.

Največji delež predstavljajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v višini 16.587.324 EUR, ki so se glede na preteklo leto povečale. Kratkoročne obveznosti do družb v skupini so znašale 6.000.288 EUR in so bile višje za 625.987 EUR glede na stanje v preteklem letu.

Kratkoročno prejeti predujmi so znašali 4.073.613 EUR in vključujejo tudi del prejetega predujma, ki je bil v letu 2025 prenesen iz dolgoročnih poslovnih obveznosti med kratkoročne obveznosti zaradi predvidene realizacije v obdobju enega leta.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so znašale 4.334.956 EUR in so bile nižje kot v preteklem letu. Med njimi družba izkazuje kratkoročne obveznosti do delav-

cev v višini 1.564.166 EUR ter druge kratkoročne obveznosti v višini 2.770.790 EUR. Znižanje teh obveznosti je tako posledica nekaterih nižjih postavk obveznosti kot tudi poravnave zapadlih obveznosti.

Obveznosti do delavcev so na dan 31. 12. 2025 izkazane za obveznosti iz naslova obračunanih in še neizplačanih plač za december 2025.

Druge kratkoročne obveznosti v višini 2.770.790 EUR predstavljajo obveznosti do državnih in drugih institucij (pretežno obveznosti za obračunani DDV in davek od dohodka pravnih oseb) ter druge kratkoročne obveznosti, med katerimi pretežno del predstavljajo obveznosti do prevzemnikov terjatev in do odsvojiteljev (prodajalcev) družbe CEP.

Družba Kostak na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje poslovnih obveznosti do članov nadzornega sveta (obračunano in izplačano v decembru 2025), do člana uprave in drugih lastnikov pa izkazuje obveznosti iz naslova obračunanih, še neizplačanih plač za december 2025.

24 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

v EUR	Stanje 1. 1. 2025	Oblikovanje	Črpanje in sproščanje	Stanje 31. 12. 2025
Kratkoročno odloženi prihodki	3.505.208	10.822.737	3.189.216	11.138.729
Vnaprej vračunani stroški	2.471.538	294.503	2.083.918	682.123
DDV od danih predujmov	1.010.597	38.741	1.034.909	14.429
KRA TKOROČNE PČR	6.987.343	11.155.981	6.308.043	11.835.281

Družba Kostak izkazuje na dan 31. 12. 2025 stanje kratkoročno odloženih prihodkov 11.138.729 EUR, od tega se 9.167.339 EUR nanaša na Sektor za ravnanje s surovinami (že zaračunane vendar še neopravljene storitve obdelave odpadkov). Po gradbenih pogodbah je družba Kostak odložila prihodke v višini 1.638.488 EUR, ker še niso izpolnjeni pogoji za pripoznavanje prihodkov. Prav tako je pri dejavnostih gospodarskih javnih služb odloženih 320.903 EUR prihodkov in pri ostalih dejavnostih 12.000 EUR odloženih prihodkov.

Zaradi pomembnosti ocene višine odloženih prihodkov na dan 31. 12. 2025 uprava pojasnjuje uporabljeno metodologijo za določitev količine skladiščenih odpadkov, ki predstavlja ključno podlago za oceno višine odloženih prihodkov. Ocena temelji na ugotovljeni količini neobdelanih odpadkov na zalogi ter povprečni prodajni ceni teh odpadkov.

Količina odpadkov je bila določena na podlagi inventurnega popisa zaloga, izvedenega v decembru 2025, pri katerem so sodelovale odgovorne strokovne osebe s področja ravnanja z odpadki. Za dodatno strokovno ve-

rifikacijo popisa je bil angažiran tudi sodno zapriseženi cenilec, ki je opravil fizični popis in 3D-skeniranje zaloga na CRO SSG ter pripravil izvedeniško poročilo. Pri določitvi mase skladiščenih odpadkov je bila uporabljena strokovno utemeljena metoda pretvorbe iz volumna v maso.

Povprečna prodajna cena je bila določena na podlagi tehtanega povprečja doseženih prodajnih cen največjih kupcev za primerljive količine odpadkov, ki so bile ob koncu poslovnega leta še na zalogi.

Uprava ocenjuje, da uporabljena metodologija predstavlja objektivno, strokovno utemeljeno in preverljivo podlago za oceno zadostnosti višine odloženih prihodkov na dan 31. 12. 2025. Pri tem se opira na ugotovitve sodno zapriseženega cenilca, ki ga je angažirala revizijska družba, ter na strokovne ugotovitve odgovornih oseb, ki so izvedle inventuro v decembru 2025.

Vnaprej vračunani stroški v višini 682.123 EUR zajemajo predvidene stroške, ki bodo nastali v naslednjem obračunskem obdobju (pretežni del se nanaša na gradbene

projekte, neizkoriščen dopust, revidiranje računovodskih izkazov, koncesnine in podobno).

oblikovanjem in črpanjem ter njenim uresničnim oblikovanjem in črpanjem pasivnih časovnih razmejitev.

Družba Kostak ocenjuje, da v poslovnem letu ni bilo vrednostno pomembnih odstopanj med načrtovanim

25 Pogojne obveznosti v zabilančni evidenci

25.1 Dana jamstva

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Hipoteke	22.853.846	23.360.339
Dane garancije	37.529.960	39.249.892
Notifikacije	59.898.217	37.868.616
Dane menice, izvršnice, poroštva	7.044.529	6.077.697
Odstopi terjatev v zavarovanje	358.179	531.807
Poroštva v Skupini – dane menice	11.653.852	16.551.493
DANA JAMSTVA	139.338.583	123.639.844

Dana jamstva, ki so dane garancije, blanco menice, dane izvršnice in poroštva, se nanašajo na pridobljena posojila in garancije, izdane investitorjem za odpravo napak v garancijski dobi, za dobro izvedbo del, za resnost ponudbe, zavarovanje plačil in prejete avanse po gradbenih pogodbah.

Družba Kostak je kot zavarovanje dolgoročnega bančnega kredita, najetega pri sindikatu bank, odstopila v zavarovanje vse svoje obstoječe in bodoče terjatve do svojih dolžnikov brez njihovega obvestila.

Za obveznosti, ki izhajajo iz izdaje obveznic KKK4, je družba odstopila v zavarovanje terjatve brez obvestila dolžnika.

Za zavarovanje posojil je pod postavko hipoteke izkazan znesek hipotek:

- na zemljišču in objektih Žlapovec, objektu CKŽ 47, objekta Valvasorjevo nabrežje 9 in 10 (k. o. Krško), na zemljiščih v k. o. Drnovo, k. o. Senovo, k. o. Pesje, k. o. Dovško in k. o. Krška vas,
- na premičinah (razširjen Center za ravnanje z odpadki Spodnji Stari Grad).

padki Spodnji Stari Grad).

Bančne garancije za notifikacije v korist Inšpektorata Republike Slovenije za okolje in energijo so predložene za namen kritja stroškov prevoza odpadkov čez ozemlje Republike Slovenije.

25.2 Potencialne obveznosti za tožbe

Družba Kostak nima ostalih potencialnih obveznosti na dan 31. 12. 2025. Vse znane obveznosti so vključene v računovodske izkaze.

Davčni organi lahko kadarkoli v petih letih po poteku leta, v katerem je treba odmeriti davek, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb ali drugih davkov ter dajatev. Družba Kostak ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno obveznost iz tega naslova.

26 Finančni instrumenti in finančna tveganja

Z aktivnim upravljanjem sledimo cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti. Pri obvladovanju finančnih tveganj nadaljujmo z ukrepi, ki so se v preteklosti že izkazali za uspešne, s procesi proučevanja in analiziranja pa stremimo k ukrepom, ki ta tveganja minimizirajo. Vsa obvladljiva tveganja upravljamo z ustreznimi mehanizmi, za njihovo obvladovanje pa so zadolžene različne organizacijske enote znotraj družbe.

Pri svojem delovanju je družba Kostak izpostavljena naslednjim finančnim tveganjem:

- tveganju spremembe obrestnih mer,
- kreditnemu tveganju,
- valutnemu tveganju,
- likvidnostnemu tveganju.

Politika upravljanja s tveganji

Tveganja, ki se pojavljajo pri pripravi računovodskih izkazov, obvladujemo z jasnimi računovodskimi usmeritvami in njihovo dosledno uporabo, s primerno organizacijo računovodske funkcije, z rednimi letnimi zunanjimi revizijskimi pregledi delovanja notranjih kontrol, poslovnih procesov in poslovanja.

Družba Kostak je skladno z Zakonom o gospodarskih družbah zavezana k reviziji računovodskih izkazov. Namen revizije je povečati stopnjo zaupanja uporabnikov računovodskih izkazov. Revizor z ustreznimi revizijskimi postopki in metodami preveri računovodske izkaze in izrazi mnenje o tem, ali so v vseh pomembnih pogledih sestavljeni v skladu s primernim okvirom računovodskega poročanja.

V nadaljevanju so predstavljene ključne politike upravljanja s finančnimi tveganji, podrobnejše obrazložitve s podatki in kazalniki pa so vključene v poglavje Upravljanje s tveganji v poslovnem delu letnega poročila.

Tveganje spremembe obrestnih mer

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestnih mer v družbi Kostak tekoče spremljamo, saj finančne obveznosti izpostavljajo družbo Kostak obrestnemu tveganju v delu, ki se nanaša na denarni tok.

Tveganje spremembe obrestnih mer, ki se nanašajo na možnost dviga stroškov financiranja pri posojilih, vezanih na spremenljivo obrestno mero, družba Kostak ustrezno spremlja in obvladuje ter ocenjuje kot zmereno. V družbi Kostak je del finančnih obveznosti vezan na spremenljivo (medbančno obrestno mero Euribor), del pa na fiksno obrestno mero, kar prispeva k določeni razpršitvi tveganja. Za dolgoročne kredite družba nima sklenjenih instrumentov zaščite, kot so obrestne kapice, ki bi omejevale vpliv morebitnega povišanja obrestnih mer nad določeno raven.

Kreditno tveganje

V družbi Kostak izvajamo ukrepe za zmanjševanje kreditnih tveganj. Ti ukrepi vključujejo redno spremljanje poslovnih partnerjev, pogodbeno določila medsebojnih kompenzacij, preverjanje bonitete poslovnih partnerjev in aktivno izterjavo terjatev.

Izpostavljenosti kreditnemu tveganju

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev (konto 120, 121 neto vrednost)	18.125.215	19.883.824
Druge poslovne terjatve (dolgoročne in kratkoročne)	2.411.510	4.046.132
Kratkoročno nezaračunani prihodki	810.528	2.564.398
Dana posojila in depoziti (dolgoročna in kratkoročna)	2.022.186	3.142.710
SKUPAJ	23.369.439	29.637.063

Terjatve do kupcev izhajajo iz prodaje proizvodov iz komunalnih, gradbenih ter ostalih storitev fizičnim in pravnim osebam. Struktura kupcev je razpršena, tako da večinoma ni večje izpostavljenosti posameznemu kupcu. V družbi Kostak izvajamo stalni nadzor nad plačilno disciplino kupcev in izterjavo nad slabimi plačniki. Z uvedbo limitov pri posameznih kupcih je tveganje neplačil obvladljivo in ne predstavlja težav, ki bi vplivale na

dolgoročno delovanje. Največje kupce, ki predstavljajo tudi največje tveganje, obravnavamo individualno. Pri dobitve dodatnih zavarovanj, dodaten poostren nadzor slabih plačnikov in dodatni postopki izterjave so ukrepi, ki jih v družbi Kostak predvidevamo ob zaznavi povečanja tveganj. Izpostavljenost kreditnemu tveganju ocenjujemo kot zmerno. Družba Kostak nima zavarovanih terjatev do kupcev.

Popravki terjatev

Analiza starosti terjatev do kupcev na dan poročanja (redne terjatve konto 120, 121)

v EUR	Bruto vrednost 2025	Popravek 2025	Bruto vrednost 2024	Popravek 2024
Nezapadle terjatve	14.813.969		18.616.472	
Zapadle 0–30 dni	1.416.686		876.453	
Zapadle 30–60 dni	953.222		167.050	
Zapadle 60–90 dni	621.016		58.075	
Zapadle več kot 90 dni	529.755	52.561	507.056	5.944
TERJATVE DO KUPCEV	18.334.648	52.561	20.225.106	5.944

Gibanje popravka poslovnih terjatev (dolgoročnih in kratkoročnih)

v EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	364.668	469.715
Oblikovanje popravkov terjatev do kupcev	52.561	5.944
Oblikovanje popravkov druge poslovne terjatve	0	0
Izterjane odpisane terjatve (plačila)	6.252	55.840
Dokončen odpis terjatev	201.545	78.537
STANJE 31. 12.	209.433	341.282

Višina popravkov terjatev, oblikovanih za dvomljive in sporne terjatve, je na dan 31. 12. 2025 znašala 209.433 EUR.

Družba na dan poročanja nima zapadlih terjatev nad 180 dni.

Terjatve, zapadle do 180 dni, niso bile slabljene, saj družba pričakuje njihovo poravnavo v letu 2026 in ocenjuje, da bodo v celoti poplačane. Glavnino teh terjatev predstavljajo terjatve do družbe Komunalije d.o.o. Đurđevac, ki izhajajo iz projekta izgradnje sistema odvodnje v občini Virje.

Zapadlih terjatev nad 365 dni, za katere ne bi bili oblikovani popravki vrednosti, družba nima, saj so bile za vse tovrstne terjatve ustrezno oblikovane oslabitve.

Likvidnostno tveganje

Tveganja, povezana z zagotavljanjem plačilne sposobnosti, družba Kostak obvladuje z ukrepi kratkoročnega in dolgoročnega upravljanja likvidnosti. Kratkoročna likvidnost se zagotavlja z upravljanjem denarnih tokov iz rednega poslovanja, uporabo okvirnih bančnih posojil, sprotnim načrtovanjem in spremljanjem denarnih prilivov ter odlivov, izvajanjem kompenzacij, e-pobotov, odstopov terjatev ter aktivnim upravljanjem terjatev. Dolgoročna plačilna sposobnost temelji na ohranjanju in krepitvi lastniškega kapitala, razpršenih virih financi-

ranja ter zagotavljanju ustreznega finančnega ravnotežja.

Zaradi otežene likvidnostne situacije je v poslovnem letu 2025 prihajalo do zamud pri poravnavanju obveznosti do posameznih ključnih dobaviteljev, zaradi česar družba likvidnostno tveganje ocenjuje kot povečano. Nastale zamude družba rešuje v sodelovanju z dobavitelji, s sprotno komunikacijo, medsebojnim usklajevanjem rokov plačil ter rednim obveščanjem o dinamiki poravnave obveznosti. Obveznosti do države, bank in zaposlenih so bile v poslovnem letu 2025 poravnane v pogodbenih oziroma zakonsko določenih rokih.

Z namenom sistematičnega obvladovanja likvidnostnih tveganj je uprava vzpostavila interni projekt stabilizacije poslovanja ter uvedla organizacijske in upravljske ukrepe za izboljšanje finančnega poslovanja. V okviru projekta je bila vzpostavljena enotna evidenca ukrepov z določenimi nosilci in časovnimi okviri izvajanja. Med ključnimi ukrepi so vzpostavitev Odbora za likvidnost, redno tedensko spremljanje in 13-tedensko načrtovanje denarnih tokov, spremljanje likvidnosti na ravni celotne skupine ter okrepljeno upravljanje terjatev z rednim spremljanjem njihove starostne strukture, zgodnjim ukrepanjem pri zapadlih terjativah in izvajanjem kontrolnih mehanizmov za zmanjševanje tveganja neizterljivosti ter pospeševanje denarnih prilivov.

Likvidna sredstva na dan poročanja

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva	345.010	120.435
Depoziti	29.570	30.095
Nečrpana odobrena revolving posojila	8.300.000	4.800.000
LIKVIDNA SREDSTVA	8.674.580	4.950.530

Zapadlost obveznosti na dan poročanja

v EUR	Knjigovodska vrednost	do 1 leta	1 do 2 leti	2 do 7 let
Bančna posojila	30.953.846	3.678.001	2.021.950	25.253.895
Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe	2.108.981	690.679	538.953	879.349
Obveznice	1.000.000	1.000.000	0	0
Kratkoročne posl. in druge obveznosti	30.996.181	30.996.181	0	0
Vplačilo kapitala	0	0	0	0
Dolgoročne poslovne in druge obveznosti	182.686	0	141.587	41.099
OBVEZNOSTI	65.241.694	36.364.861	2.702.490	26.174.343

Prejeta kratkoročna posojila

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročna posojila	3.678.001	8.650.000
- del dolgoročnih posojil	1.678.001	3.500.000
Obresti v poslovnem letu	306.148	270.543
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	17.967	18.460

Prejeta dolgoročna posojila

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročna posojila	28.953.846	26.360.339
- od tega kratkoročni del	1.678.001	3.500.000
Obresti v poslovnem letu	542.425	251.954

Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Druge finančne obveznosti – pravica do uporabe	2.108.981	2.518.441
- od tega kratkoročni del	690.679	793.161
Obresti v poslovnem letu	144.800	31.421

Obveznice

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne obveznosti - obveznice	0	1.250.000
- od tega kratkoročni del	1.000.000	250.000
Obresti v poslovnem letu	93.500	112.805

Upravljanje s kapitalom

Osnovni kapital družbe Kostak sestavlja 40.000 navadnih kosovnih imenskih delnic. Primarni cilj upravljanja s kapitalom družbe Kostak je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer se zagotavlja ustrezen razvoj poslovanja in realizira čim večjo vrednost za delničarje družbe Kostak.

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti	34.062.827	35.278.780
Zmanjšano za:		
• dana posojila in depozite (brez dolgoročno vloženih sredstev)	1.968.877	3.102.887
• denarna sredstva	345.010	120.435
NETO FINANČNI DOLG	31.748.940	32.055.458
KAPITAL	18.042.092	21.368.724
RAZMERJE NETO FINANČNI DOLG/KAPITAL	1,76	1,50

Valutno tveganje

Valutno tveganje predstavlja vrsto finančnega tveganja, ki nastane zaradi morebitnih sprememb deviznih tečajev, tj. razmerja med vrednostmi posameznih valut. Takšna nihanja lahko vplivajo na poslovni izid družbe in povzročijo finančne izgube.

Družba valutnemu tveganju trenutno ni izpostavljena. Po vključitvi Hrvaške v evroobmočje to tveganje v poslovanju družbe ne nastopa več. Prav tako dobavitelji iz držav zunaj evroobmočja izdajajo račune v evrih, kar dodatno odpravlja morebitno izpostavljenost valutnim spremembam.

27 Posli s povezanimi osebami

Družba Kostak ima pet skupin povezanih oseb, in sicer odvisne družbe, pridružene ter skupna vlaganja, vodstveno osebje in povezane osebe preko vodstvenega osebja ter Mestno občino Krško kot največjega lastnika družbe, ki ima pomemben vpliv na družbo (43 %).

POVEZAVE Z DRUŽBAMI V SKUPINI

Obvladujoča družba Kostak je v poslovnem letu 2025 sklenila pravne posle prodaje oz. nakupa blaga, proizvodov in storitev ter financiranja. Za vse posle, ki so bili v letu 2025 sklenjeni, so tržne cene osnova medsebojnih obračunov. Pravni posli, ki so bili v poslovnem letu sklenjeni, so bili izpolnjeni. Pri vsakem sklenjenem pravnem poslu so družbe dobile ustrezno povračilo in pri tem ni bilo prikrajšanja, prav tako pa ni bilo opuščenih dejanj pri pravnih poslih, za kar tudi ni bilo prikrajšanja.

Odvisne družbe

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Prejeta posojila	Dana posojila
HPG, d. o. o., Brežice	17.524	5.656	2.457	1.434	0	95.000
Kostak GIP, d. o. o., Krško	46.990	191.211	1.950	0	0	0
Gitri, d. o. o., Ljubljana	13.542	2.334.303	27.541	254.072	0	0
Kostag d. o. o., Beograd	8.292	0	380.017	95.000	0	0
Kostak Bau, GmbH, München	4.417	247.520	4.417	0		70.000
Kostak AG, d. o. o., Krško	10.973	50.020	7.264	0	0	1.600.000
ePosavje Media, d. o. o., Krško	12.723	64.960	12.062	0	0	20.000
KOSS, d. o. o., Krško	4.392	154.601	366	251.781	3.800.000	0
Kostan, d. o. o., Krško	2.449.248	25.838	263.580	25.838	4.200.000	0
Kostak GTS, d. o. o., Zagreb	4.605.616	18.590.592	2.252.627	5.359.395	0	0
CEP, d. o. o., Celje	1.007.292	914.140	239.813	5.163	0	0
Kostak HRM, d. o. o., Krško	44.894	704	3.652	704	100.000	0
Kemis	10.015	2.122	10.015	1.866	0	0
Kemis TC	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ	8.235.916	22.581.667	3.205.760	5.995.252	8.100.000	1.785.000

Pridružene družbe

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Prejeta posojila	Dana posojila
Dominum, d. o. o. Krško	0	0	0	0	0	0
Takod, d. o. o. Krško	89.217	181.254	55.263	49.186	0	0
MG - Kostak, d. o. o., Ča-kovec*	810	422.000	810	0	0	0
SKUPAJ	90.026	603.254	56.073	49.186	0	0

*Posli do datuma odtujitve

POVEZAVE POVEZANIH OSEB PREKO VODSTVENEGA OSEBJA

Družba Kostak nima povezanih oseb preko vodstvenega osebja oz. s povezanimi osebami vodstvenega osebja ni poslovala.

POVEZAVE Z MESTNO OBČINO KRŠKO KOT NAJVEČJO LASTNICO DRUŽBE

v EUR	Prodaja	Nakupi	Terjatve	Obveznosti	Dana/prejeta posojila
Mestna občina Krško	9.660.745	2.483.754	606.476	241.309	0
SKUPAJ	9.660.745	2.483.754	606.476	241.309	0

PODATKI O SKUPINAH OSEB

Družba Kostak nima drugih povezanih oseb, razen vodstvenega osebja. V vodstveno osebje spadajo predsednik uprave in člana uprave, člani nadzornega sveta in zaposleni po individualnih pogodbah v družbi. Politiko prejemkov članov nadzornega sveta je sprejela

skupščina delničarjev. Predsedniku nadzornega sveta in članom nadzornega sveta se mesečno izplačujejo prejemki iz naslova opravljanja funkcije in sejnine za udeležbo na sejah. Predsednik in člani nadzornega sveta so upravičeni tudi do povračila potnih stroškov na seje, v skladu z Uredbo.

BRUTO PREJEMKI SKUPIN OSEB

v EUR	2025	2024
Predsednik uprave in člana uprave		
• plača – fiksni del	626.603	236.898
• plača – variabilni del	0	500
Člani nadzornega sveta družbe	52.681	55.279
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del KP	1.177.743	1.252.939
BRUTO PREJEMKI	1.857.027	1.545.616

Prejemki članov uprave in drugih delavcev po individualnih pogodbah o zaposlitvi vključujejo plače, regres za dopust, povračila stroškov za prehrano in prevoz ter morebitne druge prejemke iz delovnega razmerja.

PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA

Prejemki članov nadzornega sveta (iz naslova nadzorne funkcije) obvladujoče družbe Kostak vključujejo bruto prejemke (1. bruto) za opravljanje funkcije v nadzornem svetu.

v EUR	Skupaj	Obveznosti za sejnine na dan 31. 12. 2025
Rudolf Mlinarič	12.022	0
Janez Kozole	8.073	0
Aleš Grmšek	8.073	0
Janja Starc	8.073	0
Borut Šprajc	8.356	0
Jože Žabkar	8.084	0
SKUPAJ	52.681	0

Družba Kostak na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje predujmov in posojil, poroštev za obveznosti teh oseb, terjatev ter obveznosti do člana uprave in zaposlenih po individualnih pogodbah ter članov nadzornega sveta, razen:

- poslovnih terjatev iz naslova rednih obračunov komunalnih storitev pod enakimi pogoji, kot veljajo za vse ostale uporabnike komunalnih storitev in
- poslovnih obveznosti za obračunane in še neizplačane plače za mesec december za člane uprave (60.127 EUR) in zaposlenih po individualnih pogodbah (111.067 EUR).

28 Posli z revizorsko družbo

Vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo Kostak za leto 2025 opravila revizijska družba, znaša 68.500 EUR. Revizorska družba ni nudila storitev svetovanja, prav tako za družbo Kostak ni izvedla drugih storitev.

29 Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja in do dneva odobritve računovodskih izkazov družba Kostak ni zaznala pomembnih poslovnih dogodkov, ki bi zahtevali prilagoditev računovodskih izkazov za poslovno leto 2025 ali dodatno razkritje v računovodskih izkazih.

Družba Kostak, d. d. je v letu 2026 izvedla spremembo v sestavi uprave družbe. S 16. 3. 2026 je bila imenovana spremenjena štiričlanska uprava. Mandat je nastopil novi predsednik uprave in eden od članov uprave, drugi član uprave pa je mandat nastopil 1. 7. 2026, pri tretjem članu uprave pa se mandat nadaljuje. Navedena sprememba predstavlja dogodek po datumu bilance stanja, ki ne vpliva na vrednotenje sredstev in obveznosti v računovodskih izkazih za poslovno leto 2025.

5.2 Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe Kostak, d.d.:

Naše mnenje

Po našem mnenju ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo ločeni finančni položaj družbe Kostak, d.d. (»družba«) na dan 31. 12. 2025, ter ločeno finančno uspešnost in ločene denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi izkazi.

Kaj smo revidirali

Ločeni računovodski izkazi obsegajo naslednje:

- Ločen izkaz poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025;
- ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa za tedaj končano leto;
- ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. 12. 2025;
- ločen izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto;
- ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto; in
- pojasnila k ločenim računovodskim izkazom, ki vsebujejo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in druge pojasnjevalne informacije.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naša odgovornost na podlagi teh standardov je opisana v poročilu v delu *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Neodvisnost

V skladu z etičnimi zahtevami Zakona o revidiranju (ZRev-2), ki so relevantne za revizije računovodskih izkazov v Sloveniji, in Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), potrjujemo svojo neodvisnost od družbe. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili druge etične zahteve v skladu z Zakonom o revidiranju (ZRev-2) in Kodeksom IESBA.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Cesta v Kleče 15, 1000
Ljubljana, Slovenija
T: +386 (1)5836 000, F: +386 (1) 5836 099,
www.pwc.com/si
Matična št.: 5717159, Davčna št.: SI35498161



Poročanje o drugih informacijah, vključno s poslovnim poročilom

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije vključujejo poslovno poročilo, (vendar ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in poročila revizorja o njih).

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne pokriva drugih informacij, kar vključuje poslovno poročilo.

V zvezi z revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da preberemo zgoraj opredeljene druge informacije in presodimo, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim med revizijo, ali pa naj bi bile sicer videti pomembno napačno navedene.

V zvezi s poslovnim poročilom smo izvedli tudi postopke, ki jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Ti postopki zajemajo presojo, ali je poslovno poročilo skladno z ločenimi računovodskimi izkazi, in ali je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na podlagi dela, opravljenega v okviru revizije, je naše mnenje sledeče:

- informacije, podane v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katerega so bili pripravljeni ločeni računovodski izkazi so, v vseh pomembnih pogledih, skladne z ločenimi računovodskimi izkazi; in
- poslovno poročilo je pripravljeno, v vseh pomembnih pogledih, v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Poleg tega smo na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ju pridobili tekom revidiranja, dolžni poročati o tem, ali smo v Poslovnem poročilu zaznali pomembno napačne navedbe. V zvezi s tem ni bilo odkritih pomembno napačnih navedb.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, primerno razkrivanje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja, kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobitev sprejemljivega zagotovila, da ločeni računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdaja poročila neodvisnega revizorja, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni garancija, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko nastanejo zaradi prevare ali napake in velja, da so pomembne, če bi lahko posamično ali skupaj razumno pričakovali, da vplivajo na poslovne odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.



Kot del revizije v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost med revizijo. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačnih navedb v ločenih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke v odziv na taka tveganja in pridobimo revizijske dokaze, ki so zadostni in ustrezni, da zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja;
- pridobimo razumevanje o notranjem kontroliranju, ki je pomembno za revizijo, da bi oblikovali revizijske postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen in z njimi povezanih razkritij, ki jih pripravi poslovodstvo;
- ugotavljamo ustreznost uporabe podlage računovodenja za delujoče podjetje s strani poslovodstva in ali na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov obstaja pomembna negotovost v povezavi z dogodki ali pogoji, ki lahko vzbudijo bistven dvom glede sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje. Če presodimo, da obstaja pomembna negotovost, moramo v revizorjevem poročilu opozoriti na s tem povezana razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali prilagoditi mnenje, če so taka razkritja neustrezna. Naše presoje temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma revizorjevega poročila. Vendar pa nadaljnji dogodki ali okoliščine lahko povzročijo, da družba preneha delovati kot delujoče podjetje;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo osnovne posle in dogodke na način, ki dosega pošteno predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje se, med drugimi zadevami, pogovorimo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi pri notranjem kontroliranju, ki jih ugotovimo med revizijo.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Poročanje v skladu z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1)

Družba nas je najela za opravljanje posla sprejemljivega zagotovila o tem, ali so v računovodskih izkazih družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025, razkriti računovodski izkazi po dejavnostih in ali je družba določila ustrezna merila in jih uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu z veljavnimi zahtevami.

Opis obravnavane zadeve in veljavnih sodil

Družba je razkrila računovodske izkaze po dejavnosti v pojasnilu »Dodatna razkritja na podlagi zahtev Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti« k računovodskim izkazom, ki vključujejo izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto, ki se je končalo 31.12.2025 (»računovodski izkazi po dejavnostih«) ter kriterije za razporejanje prihodkov in odhodkov po dejavnostih (»kriteriji«) in druge ustrezne informacije. Kriterije vsebuje tudi interni akt »Priročnik za kontroling«.



Računovodske izkaze po dejavnostih je poslovodstvo družbe pripravilo v skladu s kriteriji in zahtevami zakona ZPFOLERD-1.

Zahteve, opisane v prejšnji povedi, določajo podlago za uporabo razkritja računovodskih izkazov po dejavnosti in po našem mnenju predstavljajo ustrezna sodila za oblikovanje sklepa o sprejemljivem zagotovitju.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov po dejavnosti na dan 31. 12. 2025 in za takrat končano leto v skladu z zakonom ZPFOLERD-1. Poslovodstvo je odgovorno tudi za vzpostavitev kriterijev in njihovo pravilno uporabo v računovodskih izkazih po dejavnostih ter za notranje kontrole, ki so po odločitvi poslovodstva potrebne za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za sprejetje kriterijev in nadzor njihove uporabe v skladu z zahtevami zakona ZPFOLERD-1.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali je družba v vseh pomembnih pogledih razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih pravilno uporabila pri pripravi računovodskih izkazov po dejavnosti v skladu z kriteriji in zahtevami zakona ZPFOLERD-1.

Naš posel smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – »Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti« (MSZ 3000 (prenovljen)). Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, da so računovodski izkazi po dejavnostih skladni z kriteriji in zahtevami zakona ZPFOLERD-1 in da ne vsebujejo pomembno napačnih navedb.

Za presojo ustreznosti kriterijev smo ocenili skladnost z zahtevami zakona ZPFOLERD-1. Ocenjevali smo, ali kriteriji odražajo obseg dejavnosti, ki povzročajo nastanek gospodarske kategorije, za katero so namenjeni. Če obsega dejavnosti, ki so podlaga za nastanek gospodarske kategorije, ni mogoče izmeriti, smo ocenili, ali je kriterij delitve določen glede na delež neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe kriterijev smo izvedli postopke v zvezi z revizijo, s katerimi smo preverili, ali so posamezni kriteriji uporabljeni za razdelitev gospodarske kategorije, za katero so bili sprejeti in na način, ki je bil določen.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni garancija, da bo storitev, opravljena v skladu z MSZ 3000 (prenovljen), vedno odkrila obstoječo pomembno napačno navedbo (pomembno neskladnost z zahtevami).

Zahteve v zvezi z upravljanjem kakovosti in poklicna etika

Naša družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki od nas zahteva načrtovanje, izvajanje in vodenje sistema upravljanja kakovosti, vključno s politikami oziroma postopki v zvezi s skladnostjo z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi in veljavnimi zakonskimi in regulatornimi zahtevami.

Delovali smo v skladu z Mednarodnim Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za



računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA). Kodeks IESBA je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Povzetek opravljenega dela

Naši načrtovani in opravljeni postopki so bili usmerjeni v pridobitev sprejemljivega zagotovila, da je družba razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih pravilno uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu z veljavnimi zahtevami. V okviru naših postopkov smo predvsem:

- ugotovili in ocenili smo tveganje, pomembno napačne navedbe kriterijev in ustreznost njihove uporabe glede na zahteve zakona ZPFOLERD-1;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za potrebe izražanja mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- preverili smo, ali je družba vzpostavila ustrezne kriterije in jih pravilno uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnosti;
- preverili smo, ali so računovodski izkazi po dejavnostih skladni z zakonom ZPFOLERD-1;
- preverili smo, ali računovodski izkazi po dejavnostih razkrivajo zahtevane podatke,
- računovodske podatke, vključene v računovodske izkaze po dejavnostih, smo uskladili z računovodskimi evidencami družbe in z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi, pripravljenimi v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Družba je, po našem mnenju, na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov v vseh pomembnih pogledih razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih pravilno uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu s kriteriji in zahtevami zakona ZPFOLERD-1.

Za in v imenu družbe PricewaterhouseCoopers d.o.o.:


Damjan Ahčin
Direktor, pooblaščen revizor


PricewaterhouseCoopers d.o.o.

31. 7. 2026
Ljubljana, Slovenija

5.3 Dodatna razkritja na podlagi zahtev Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti

Dejavnosti gospodarskih javnih služb (GJS) je družba Kostak v letu 2025 izvajala v mestni občini Krško in občini Kostanjevica na Krki na podlagi sklenjenih koncesijskih pogodb in sprejetih elaboratov.

Pri ugotavljanju končnega obračunskega poslovnega izida za gospodarske javne službe je družba Kostak upoštevala naslednjo zakonodajo in pogodbeni določila:

- SRS 32 za področje gospodarskih javnih služb,
- SRS za področja, ki jih ne ureja SRS 32,
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFO-LERD-1),
- Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja,
- koncesijski pogodbi,
- pogodbi o najemu, uporabi in vzdrževanju javne infrastrukture in anekse k pogodbama,
- letna programa za dejavnosti gospodarskih javnih službah v obeh občinah za leto 2025 in elaborate za obvezne dejavnosti GJS.

IZVAJANJE DEJAVNOSTI GJS PO KONCESIJSKI POGODBI

Dejavnosti gospodarskih javnih služb so glede na vir financiranja razdeljene v dve skupini.

Dejavnosti individualne rabe, ki se financirajo s strani uporabnikov storitev, so:

- oskrba s pitno vodo,
- odvajanje in čiščenje odpadnih in padavinskih voda,
- zbiranje komunalnih odpadkov,
- obdelava komunalnih odpadkov,
- pokopališka dejavnost ter 24-urna dežurna služba.

Dejavnosti kolektivne rabe, ki se financirajo iz proračuna občine, so:

- vzdrževanje občinskih javnih cest in vzdrževanje prometne signalizacije,
- urejanje in čiščenje javnih površin,
- vzdrževanje javne razsvetljave, izobešanje zastav in okraševanje v naseljih.

S strani uporabnikov omrežja pa se financira:

- upravljanje in vzdrževanje širokopasovnega omrežja.

Skladno z določili Uredbe o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 87/2012 s spremembami) smo z elaborati oblikovali enotne cene za

storitve gospodarskih javnih služb. Na računu za posamezno dejavnost gospodarske javne službe ločeno računavamo:

- omrežnino oziroma ceno javne infrastrukture. Glavnino stroška v kalkulaciji cene predstavlja strošek amortizacije ali najema osnovnih sredstev in naprav, ki so javna infrastruktura, strošek zavarovanja ter pri oskrbi s pitno vodo tudi strošek obnove in vzdrževanja priključkov na javni vodovod;
- ceno izvajanja storitev, v katero so vključeni stroški, ki jih je mogoče povezati z opravljanjem storitve posamezne javne službe.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM GJS PO SRS 32

POSEBNOSTI RAZPOREJANJA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO POSAMEZNIH POSLOVNOIZIDNIH MESTIH IN STROŠKOVNIH MESTIH

Obvezne in izbirne dejavnosti GJS so določene v koncesijski pogodbi za posamezno občino. Izvajalec GJS za vsako gospodarsko službo oblikuje poslovnoizidno mesto, kjer se ugotavljajo prihodki ter na njem nastali in njemu prisojeni stroški.

Pri razporejanju neposrednih stroškov družba Kostak uporablja veljavna sodila, ki temeljijo na aktivnostih, ki povzročajo te stroške. Če aktivnosti ni mogoče neposredno ugotoviti, se za delitev posrednih stroškov skupnega pomena uporabijo podrobna pravila in veljavna sodila, ki so opredeljena v internem aktu družbe Kostak (Priročnik za kontroling), potrjena pa z vsakoletnim sprejetjem Gospodarskega načrta družbe Kostak in Letnega programa dejavnosti gospodarskih javnih služb za območje mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki (sestavni del Gospodarskega načrta). Letni program GJS potrdi občinski svet vsake občine.

Nadzorni svet družbe Kostak je na svoji 4. redni seji 15. 4. 2025 sprejel Gospodarski načrt družbe Kostak (Letni program GJS za območje mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki je sestavni del Gospodarskega načrta družbe Kostak in je namenjen lastniku komunalne infrastrukture) za leto 2025 - sklep št. 4/IV-2025.

Sestavni del letnega programa GJS obeh občin so tudi elaborati za posamezno dejavnost GJS, kjer je predpisan delež posrednih stroškov – drugih.

Razporejanje prihodkov

Neposredne prihodke iz prodaje, ki predstavljajo pretežni del prihodkov, razporejamo na ustrezna stroškovna mesta neposredno na podlagi izvirnih knjigovodskih li-

stin. Prav tako pa neposredno razporejamo tudi druge prihodke, kjer pa to ni možno, se ti evidentirajo na splošnem stroškovnem mestu, nadaljnja razporeditev na končne nosilce pa poteka na podlagi potrjenih sodil.

Razporejanje stroškov

Tudi stroške z vidika dejavnosti delimo na neposredne in posredne (splošne). Neposredni stroški so stroški temeljnih stroškovnih mest in so na dejavnosti razporejeni neposredno iz knjigovodskih listin in obračunov.

Posredni - splošni stroški so stroški splošnih stroškovnih mest, ki jih ob njihovem nastanku ni mogoče pripisati temeljnemu stroškovnemu mestu. To so splošni proizvodni stroški in drugi splošni stroški nabave, uprave in prodaje.

Splošni proizvodni stroški – za razporejanje znotraj poslovnoizidnih mest se uporabljajo naslednji kriteriji:

- za splošne proizvodne stroške dela in z delom povezane stroške – opravljene delovne ure,
- za splošne proizvodne stroške amortizacije in s stroji povezane stroške – opravljene strojne ure,
- za druge splošne proizvodne stroške – prihodki od prodaje ali količine.

Splošni stroški nabave, uprave in prodaje so pri dejavnosti GJS individualne rabe za območje mestne občine Krško in občine Kostanjevica na Krki razporejeni v skladu z določili koncesijske pogodbe in sprejetimi elaborati, kjer je določen način oblikovanja cene za posamezno javno službo.

Lastništvo lokalnih skupnosti v osnovnem kapitalu

Delničarji	Država	Št. delnic	%
Mestna občina Krško	Slovenija	17.200	43,00
Občina Kostanjevica na Krki	Slovenija	1.538	3,85
SKUPAJ		18.738	46,85

Družba Kostak ne razpolaga z zneski in deleži depozitov pri bankah za področje dejavnosti GJS.

Finančne naložbe in terjatve do lokalne skupnosti

Lokalna skupnost	Subvencija
Mestna občina Krško	11.616
Občina Kostanjevica na Krki	0
SKUPAJ	11.616

Družba Kostak na dan 31. 12. 2025 izkazuje terjatev za cenovno subvencijo za kritje razlike med potrjeno in zaračunano ceno za omrežnino oziroma ceno infrastrukture do Mestne občine Krško, v višini 11.616 EUR.

Finančnih naložb v lokalne skupnosti družba Kostak nima.

RAZKRITJE PO SRS 32 ZA OSNOVNA SREDSTVA GOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB (GJS) V NAJEMU

Vrednost osnovnih sredstev GJS, ki jih ima v najemu družba Kostak, kot izvajalec gospodarskih javnih služb:

v EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva Mestne občine Krško	49.863.332	47.493.011
Sredstva Občine Kostanjevica na Krki	3.213.071	3.204.887
SREDSTVA	53.076.403	50.697.898

Vrednost sredstev, ki jih ima v najemu družba Kostak za izvajanje gospodarskih javnih služb, znaša 53.076.403 EUR, od tega je vrednost sredstev Mestne občine Krško 49.863.332 EUR in vrednost sredstev Občine Kostanjevica na Krki 3.213.071 EUR.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA POSAMEZNE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE IN ZA DRUGE DEJAVNOSTI

Izkaz poslovnega izida za leto 2025 po posameznih dejavnostih GJS za obe občini skupaj in drugih dejavnostih prikazujemo v nadaljevanju.

Po koncesijski pogodbi se za vsako občino pripravi podrobno poročilo o analizi poslovanja GJS in kalkulativnih deležih po elaboratih za posamezno dejavnost, ki se pošlje lastniku infrastrukture v pregled in potrditev.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE KOSTAK ZA POSAMEZNE DEJAVNOSTI GJS IN ZA DRUGE DEJAVNOSTI

	osktha s pitno vodo	odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode	zbiranje, obdelava in prevoz komunalnih odpadkov	urejanje in vzdrževanje pokopalšč in pogrebne storitve	Skupaj GJS cena storitve Kisko in Kostanjevica	omrežnina in cena infrastrukture Kisko	omrežnina in cena infrastrukture Kostanjevica	GJS individualne rabe Kisko in Kostanjevica pred razmejnitvami	razmejitve vračunani /odloži prihodki	GJS individualne rabe Kisko in Kostanjevica z upoštevanjem razmejitev	GJS kolektivne rabe	Skupaj GJS individualne in kolektivne rabe	tžne dejavnosti	projekti in ostali nerazdeljeni stroški	izločitve	poslovni izid družbe leto 2025
STROŠKI	1933724	1688775	2956862	335489	6360708	1953022	218877	9096750	0	9096750	5144514	14241264	105174809	1507950	16691994	126254947
I. PROIZVAJALNI STROŠKI	1697442	1499142	2553363	277746	5530347	1953022	218877	8199592	0	8199592	4789985	12989577	99415000	1507950	16681999	125198392
1. Neposredni proiz stroški	1318233	1315258	1901890	257735	4413122	360017	29705	5182238	0	5182238	4316233	9488472	91733437	254668	9728531	111215097
stroški materiala in storitev	507728	840075	653548	120586	2032580	360017	29705	2511659	0	2511659	3353782	5685421	81326118	-426839	2787757	89862456
a) material in energija	301643	92256	23592	14016	620382	0	0	431507	0	431507	291479	722986	8582726	4989	1340045	10655217
b) storitve	119339	667378	91821	68044	810779	0	0	936592	0	936592	2205956	3142537	5460829	-494520	1123531	56679767
c.) interne storitve	86746	90441	538134	38326	600790	360017	29705	1143570	0	1143570	865327	1999897	18130682	62772	324180	20517471
stroški dela	810505	475183	1248342	136505	2380561	0	0	2670580	0	2670580	962471	3633051	10407319	381497	6340774	21382841
2. Proizvajalni stroški-stalni	344743	108948	382559	14980	746196	1593005	189173	2843408	0	2843408	365726	3008134	5780311	1220050	5485488	12553255
amortizacija sredstev v lasti družbe	13834	6553	72600	4191	75397	0	0	9778	0	9778	8908	106086	1685076	25294	1459103	3275559
najemnina	0	0	0	0	0	1524348	183123	1707470	0	1707470	282054	1969525	4088	0	4098	1977721
finančni odhodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	230582	1112037	884552	2227151
drugi odhodki	6635	0	0	0	6123	0	0	6635	0	6635	0	6635	29469	12550	143507	192160
stroški ASP	32260	33262	222744	3550	296049	0	0	291815	0	291815	50371	342086	1668432	0	75940	0
storitve vzdrž.proizvod.opr.in obj.	34202	16390	8325	846	20795	0	0	59764	0	59764	3445	63208	347573	24222	1057778	1482781
odpisi obisred.in popravilredjatev	17477	4763	20548	2118	42176	268	0	45164	0	45164	8844	54009	131353	0	88635	273597
drugi strmat.enec.in storitev ter odh.posi.	23934	46578	63465	3550	295415	0	0	351546	0	351546	8981	360528	1308324	44023	1453093	3165988
davek iz dobička - odloži davek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-835480
zavarovalne premije	2401	1403	4857	726	10241	68389	6050	83835	0	83835	23122	106357	375424	1925	299090	783387
3. Proizvajalni stroški-spremenljivi	34466	74936	258314	5630	371029	0	0	373946	0	373946	1080276	481972	1501252	33243	1487970	2430240
drugi stroški poslovanja	7280	33268	13079	1119	32258	0	0	54745	0	54745	43117	97862	865330	33243	1433805	2430240
stroški ASP	2786	41668	245836	4511	338771	0	0	319201	0	319201	64909	384110	1035921	0	54165	0
II. POSREDNI STROŠKI - drugi	223442	188279	373635	55446	784082	0	0	840803	0	840803	354529	1195331	9758810	0	9995	0
neposredni stroški prodaje	44319	28667	46674	7200	118763	0	0	126860	0	126860	60212	182072	5132454	0	0	0
splošni upravni stroški	162628	157856	322492	47029	642828	0	0	680004	0	680004	288975	978979	4256091	0	0	0
splošni materialno prodajni stroški	16496	1756	4469	1218	22690	0	0	23939	0	23939	5342	29281	371285	0	9995	0
III.Drugi poslovni odhodki (razvoj dejavnosti)	12841	11354	29864	2297	46280	0	0	56356	0	56356	0	56356	0	0	0	56356
ČISTI DOBIČEK	0	813	432	595	0	56821	6242	64445	0	0	405	405	0	3223574	0	0
PRIRHODKI	1933267	1689588	2957294	336084	6926233	2008843	225119	9161195	-64445	9096750	5144919	14241669	101856383	4731524	2166403	122995980
poslovni prihodki od prodaje	1790122	1674718	2888691	336084	6699615	1780215	225075	8704904	-64445	8640459	4796649	13437108	81275612	289281	1212689	96214690
sprememba vrednosti zalog	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64187	0	0	64187
usredstveni lastni proizvodi in storitve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	123577	0	0	123577
drugi poslovni prihodki	143145	24870	19329	0	187344	96362	45	284341	0	284341	67866	352197	394318	4440983	682083	5849381
finančni prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	216083	21607
drugi (zredni) prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	1280	8798	10386
interni prihodki	0	0	39274	0	39274	132276	0	171950	0	171950	280414	452364	19998358	0	66750	20517471
IZGUBA	-458	0	0	0	0	0	0	-64445	0	0	0	0	-7318426	0	-14525590	-3258368

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA POSAMEZNE DEJAVNOSTI GJS ZA OBMOČJE MESTNE OBČINE KRŠKO

v EUR	oskoba s pitno vodo	odvajanje in čiščenje komunalne odpadne vode in prevzem blata iz greznic ter MKČN	Zbranje, obdelava in prevoz komunalnih odpadkov	pokopalska dejavnost in 24-urna dežurna služba	GJS individualne rabe 2025	načrt 2025	indeks ures/načrt	omrežnina in cena infrastrukture	GJS individualne rabe 2025
STROŠKI	1.756.822	1.599.133	2.766.700	305.352	6.418.007	6.343.049	101	1.953.022	8.371.029
I. PROIZVAJALNI STROŠKI	1.546.846	1.405.495	2.394.780	253.034	5.600.155	5.522.598	101	1.953.022	7.553.177
1. Neposredni proiz. stroški	1.206.156	1.247.069	1.772.883	234.141	4.460.349	4.442.521	100	360.017	4.820.367
stroški materiala in storitev	450.692	801.908	606.136	107617	1.966.353	1.999.281	98	360.017	2.326.370
a) material in energija	269.209	77476	23.592	13175	393.452	459.596	83	0	383.452
b) storitve	110.110	644.183	79.469	59.084	892.846	893.955	100	0	892.846
c) interne storitve	71.373	80.248	503.075	35.358	690.055	645.730	107	360.017	1.050.072
stroški dela	755.464	445.262	1.166.747	126.524	2.493.996	2.443.240	102	0	2.493.996
2. Posredni proiz.z stroški-stalni	309.736	96.300	373.182	14.104	793.323	739.381	107	1.593.005	2.386.327
amortizacija sredstev v lasti družbe	13160	6.432	69.435	4.078	93.104	63.846	146	0	93.104
najemnina	0	0	0	0	0	0	0	1.524.348	1.524.348
finančni odhodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi odhodki	6.635	0	0	0	6.635	0	0	0	6.635
stroški ASP	31.207	28.301	208.908	2.883	271.299	301.504	90	0	271.299
storitve vzdrž.proiz.vodoplin in obj.	25.809	15.482	8.021	846	50158	32.850	153	0	50.158
odpisi obrsed.in popravil,terjatev	17399	3.170	20.398	2.067	43.034	41.881	103	258	43.292
drugi strmat.enar.in storitev ter odh.poslov.	104.138	41.512	61.680	3.350	210.880	174.150	121	0	210.880
vodno povračilo	109105	0	0	0	109.105	113.000	97	0	109.105
zavarovalne premije	2.284	1403	4.739	681	9.107	12150	75	68.399	77506
3. Posredni proizvajalni stroški spremenljivi	30.954	62.026	248.714	4.789	346.483	340.696	102	0	346.483
drugi stroški poslovanja	6150	28.622	12.834	1119	48.726	30.680	159	0	48.726
stroški ASP	24.804	33.403	235.880	3.670	297.757	310.016	96	0	297.757
II. POSREDNI STROŠKI - drugi	198.265	172.766	344.192	50.165	765.387	750.993	102	0	765.387
neposredni stroški prodaje	40.354	27059	42.554	6.434	116.412	114.024	102	0	116.412
splošni upravni stroški	143.320	144.051	29.539	42.542	627452	615.900	102	0	627452
splošni nabavno prodajni stroški	14.581	1.656	4.098	1.189	21.523	21.089	102	0	21.523
III. Drugi poslovni odhodki	11.712	10.872	27.729	2.153	52.465	69.456	76	0	52.465
ČISTI DOBIČEK	0	400	405	315	1.084	0	267.591	56.821	57.905
PRIHODKI	1.756.787	1.599.532	2.767.105	305.667	6.419.091	6.343.049	101	2.009.843	8.428.934
poslovni prihodki od prodaje	1.630.191	1.564.662	2.711.997	305.667	6.272.518	6.088.049	102	1.780.215	7.992.732
usredstveni lastni proizvodi in storitve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi poslovni prihodki	126.596	24.870	18.558	0	170.025	97.000	175	96.952	266.976
finančni prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi (zredni) prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
interni prihodki	0	0	36.549	0	36.549	158.000	23	132.676	169.225
IZGUBA	-35	0	0	0	0	0	0	0	0
kratkoročno nezaračunani prihodki	35	650	595	0	1.281	1	1	0	1.282
kratkoročno odloženi prihodki	0	1.050	999	315	2.365	56.822		56.822	59.186
POSLOVNI IZID PO RAZMEJITVAH	0	0	0	0	0	0		0	0

ZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA POSAMEZNE DEJAVNOSTI GJS ZA OBMOČJE OBČINE KOSTANJEVICA NA KRKI

v EUR	oskoda s pitno vodo	otavljanje in čiščenje komunalne odpadne vode in prevzem blata iz greznic ter MČN	zbiranje, obdelava in prevoz komunalnih odpadkov	pokopatiška dejavnost in 24-urna dežurna služba	GS individualne rabe 2025	načrt 2025	indeks ures./načrt	omrežnina in cena infrastrukture	GS individualne rabe 2025
STROŠKI	176.902	109.642	190.162	30.137	506.843	489.101	104	218.877	725.721
I. PROIZVAYALNI STROŠKI	150.596	93.647	158.593	24.712	427.538	411.972	104	218.877	646.415
1. Neposredni proiz. stroški	112.077	68.089	129.007	22.594	332.167	317.393	105	29.705	361.872
stroški materiala in storitev	57036	38168	47412	12.968	155.584	148.147	105	29.705	185.288
a) material in energija	32.434	14.779	0	841	48.055	61.349	78	0	48.055
b) storitve	9.229	13.895	12.352	8.959	43.736	33.745	130	0	43.736
c.) interne storitve	15.373	10.193	35.059	3.168	63.793	53.063	120	29.705	93.488
stroški dela	55.041	29.921	81.595	10.028	176.583	169.247	104	0	176.583
2. Posredni proiz. stroški- stalni	35.007	12.648	19.376	876	67.908	64.590	105	189.173	257.080
amortizacija sredstev v lasti družbe	674	121	3.165	113	4.073	3.798	107	4.073	4.073
najemina	0	0	0	0	0	0	0	183.123	183.123
finančni odhodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi odhodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
stroški ASP	1.053	4.961	13.836	667	20.516	30.712	67	0	20.516
storitve vzdrž. proizvod.opr.in obj.	8.393	909	304	0	9.606	1.850	519	0	9.606
odpisi obsest.in popravil.stroj.ev	79	1.592	150	51	1.873	1.280	146	0	1.873
drugi st.mater.in storitev ter odh.poslov.	10.219	5.065	1.804	0	17.089	15.300	112	0	17.089
vodno povračilo	14.472	0	0	0	14.472	11.100	130	0	14.472
zavarovalne premije	117	0	117	45	279	550	51	6.050	6.329
3. Posredni proizvajalni stroški spremenljivi	3.512	12.910	10.200	841	27.463	29.989	92	0	27.463
drugi stroški poslovanja	1129	4.646	245	0	6.020	1.205	500	0	6.020
stroški ASP	2.382	8.264	9.955	841	21.444	28.784	74	0	21.444
II. POSREDNI STROŠKI - drugi	25.177	15.513	29.443	5.281	75.415	72.015	105	0	75.415
neposredni stroški prodaje	3.955	1.608	4.120	766	10.448	9.973	105	0	10.448
splošni upravni stroški	19.308	13.805	24.952	4.487	62.552	59.791	105	0	62.552
splošni nabavno prodajni stroški	1.915	101	371	29	2.416	2.252	107	0	2.416
III.Drugi poslovni odhodki	1.129	482	2.135	144	3.890	5.113	76	0	3.890
ČISTI DOBIČEK	0	414	27	279	298	0	0	6.242	6.540
PRIBITOKI	176.480	110.056	190.189	30.417	507.142	489.101	104	225.119	732.261
poslovni prihodki od prodaje	159.931	110.056	186.694	30.417	487.097	476.101	102	225.075	712.172
usredstveni lastni proizvod.in storitve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi poslovni prihodki	16.549	0	771	0	17.320	13.000	133	45	17.364
finančni prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
drugi (zredni) prihodki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
interni prihodki	0	0	2.725	0	2.725	0	0	0	2.725
IZGUBA	-422	0	0	0	0	0	0	0	0
kratkoročno nezaračunani prihodki	422	0	165	0	588	588	588	572	1.159
kratkoročno odloženi prihodki	0	414	193	279	886	886	886	6.813	7.699
POSLOVNI IZID PO RAZMEJITVAH	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Podpis letnega poročila za leto 2025

Predsednik uprave in člani uprave družbe Kostak, d. d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Kostak in skupine za leto 2025 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Kostak in skupine za leto 2025. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.



mag. Sergej Murgelj
predsednik uprave



Borut Šprajc
član uprave



Bogdan Jančič
član uprave



Aleksander Svetelšek
član uprave

Kontakti v družbi Kostak

FUNKCIJA	IME IN PRIIMEK	TELEFON	ELEKTRONSKI NASLOV
predsednik uprave	Sergej Murgelj	07 48 17 200	kostak@kostak.si
član uprave	Bogdan Jančič	07 48 17 206	bogdan.jancic@kostak.si
član uprave	Aleksander Svetelšek	07 48 17 236	aleksander.svetelsek@kostak.si
član uprave	Borut Šprajc	87 00 400	borut.sprajc@kostak.si
direktor Sektorja komunale	Gregor Klemenčič	07 87 00 421	gregor.klemencic@kostak.si
direktor Sektorja za ravnanje s surovinami	Gorazd Slatinšek	070 322 900	gorazd.slatinsek@kostak.si
direktor Sektorja za upravljanje z industrijskim odpadom	Zoran Rodić	051 623 635	zoran.rodic@kostak.si
vodja Sektorja gospodarskih javnih služb kolektivne rabe	Janez Kozole	07 48 17 294	janez.kozole@kostak.si
direktor Finančno računovodskega sektorja	Blaž Petrovič	07 48 17 273	blaz.petrovic@kostak.si
direktor Sektorja splošnih služb	Dejan Kramar	07 48 17 307	dejan.kramar@kostak.si
direktorica Sektorja za kontroling	Mateja Pompe	07 48 17 246	mateja.pompe@kostak.si

Kontakti – odvisne družbe v skupini

NAZIV DRUŽBE	IME IN PRIIMEK	TELEFON	ELEKTRONSKI NASLOV
HPG Brežice, d. o. o.	Nikola Marković	07 49 61 281	tajnstvo@hpg-brezice.si
Kostak GIP, d. o. o.	Mateja B. Zevnik	07 48 81 555	info@kostak-gip.si
Gitri, d. o. o.	Darko Markovič	05 99 233 01	gitri@gitri.si
KOSS, d. o. o.	Sergej Murgelj	07 48 17 200	kostak@kostak.si
Kostak AG, d. o. o.	Sergej Murgelj	07 48 17 200	kostak@kostak.si
Kostag, d. o. o.	Marija Savovič	+381 66 80 98 480	marija.savovic@kostak.si
Kostak Bau, GmbH	Mateja Hren	07 48 17 305	mateja.hren@kostak.si
Kostak GTS, d. o. o.	Miljenko Muha, Marin Vasilij, Ivan Puđa	+385 99 71 27 007	miljenko.muha@kostak-gts.hr, marin.vasilij@kostak-gts.hr, puda@kostak-gts.hr
Kostak HRM, d. o. o.	Martina Kukovičič	07 87 00 405	martina.kukovicic@kostak.si
Kostan, d. o. o.	Sergej Murgelj	07 48 17 200	kostak@kostak.si
Cep, d. o. o.	Urban Majcen	03 49 22 994	info@odpadki.si
Kemis, d. o. o.	Irena Vadjunec	041 349 393	irena.vadjunec@kemis.si
Kemis Termoclean, d. o. o.	Krunoslav Pavić	+385 1 2406 301	krunoslav.pavic@kemis-termoclean.hr



kostak.si